

# Титульний аркуш

31.12.2024

(дата реєстрації особою електронного документа)

2024 - р

(вихідний реєстраційний номер електронного документа)

Підтверджую ідентичність та достовірність інформації, що розкрита відповідно до вимог Положення про розкриття інформації емітентами цінних паперів, а також особами, які надають забезпечення за такими цінними паперами (далі - Положення).

Т.в.о. Голови Правління

(посада)

(місце для накладання електронного підпису уповноваженої особи емітента/особи, яка надає забезпечення, що базується на кваліфікованому сертифікаті відкритого ключа)

Корх О.М.

(прізвище та ініціали керівника або уповноваженої особи)

## Річний звіт

**Акціонерне товариство "Державна акціонерна компанія "Автомобільні дороги України"  
(31899285)  
за 2025 рік**

Рішення про затвердження річного звіту:

Особа, яка здійснює діяльність з оприлюднення регульованої інформації:

Особа, яка здійснює подання звітності та/або звітних даних до Національної комісії з цінних паперів та фондового ринку: Державна установа "Агентство з розвитку інфраструктури фондового ринку України", 21676262, Україна, DR/00002/ARM

Дані про дату та місце оприлюднення річної інформації:

Річну інформацію розміщено  
на власному вебсайті емітента

adu.com.ua

(URL-адреса вебсайту)

31.10.2025

(дата)

## Пояснення щодо розкриття інформації

Пояснення щодо розкриття інформації

Нижчеперелічені розділи, пункти та таблиці не заповнюються оскільки:

I.

1.2. Емітент не є особою, яка надає забезпечення.

1.3. У Емітента відсутні особи, які надають забезпечення за її зобов'язаннями.

1.5. Емітент не користується послугами рейтингового агентства.

1.7. Штрафні санкції щодо Емітента не накладались.

2.3. У Емітента відсутній корпоративний секретар.

2.4. Посадові особи Емітента не володіють акціями Емітента.

4.2. Емітент не провадить діяльність, яка потребує ліцензування.

4.5. Емітент не залучав кредити банків, не отримував фінансову допомогу на зворотній основі, не має зобов'язань за будь-якими цінними паперами та фінансовими інвестиціями в корпоративні права.

4.6., 4.7. Емітент не займається діяльністю, що класифікується як переробна, добувна промисловість або виробництво та розподілення електроенергії, газу та води.

6. Емітент не має відокремлених підрозділів.

II.

2. Права на акції Емітента не змінювались.

3.2. Права голосу за акціями Емітента не обмежувались.

3.3. Емітент не випускала облігації.

3.4. Емітент не випускав інші цінні папери.

3.5. Емітент не випускав деривативні цінні папери.

3.6. Емітент не випускав боргові цінні папери.

3.7. Емітент не здійснював емісію цільових корпоративних облігацій.

3.8. Емітент не придбавав власні акції.

3.9. Емітент не випускав інші, крім акцій цінні папери.

3.10. Працівники Емітента не володіють її акціями.

3.12. Права голосу за акціями Емітента не обмежувались.

4.2. Акціонер Емітента не змінювався.

### III

1. Емітент не реалізує товари, роботи, послуги.

3. Аудиторський звіт не надавався.

5.1. Згода на вчинення значних правочинів не надавалась.

5.2. Значні правочини не вчинялись.

5.3. Правочини, щодо яких є заінтересованість не вчинялись.

6. Емітент не є суб'єктом господарювання, який здійснює діяльність у видобувних галузях, відповідно до Закону України "Про забезпечення прозорості у видобувних галузях", а також не є підприємством, що здійснює заготівлю деревини.

### IV

1.

1.1.1.1. Емітент керується кодексом корпоративного управління АТ "ДАК "Автомобільні дороги України", затвердженим наказом Державного агентства автомобільних доріг України (нині - Державне агентство відновлення та розвитку інфраструктури України) від 29 грудня 2021 року № Н-606.Рішення про застосування іншого кодексу не приймалось.

1.1.2. Загальні збори акціонерів не проводяться, оскільки єдиним акціонером Емітента є держава в особі Державного агентства відновлення та розвитку інфраструктури України.

1.1.3. Емітент не випускав облігації.

1.1.4.1; 1.1.4.2; 1.1.4.3; 1.1.4.4. Структура управління Емітента дворівнева, тому рада директорів не передбачена, Наглядова рада протягом звітного періоду не призначалась.

1.1.5.3. Комітети у складі колегіального виконавчого органу відсутні.

1.1.5.4. Виконавчий орган Емітента є колегіальним.

1.1.6. У Емітента відсутній корпоративний секретар.

1.1.7. У Емітента не створено систему внутрішнього контролю, внутрішній контроль забезпечується відділом перевірок та контролю за здійсненням господарської діяльності дочірніх підприємств.

1.1.9. Загальні збори акціонерів не проводяться, оскільки єдиним акціонером Емітента є держава в особі Державного агентства відновлення та розвитку інфраструктури України.

1.1.10. У Емітента відсутні інші, крім виконавчого органу, посадові особи.

1.1.12. У Емітента відсутній внутрішній документ, який визначає політику щодо розкриття інформації.

1.1.13. У Емітента відсутній радник.

1.1.15. Емітент не є фінансовою установою.

1.2. У Емітента відсутні політики з питань захисту довкілля, соціальної відповідальності та взаємодії зі стейкхолдерами.

1.3.1. В структурі власності Емітента відсутні фізичні особи, які мають громадянство іноземної держави зони ризику.

1.3.2. В структурі власності Емітента відсутні фізичні особи, постійним місцем проживання яких є іноземні держави зони ризику.

1.3.3; 1.3.4. В структурі власності Емітента відсутні фізичні особи, юридичні особи, місцем реєстрації яких є іноземні держави зони ризику.

1.3.5. В органах управління Емітента відсутні фізичні особи, які мають громадянство іноземної держави зони ризику.

1.3.6; 1.3.7. У Емітента відсутні ділові відносини з клієнтами/контрагентами держави зони ризику або клієнтами/контрагентами, які контролюються державою зони ризику.

1.3.8. Емітент не має на території держав зони ризику дочірніх компаній / підприємств, філій, представництв та інших відокремлених структурних підрозділів.

1.3.9; 1.3.10. Емітент не є засновником, учасником та акціонером юридичних осіб разом з особами, визначеними підпунктами 1-3 пункту 47 Положення про розкриття інформації емітентами цінних паперів, а також особами, які надають забезпечення за такими цінними паперами.

1.3.11. Емітент не володіє корпоративними правами в юридичній особі, зареєстрованій в іноземній державі зони ризику.

1.3.12. Емітент не є власником цінних паперів юридичної особи, яка зареєстрована в іноземній державі зони ризику.

2.1. У Емітента відсутня інформація про укладання акціонерами корпоративних договорів.

2.2. Договори та/або правочини, умовою яких є незмінність осіб, які здійснюють контроль над емітентом, не укладались.

2.3. Інформація про винагороди або компенсації, які мають бути виплачені посадовим ллбам у разі їх звільнення, відсутня.

3. Емітент не має внутрішнього документу, який визначає дивідентну політику.

4. Дивіденди протягом звітного періоду не виплачувались за відсутності відповідного рішення вищого органу Емітента.

VI. Протягом звітного періоду оприлюднювалась Річна інформація емітента цінних паперів за 2021 рік

та Річна інформація емітента цінних паперів за 2022 рік.

VII. Емітент не є поручителем (страховиком/гарантом).

VIII. Емітент не складає окремий та консолідований Звіт про рух грошових коштів за непрямим методом.

Пояснення щодо невідповідності рядка 4110 стовпчик 4 і/або 5 консолідованого Звіту про власний капітал (Ф-4) рядку 2460 стовпчик 3 консолідованого Звіту про фінансові результати (Ф-2): Емітент складає консолідовану фінансову звітність за МСФЗ. При трансформації статей фінансових форм відповідно до вимог МСФЗ сума капіталу у дооцінках ( ряд.4110 стовпчик 4) була відображена у статті нерозподілений прибуток (непокритий збиток) у розмірі 10460 тис.грн. (ряд.4110 стовпчик 7) консолідованого Звіту про власний капітал.

Повідомляємо, що фінансова звітність за відповідний звітний період наразі не надається у зв'язку з об'єктивними обставинами її формування, це стосується і фінансових показників, які мають бути відображені у звіті.

Зокрема, фінансова звітність має консолідований характер та формується на підставі даних дочірніх підприємств. Частина таких підприємств розташована на територіях, де ведуться активні бойові дії, а також на тимчасово окупованих територіях. У зв'язку з цим доступ до первинної документації, облікових систем та актуальних фінансових показників є обмеженим або відсутнім.

Зазначені обставини унеможливають своєчасне отримання повної та достовірної інформації, необхідної для формування консолідованої фінансової звітності відповідно до встановлених вимог.

Враховуючи викладене, просимо вважати неподання фінансової звітності на даний момент обґрунтованим та таким, що зумовлене незалежними від підприємства причинами.

Після відновлення доступу до необхідної інформації та завершення процесу консолідації звітність буде сформована та подана у найкоротші можливі строки, відповідно буде і забезпечено проведення її зовнішнього аудитування в установленому порядку.

## **Зміст до річного звіту**

I. Загальна інформація

1. Ідентифікаційні дані та загальна інформація
2. Органи управління та посадові особи. Організаційна структура
3. Структура власності

4. Опис господарської та фінансової діяльності

5. Участь в інших особах

II. Інформація щодо капіталу та цінних паперів

1. Структура капіталу

3. Цінні папери

III. Фінансова інформація

2. Річна фінансова звітність

4. Твердження щодо річної інформації

IV. Нефінансова інформація

1. Звіт керівництва (звіт про управління)

1) звіт про корпоративне управління

2) звіт про сталий розвиток

## I. Загальна інформація

### 1. Ідентифікаційні дані та загальна інформація

1	Повне найменування	Акціонерне товариство "Державна акціонерна компанія "Автомобільні дороги України"
2	Скорочене найменування	АТ "ДАК "Автомобільні дороги України"
3	Ідентифікаційний код юридичної особи	31899285
4	Дата державної реєстрації	18.03.2002
5	Місцезнаходження	03150, Україна, Київська обл., Голосіївський р-н, Київ, Антоновича, 51. Фактичне: 03150, Україна, Київська обл., Голосіївський р-н, Київ, Антоновича, 51
6	Адреса для листування	вул.Антоновича, 51, м.Київ, 03150
7	Особа, яка розкриває інформацію	<input checked="" type="checkbox"/> Емітент <input type="checkbox"/> Особа, яка надає забезпечення
8	Особа має статус підприємства, що становить суспільний інтерес	<input checked="" type="checkbox"/> Так <input type="checkbox"/> Ні
9	Категорія підприємства	<input checked="" type="checkbox"/> Велике <input type="checkbox"/> Середнє <input type="checkbox"/> Мале <input type="checkbox"/> Мікро
10	Адреса електронної пошти для офіційного каналу зв'язку	mail@rou.org.ua
11	Адреса вебсайту	adu.com.ua
12	Номер телефону	(044) 287-21-04
13	Статутний капітал, грн	1266140698,9
14	Відсоток акцій (часток/паїв) у статутному капіталі, що належить державі	100
15	Відсоток акцій (часток, паїв) статутного капіталу, що передано до статутного капіталу державного (національного) акціонерного товариства та/або холдингової компанії	0
16	Середня кількість працівників за звітний період	45
17	Витрати на оплату праці, тис. грн (для розрахунку фіктивності для суб'єктів малого підприємництва)	0
18	Основні види діяльності із зазначенням їх найменування та коду за КВЕД	70.10 - Діяльність головних управлінь (хед-офісів) 52.21 - Допоміжне обслуговування наземного транспорту 52.29 - Інша допоміжна діяльність у сфері транспорту
19	Структура управління особи	<input checked="" type="checkbox"/> Однорівнева <input type="checkbox"/> Дворівнева <input type="checkbox"/> Інше

### Банки, що обслуговують особу:

1	Повне найменування (в т.ч.	Публічне акціонерне товариство Акціонерний банк
---	----------------------------	---

філії, відділення банку)	"Укргазбанк"
Ідентифікаційний код юридичної особи	23697280
IBAN	UA823204780000026002924887138
Валюта рахунку	гривня

**Судові справи:**

№ з/п	Номер справи та дата відкриття провадження	Найменування суду	Позивач	Відповідач	Третя особа	Позовні вимоги (в т.ч. їх розмір)	Стан розгляду справи
1	2	3	4	5	6	7	8
1	755/6632/22 03.08.2022	Дніпровський районний суд м. Києва	Дудка С.С.	АТ "ДАК "Автомобільні дороги України"	відсутня	про стягнення несвоєчасно виплачених при звільненні заробітної плати, компенсації за невикористану відпустку, середній заробіток за час затримки розрахунку при звільненні та компенсаційні виплати	подано зустрічний позов та клопотання про зупинення провадження
2	753/7941/22 04.08.2022	Дарницький районний суд м. Києва	Зялик С.В.	АТ "ДАК "Автомобільні дороги України"	відсутня	про стягнення несвоєчасно виплачених при звільненні заробітної плати, компенсації за невикористану відпустку, середній заробіток за час затримки розрахунку при звільненні та компенсаційні виплати	виграно І інстанція. Подано апеляційну скаргу. Зупинення провадження
3	753/16373/25 21.01.2026	Дарницький районний суд м. Києва	Парахнюк В.Ю.	АТ "ДАК "Автомобільні дороги України"	відсутні	про винесення ухвали про виплату середнього заробітку за час затримки виконання судового рішення про поновлення на роботі	Програно І інстанція. Програно апеляцію. Подано касаційну скаргу.
4	752/12469/22 23.09.2022	Голосіївський районний суд м. Києва, згодом Господарський суд Миколаївської області.	Мальцев О.В.	АТ "ДАК "Автомобільні дороги України"	відсутні	про визнання протиправним наказу про звільнення та поновлення на роботі,	виграли І інстанцію. В позові відмовлено. Апеляція - програли
5	752/13502/22 03.10.2022	Голосіївський районний суд м. Києва	Пасечко З.В.	АТ "ДАК "Автомобільні дороги України"	відсутня	про скасування наказу про звільнення, поновлення на роботі.	програли І інстанцію. Апеляцію виграли 02.06.25. Відкрито

							Касаційне провадження. Подано заяву про перегляд судового рішення за нововиявленими обставинами. На розгляді
6	154/77/24 09.01.2024	Володимир-Волинський міський суд Волинської області	Волинської міської ради Волинської області	ДП "Волинський обласвтодор", АТ "ДАК "Автомобільні дороги України"	відсутні	про визнання майна безхазайним	на розгляді
7	909/353/24 29.04.2024	Господарський суд Івано-Франківської області	АТ "ДАК "Автомобільні дороги України"	ТОВ "Віта Констракшн"	відсутні	про стягнення заборгованості в сумі 4 696 513,52 грн	виграли I інстанцію. На виконанні.
8	320/1233/24 12.02.2024	Київський окружний адміністративний суд	АТ "ДАК "Автомобільні дороги України"	Центральне міжрегіональне управління Державної служби з питань праці	Дудка С.С.	про визнання протиправним та скасування припису	Письмове провадження. Оскарження припису.
9	902/892/24 09.09.2024	Господарський суд Вінницької області	ТОВ "Мінерали Поділля"	АТ "ДАК "Автомобільні дороги України"	відсутні	про встановлення сервітуту	Залишено без розгляду
10	487/3094/17 21.06.2017	Заводський районний суд м. Миколаєва, згодом Господарський суд Миколаївської області	Шахміна І.Ю.	ДП "Миколаївський обласвтодор", АТ "ДАК "Автомобільні дороги України"	МТСБУ	про: відшкодування шкоди заподіяної ушкодженням здоров'я внаслідок ДТП та матеріальної шкоди	зупинено до закінчення судового розслідування у кримінальній справі
11	441/1872/20 06.11.2020	Голодоцький районний суд Львівської області, згодом Господарський суд Львівської області	Станібула-Гевко Х.І.	АТ "ДАК "Автомобільні дороги України", ДП "Львівський обласвтодор"	відсутні	про визнання права на користування житловим приміщенням	Програли I інстанцію. Подано апеляційну скаргу. Відмовлено у розгляді
12	483/25/20 03.02.2020	Очаківський міськрайонний суд Миколаївської області, згодом Господарський суд Миколаївської області	Шахміна І.Ю.	ДП "Миколаївський обласвтодор", АТ "ДАК "Автомобільні дороги України"	відсутні	про: відшкодування шкоди заподіяної ушкодженням здоров'я внаслідок ДТП та матеріальної шкоди	зупинено до закінчення судового розслідування у кримінальній справі
13	903/806/21 23.02.2022	Господарський суд Волинської області	ДП "Чернівецький обласвтодор"	ДП "Волинський обласвтодор"	АТ "ДАК "Автомобільні дороги України"	про банкрутство ДП "Волинський обласвтодор"	на розгляді, стадія розпорядження майном

14	918/1007/21 12.01.2022	Господарський суд Рівненської області	ДП "Київський облавтодор"	ДП "Рівненський облавтодор"	АТ "ДАК "Автомобільні дороги України"	про банкрутство ДП Рівненський облавтодор"	на розгляді, стадія санації
15	917/777/20 11.05.2021	Господарський суд Полтавської області	ПП "Мегаполіс-ХХІ", ТОВ "Радомир", ТОВ "Променергобуд"	ДП "Полтавський облавтодор"	АТ "ДАК "Автомобільні дороги України"	про банкрутство ДП "Полтавський облавтодор"	на розгляді, стадія розпорядження майном
16	916/4081/21 18.07.2022	Господарський суд Одеської області	ПП "МПП "Агрек"	ДП "Одеський облавтодор"	АТ "ДАК "Автомобільні дороги України"	про банкрутство ДП "Одеський облавтодор"	Ліквідація
17	915/1489/20 29.04.2021	Господарський суд Миколаївської області	ДП "Сумський облавтодор"	ДП "Миколаївський облавтодор"	АТ "ДАК "Автомобільні дороги України"	про банкрутство ДП "Миколаївський облавтодор"	на розгляді, стадія санації
18	906/1318/19 05.03.2020	Господарський суд Житомирської області	ПП "ВКФ "Урарту"	ДП "Житомирський облавтодор"	АТ "ДАК "Автомобільні дороги України"	про банкрутство ДП "Житомирський облавтодор"	на розгляді, стадія санації
19	904/6344/20 12.01.2021	Господарський суд Дніпропетровської області	ДП "Луганський облавтодор"	ДП "Дніпропетровський облавтодор"	АТ "ДАК "Автомобільні дороги України"	про банкрутство ДП "Дніпропетровський облавтодор"	на розгляді, стадія санації
20	44/258-6 09.09.2011	Господарський суд м. Києва	ДП "Київський облавтодор"	ДП "Київське обласне дорожнє управління"	АТ "ДАК "Автомобільні дороги України"	про банкрутство ДП "Київське обласне дорожнє управління"	на розгляді, стадія санації
21	913/849/14 05.05.2014	Господарський суд Луганської області	ПАТ "Мостобуд"	ДП "Луганський облавтодор"	АТ "ДАК "Автомобільні дороги України"	про банкрутство ДП "Луганський облавтодор"	на розгляді, стадія санації
22	921/534/23 08.09.2023	Господарський суд Тернопільської області	ДП "ШРБУ №100"	ДП "Тернопільський облавтодор"	АТ "ДАК "Автомобільні дороги України"	про банкрутство ДП "Тернопільський облавтодор"	на розгляді, стадія санації
23	908/3397/25 26.11.2025	Господарський суд Запорізької області	АТ "Запоріжжяобленерго"	ДП "Запорізький облавтодор"	АТ "ДАК "Автомобільні дороги України"	про банкрутство ДП "Запорізький облавтодор"	на розгляді, стадія розпорядження майном
24	925/1630/20 10.10.2023	Господарський суд Черкаської області	ТОВ "БК Тандем"	ДП "Черкаський облавтодор"	АТ "ДАК "Автомобільні дороги України"	про банкрутство ДП "Черкаський облавтодор"	на розгляді, стадія розпорядження майном
25	907/985/23 22.11.2023	Господарський суд Закарпатської області	"ДПС у Закарпатській області, ТОВ "Статусінвестгруп"	ДП "Закарпатський облавтодор"	АТ "ДАК "Автомобільні дороги України"	про банкрутство ДП "Закарпатський облавтодор"	на розгляді, стадія розпорядження майном
26	914/3708/23 20.03.2024	Господарський суд Львівської області	ТОВ "Статусінвестгруп"	ДП "Львівський облавтодор"	АТ "ДАК "Автомобільні дороги України"	про банкрутство ДП "Львівський облавтодор"	на розгляді, стадія розпорядження майном
27	910/15094/23	Господарський суд м.	АТ "ДАК	Зялик С.В.	відсутня	про визнання	на розгляді

	06.11.2023	Києва	"Автомобільні дороги України"			недійсним контракту	
28	320/18311/24 06.05.2024	Київський окружний адміністративний суд	Житомирська окружна прокуратура Житомирської області в інтересах держави в особі Департаменту містобудування та земельних відносин Житомирської міської ради	АТ "ДАК "автомобільні дороги України"	Міністерство культури та інформаційної політики України	1. визнати протиправною бездіяльність ДАКу щодо неукладення охоронного договору на об'єкт культурної спадщини "Комплекс споруд поштової станції", що розташована за адресою: м. Житомир, вул. Перемоги, 72; 2. зобов'язати ДАК протягом одного місяця з дати набрання рішенням суду законної сили укласти з Департаментом містобудування та земельних відносин Житомирської міської ради за погодженням з Міністерством культури та інформаційної політики України охоронний договір на об'єкт культурної спадщини.	спрошене позовне провадження безвиклику сторін. Рішення вудсутнє.
29	927/1116/24 18.12.2024	Господарський суд Чернігівської області	ДП "Житомирський облавтодор"	ДП "Чернігівський облавтодор"	відсутня	про банкрутство ДП "Чернігівський облавтодор"	на розгляді. Стадія розпогрядження майном
30	918/1007/21 (918/9233/26) 02.03.2026	Господарський суд Рівненської області	АТ "ДАК "Автомобільні дороги України", ДП "Рівненський облавтодор"	Олександрійська сільська рада	Державне агентство відновлення та розвитку інфраструктури України	про визнання права власності, про визнання права господарського відання	на розгляді
31	676/8186/24 02.12.2024	Камянець-Подільський міськрайонний суд Хмельницької області	Зарічний С.О.	АТ "ДАК "Автомобільні дороги України"	відсутня	про визнання права власності на нерухоме майно	на розгляді
32	909/1223/24 23.12.2024	Господарський суд Івано-Франківської області	ДП "Івано-Франківський облавтодор"	ТОВ "Еспо-Транс"	АТ "ДАК "Автомобільні дороги України", ТОВ "Актив	про стігнення 2224 973, 33 грн., відшкодування	програно 1 інстанцію. Апеляцію

					Транс Буд"	ввртості майна, отриманого за недійсним договором	програно
33	910/14396/24 27.11.2024	Господарський суд м. Києва	АТ "ДАК "Автомобільні дороги України"	Агентство відновлення	відсутня	про визнання недійсним рішення наглядової ради	Програно 1 інстанція. Програно апеляцію.
34	753/22380/24 18.11.2024	Дарницький районний суд м. Києва	АТ "ДАК "Автомобільні дороги України"	Зялик С.В.	відсутня	встановлення факту відсутності трудових відносин	зупинено провадження
35	914/1594/25 09.06.2025	Господарський суд Львівської області	ТОВ "СЮПЛАСТ", ПРАТ завод "Фрегат"	ДП "Львівський дорсервіс"	відсутня	про банкрутство ДП "Львівський дорсервіс"	на розгляді, розпорядження майном
36	465/5177/23 01.01.2025	Франківський районний суд м. Львова	Савка С.І., Савка О.Д., Семенюк З.С., Семенюк Л.З.	ДП Львівський ОАД, АТ ДАК	відсутня	про визнання права власності	Передано справу у межах справи про банкрутство. На розгляді
37	640/8882/20 01.01.2025	Дніпропетровський окружний адміністративний суд	ГУ ДПС у Тернопільській ОАД	Агентство відновлення, АТ ДАК	відсутня	стягнення заборгованості 9 522 189,82 грн.	виграно 1 інстанція. Апеляція виграна.
38	140/10864/24 14.10.2024	Волинський окружний адміністративний суд	ДП "Волинський ОАД"	ГУ ДПС у Волинській області	АТ "ДАК "Автомобільні дороги України"	про визнання протиправними і скасування ППР	в 1 інстанції. Бухгалтерського -економічна експертиза.
39	916/4958/24 09.09.2025	Господарський суд Одеської області	ДП "Київський облавтодор"	ДП "Херсонський облавтодор"	відсутня	про банкрутство ДП Херсонський облавтодор"	відмовлено у відкритті справи про банкрутство
40	914/1594/25 (914/3357/25) 05.11.2025	Господ. суд Львівськ. обл.	Савченко О.О.	АТ ДАК; ДП Львівський дорсервіс; ІІІ ос. Арбіт. кер. Панченко Р.М.	відсутня	визнання звільнення з роботи незаконним, поновлення на роботі, стягнення середн. заробітку за час вимушеного прогулу, стягнення заборгов. по зп	на розгляді
41	916/4958/24 09.12.2025	Богунський районний суд м. Житомира	Барановський М.О.	АТ ДАК	відсутня	про стягнення боргу за договором підяду	Залишено без розгляду
42	907/985/23 (907/1154/25) 13.10.2025	Господар.суд Закарпатської обл.	Данко І.Ю.	АТ ДАК, ДП Закарпатський облавтодор	відсутня	визнан. звільнення незакон., поновл. на роботі, стягн. серед. зароб. за час вимуш. прогулу, стягнення заборгованості по зп	1 інстацію виграли. Подано апеляційну скаргу. На розгляді

43	752/23207/25 29.09.2025	Голосіївський р.с. м. Києва	Бурмістров О.О.	ДП Ексбуд, АТ ДАК	відсутня	про визнання звільнення з роботи незаконним, поновлення на роботі, стягнення середн.заробітку за час вимуш.прогулу	на розгляді
44	752/392/26 12.01.2026	Голосіївський р.с. м. Києва	Фрейдун О.М.	АТ ДАК	відсутня	про поновлення на роботі, стягнення середн. заробітку за час вимушеного прогулу та моральної шкоди	на розгляді
45	752/26383/25 03.11.2025	Голосіївський р.с. м. Києва	Фрейдун О.М.	АТ ДАК	відсутня	про визнання незаконним та скасування наказу про звільнення	на розгляді
46	752/22230/25 20.01.2026	Голосіївський р.с. м. Києва	Мазнев І.О.	ДП Ексбуд, АТ ДАК	відсутня	визнан. звільнення незакон., поновл. на роботі, стягн. серед. зароб. за час вимуш. прогулу	на розгляді
47	925/1630/20 (925/180/26 16.03.2026	Господарський суд Черкаської області	арбітражний керуючий Ярмолінський Ю.В.	АТ ДАК, ДП Черкаський облавтодор, ТОВ "ДС ПРОМ ГРУП"	відсутня	про визнання недійсними окремих частин договору оренди майна	на розгляді
48	910/2079/26 10.03.2026	Господарський суд м. Києва	АТ ДАК	Тов "АФ "ТЕО-АУДИТ"	відсутня	про стягнення грошових коштів	на розгляді
49	912/428/26 23.04.2026	Господарський суд Кіровоградської області	ТОВ "УКРПЕТРОЛЦЕНТР"	ДП "Кіровоградський облавтодор"	АТ "ДАК "Автомобільні дороги України"	про банкрутство ДП "Кіровоградський облавтодор"	на розгляді, стадія розпорядження майном
50	752/7314/22 26.07.2022	Голосіївський районний суд м. Києва	Петрушак Т.Б.	АТ "ДАК "Автомобільні дороги України"	відсутня	про визнання протиправним та скасування наказу про звільнення, поновлення на роботі, стягнення середнього заробітку за час вимушеного прогулу	Програно. Подана заява про виправлення описки
51	903/806/21 (903/24/26) 26.07.2022	Голосіївський районний суд м. Києва	ДП "Волинський ОАД"	ГУ ДПС у Волинській області	АТ "ДАК "Автомобільні дороги України"	про заборону вчиняти дії та стягнення коштів	Програно. Подана заява про виправлення описки



## 2. Органи управління та посадові особи. Організаційна структура

### Органи управління

№ з/п	Назва органу управління (контролю)	Кількісний склад органу управління (контролю)	Персональний склад органу управління (контролю)
1	2	3	4
1	Загальні збори (Вищий орган)	Єдиним акціонером Компанії є держава в особі Державного агентства відновлення та розвитку інфраструктури України (Агентство відновлення).	Функції з управління корпоративними правами держави виконуються безпосередньо Державним агентством відновлення та розвитку інфраструктури України без скликання зборів акціонерів.
2	Наглядова рада	Кількісний склад Наглядової ради визначається Вищим органом та становить 5 членів, 3 з яких незалежними.	Протягом четвертого кварталу 2024 року персональний склад Наглядової ради Вищим органом Компанії не призначався.
3	Правління (Виконавчий орган)	Кількісний склад Правління визначається Вищим органом та не може становити менше 3 осіб, якщо інше не передбачено законодавством.	Станом на 31.12.2025 Дорошенко Олексій Олександрович

## Інформація щодо посадових осіб

### Виконавчий орган

№ з/п	Посада	Ім'я	РНОКПП	УНЗР	Рік народження	Освіта	Стаж роботи (років)	Повне найменування, ідентифікаційний код юридичної особи та посада(и), яку(і) займав(є) за останні 5 років	Дата набуття повноважень та строк, на який обрано	Непогашена судимість за корисливі та посадові злочини (Так/Ні)	Стать чоловіча/жіноча - (ч/ж)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	Т.в.о. Голови Правління	Дорошенко Олексій Олександрович			1973	Український транспортний університет	23	Український інститут науково-технічної експертизи та інформації Виконавчий комітет Броварської міської ради Броварського району Київської області Броварська районна державна адміністрація Апарат Верховної Ради України Державне підприємство "Фінансування інфраструктурних проектів" АТ "ДАК "Автомобільні дороги України" 40814998; 04054932; 23582916; 20064120; 37204165; 31899285 науковий співробітник відділу наукового та експертного супроводження проектно-кошторисної роботи (за контрактом) в.о. заступника директора з виконання експертних проектів	14.07.2025 по 16.01.2027	Ні	ч

								- керівник відділення "Центр спеціальних проєктів" начальник архівного відділу заступник голови районної державної адміністрації перший заступник голови районної державної адміністрації помічник консультанта народного депутата України помічник директора т.в.о. Голови Правління заступник Голови Правління / член Правління			
2	Член Правління	Мальона Володимир Васильович			1987	Київський національний торговельно-економічний університет; Київський національний торговельно-економічний університет	18	Державне агентство рибного господарства України; Міністерство розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства України; Міністерство економіки України; АТ "ДАК "Автомобільні дороги України". 37472282; 00014769; 00014769; 31899285. Головний спеціаліст відділу взаємодії з територіальними органами з юридичної роботи Департаменту	08.04.2025 по 06.01.2026	Ні	ч

								правового забезпечення; заступник начальника відділу корпоративного управління державного сектору економіки та корпоративного управління департаменту публічної власності; заступник начальника відділу корпоративного управління управління державного сектору економіки та корпоративного управління департаменту політики власності; начальник відділу управління об'єктами паливно-енергетичн ого комплексу управління корпоративного врядування департаменту політики власності; Заступник начальника управління реформування майнових відносин - начальника відділу методологічного забезпечення реформування майнових відносин департаменту політики власності;			
--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--

								заступник Голови Правління.			
--	--	--	--	--	--	--	--	--------------------------------	--	--	--

## Організаційна структура

<https://adu.com.ua/>

### 3. Структура власності

<https://adu.com.ua/>

#### 4. Опис господарської та фінансової діяльності

1. Належність емітента до будь-яких об'єднань підприємств, найменування та місцезнаходження об'єднання, опис діяльності об'єднання, строк участі емітента у відповідному об'єднанні, роль емітента в об'єднанні

Емітент не належить до будь-яких об'єднань підприємств.

2. Спільна діяльність, яку емітент проводить з іншими організаціями, підприємствами, установами, сума вкладів, мета вкладів (отримання прибутку, інші цілі) та отриманий фінансовий результат за звітний рік по кожному виду спільної діяльності

Спільну діяльність Емітент не проводить.

3. Опис обраної облікової політики (метод нарахування амортизації, метод оцінки вартості запасів, метод обліку та оцінки вартості фінансових інвестицій тощо)

Основи підготовки та подання фінансової звітності:

Консолідована фінансова звітність АТ "ДАК "Автомобільні дороги України" складається з балансу (звіту про фінансовий стан) на 31 грудня 2024 р. та відповідних звітів про фінансові результати (єдиного звіту про сукупний дохід), про рух грошових коштів та власний капітал станом на 31.12.2024 р., а також з стислого викладу суттєвих принципів облікової політики та інших приміток, включаючи інформацію, яка пояснює вплив переходу з попередньо застосованих П(С)БО на МСФЗ.

При складанні консолідованої фінансової звітності Компанією застосовувались Міжнародні стандарти фінансової звітності (МСФЗ), включаючи Міжнародні стандарти бухгалтерського обліку (МСБО) та Тлумачення (КТМФЗ, ПКТ), видані Радою з Міжнародних стандартів бухгалтерського обліку, в українському перекладі, що розміщений на офіційному сайті Міністерства фінансів України.

Консолідована фінансова звітність складена на основі принципу історичної собівартості, за винятком окремих об'єктів основних засобів та нематеріальних активів, які відображені на дату переходу на МСФЗ за справедливою вартістю (доцільна собівартість).

Суттєві положення облікової політики, істотні судження та облікові оцінки затверджені наказом від 28.12.2021 № 260 (зі змінами та доповненнями).

Основа оцінки статей звітів:

Консолідована фінансова звітність Компанії за МСФЗ складається шляхом здійснення коригувальних та трансформаційних процедур, проведення перекласифікацій статей окремих фінансових звітів дочірніх підприємств та консолідованої фінансової звітності Компанії, яка аналізується та узагальнюється для висловлення професійної думки, що ґрунтується на базі міжнародних стандартів фінансової звітності (МСФЗ), міжнародних стандартів бухгалтерського обліку (МСБО) та тлумачень Комітету з тлумачень міжнародної фінансової звітності, чинних станом на відповідну дату та застосовується виключно для складання фінансової звітності Компанії у відповідності до МСФЗ

Основою оцінки фінансової звітності Компанії за МСФЗ є історична собівартість. При підготовці фінансової звітності за МСФЗ Компанія робить оцінки та припущення, які мають вплив на визначення суми активів та зобов'язань, визначення доходів та витрат звітного періоду, розкриття умовних активів та зобов'язань на дату підготовки фінансової звітності, ґрунтуючись на МСФЗ, МСБО та тлумаченнях, розроблених Комітетом з тлумачень міжнародної фінансової звітності, а також на положеннях цієї облікової політики.

Визнання та оцінка статей фінансової звітності здійснюється згідно з обліковими політиками, описаними нижче:

1) Необоротні (непоточні) активи

Підприємства Групи відображають на балансі основні засоби на підставі права власності або права господарського віддання.

Право господарського відання дозволяє володіти, користуватися і розпоряджатися майном, окрім дій з розпорядження майном, які можуть призвести до відчуження такого майна. Підприємства Групи вільно використовують такі активи у своїй господарській діяльності, несуть ризик їх випадкового знищення або пошкодження та несуть витрати для підтримання їх в належному функціональному стані за власні кошти. При цьому, спеціальні обмеження щодо доходів, отриманих від використання цих активів, відсутні. Об'єкти основних засобів, що були закріплені за Товариством на праві господарського відання відповідають визначенню основних засобів, так як використовуються у господарській діяльності протягом більше одного періоду. Зазначені об'єкти включені до відповідних груп основних засобів.

Визнання статей основних засобів та нематеріальних активів у консолідованій фінансовій звітності Компанії за МСФЗ здійснюються відповідно до МСБО 16 "Основні засоби" та МСБО 38 "Нематеріальні активи", з урахуванням вимог МСБО 36 "Зменшення корисності активів".

Основним засобом визнається закінчений пристрій з усіма пристосуваннями і приладдям до нього, або окремих конструктивно відокремлений предмет, що призначений для виконання певних самостійних функцій, які мають дві ознаки:

- очікуваний термін корисного використання, яких перевищує один рік;
- первісна вартість перевищує 6000 грн.

Наказом від 21.12.2022 р №127 внесено зміни до Положення про облікову політику щодо ознаки визнання первісної вартості основного засобу в сумі 20000 грн.

В консолідованій фінансовій звітності, складеній за МСФЗ облік об'єктів основних засобів ведеться за історичною вартістю, сума переоцінки не визнається.

Ведення обліку інвестиційної нерухомості всі дочірні підприємства здійснюють за моделлю собівартості. МСБО 40 передбачає оцінку інвестиційної нерухомості, аналогічну базовому підходу до оцінки основних засобів згідно МСБО 16 (параграф 56 МСБО 40 "Інвестиційна нерухомість").

Нарахування амортизації основних засобів та нематеріальних активів здійснюється із застосуванням прямолінійного методу протягом строку корисного використання. Допускається також використання виробничого методу для машин та механізмів. Конкретизація методу амортизації та строку корисного використання кожного об'єкту основних засобів для цілей бухгалтерського обліку визначається Компанією, її дочірніми підприємствами (філіями) самостійно та оформлюється окремим наказом.

Нематеріальними активами є активи, які не мають матеріальної форми та утримуються з метою використання більше 1 року.

Довгострокові фінансові інвестиції дочірніх підприємств відображаються у консолідованій фінансовій звітності за МСФЗ згідно з вимогами МСБО 28 "Інвестиції в асоційовані компанії" та МСБО 39 "Фінансові інструменти: визнання та оцінка".

При підготовці окремих фінансових звітів інвестиції дочірніх підприємств відображаються за МСБО 39 "Фінансові інструменти: визнання та оцінка", як фінансовий актив за справедливою вартістю, з відображенням переоцінки як прибутку або збитку.

## 2) Оборотні (поточні) активи

Оцінка запасів на дату балансу здійснюється за найменшою з двох показників: собівартості або чистій вартості реалізації.

Транспортно-заготівельні витрати відображаються на окремому субрахунку та списуються щомісячно шляхом розподілу пропорційно сумі запасів, що вибули за звітний місяць.

Собівартість запасів при вибутті визначається за допомогою наступних методів:

- ФІФО при відпуску матеріальних цінностей у виробництво, продажі та іншому вибутті. Допускається застосування середньозваженої періодичної собівартості для паливо мастильних, сипучих, в'язучих та інших матеріалів, що обчислюються у літрах, кубічних метрах, тонах, штуках, та таких за якими неможливо чітко визначити дату їх надходження.

- За ціною продажу в підрозділах, що здійснюють роздрібний продаж товарів;

- За ідентифікованою собівартістю відповідної одиниці для малоцінних та швидкозношуваних предметів.

Оцінка незавершеного виробництва визначається з суми понесених витрат на виконання робіт (послуг), за якими підприємством не було визнано дохід. Метод вибуття незавершеного виробництва - за ідентифікованою собівартістю відповідної одиниці (об'єкта калькулювання).

Поточна дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги визнається активом

одночасно з визнанням доходу від реалізації продукції, товарів, робіт і послуг та оцінюється за ціною операції, що обумовлено новими МСФЗ 15 "Дохід за договорами з клієнтами" та МСФЗ 9 "Фінансові інструменти", які набрали чинності з 1 січня 2018 року.

Резерв сумнівних боргів (знецінення) для дебіторської заборгованості створюється на підставі наказу керівника підприємства шляхом визначення абсолютної суми сумнівної заборгованості з огляду на платоспроможність окремих дебіторів.

### 3) Зобов'язання та капітал

Зобов'язання визнається, якщо його оцінка може бути достовірно визначена та існує ймовірність зменшення економічних вигод у майбутньому внаслідок його погашення.

Підприємство створює забезпечення за судовими позовами, якщо вони відповідають критеріям визнання, що визначені відповідно до розділу 8.8 Облікової політики.

Підприємство визнає у фінансовій звітності забезпечення за судовими позовами, якщо існує висока ймовірність вибуття ресурсів, котрі втілюють у собі економічні вигоди та суму відповідного вибуття можна достовірно оцінити.

Визнане забезпечення за судовими позовами відображається в складі короткострокових забезпечень, якщо очікуваний термін виконання зобов'язань за судовими рішеннями не перевищує 12 місяців зі звітної дати. Якщо очікуваний термін виконання зобов'язань за судовими рішеннями перевищує 12 місяців зі звітної дати - забезпечення відображається в складі довгострокових забезпечень.

У разі виникнення зобов'язань з невизначеним строком або сумою, що відповідають критеріям визнання (оцінюється з високою ймовірністю), в консолідованій фінансовій звітності Компанії здійснюється їх нарахування (донарахування) в сумі, що є найкращою оцінкою видатків, необхідних для погашення існуючого зобов'язання на кінець звітного періоду відповідно до МСБО 37 "Забезпечення, умовні зобов'язання та умовні активи".

Компанія не визнає умовні (непередбачені) зобов'язання. Інформація про умовне зобов'язання розкривається, якщо можливість вибуття ресурсів, які втілюють у собі економічні вигоди, не є віддаленою.

У консолідованій фінансовій звітності забезпечення виплат персоналу переглядаються на кінець кожного звітного періоду та коригуються для відображення поточної найкращої оцінки.

У консолідованій фінансовій звітності Компанії за МСФЗ цільове фінансування, пов'язане з придбанням необоротних активів, відображується згідно з МСБО 20 "Облік державних грантів і розкриття інформації про державну допомогу" за методом капіталу. Державні гранти, пов'язані з придбанням необоротних активів, відображаються у звіті про фінансовий стан у складі додаткового капіталу, що на пропорційній основі відноситься до нерозподілених прибутків (непокритих збитків), в тому періоді, в якому визнаються витрати на амортизацію таких об'єктів основних засобів або відбувається їх вибуття.

### 4) Доходи та витрати

Для консолідованої фінансової звітності Компанії, складеної за вимогами МСФЗ обирається метод класифікації витрат - за функціональним призначенням. Інформація про характер витрат (у тому числі витрати на амортизацію та витрати на виплати працівникам) відображається в окремому розділі Звіту про сукупні доходи.

Складовими єдиного консолідованого звіту про сукупні прибутки збитки є окрім доходів та витрат звичайної поточної діяльності також і сукупні прибутки (збитки) звітного періоду.

Списання накопичених загальнопромислових витрат здійснюється щомісячно шляхом розподілу на об'єкти калькулювання згідно із сукупними прямими витратами на виконання робіт.

При складанні консолідованої фінансової звітності за МСФЗ загальна сума доходу від продажу товарів та надання послуг (у тому числі за будівельними контрактами) визначається згідно МСФЗ 15 "Дохід від договорів з клієнтами".

Щорічний розрахунок податкових різниць з метою складання фінансової звітності за МСФЗ здійснюється з врахування вимог МСБО 12 "Податки на прибуток".

4. Опис обраної політики щодо фінансування діяльності особи, достатність робочого капіталу для поточних потреб, можливі шляхи покращення ліквідності

Фінансування Компанії здійснюється за рахунок відрахувань дочірніх підприємств, що передбачено Статутами Компанії та дочірніх підприємств.

5. Опис політики емітента щодо досліджень та розробок, вказати суму витрат на дослідження та розробку за звітний період.

Дослідження і розробки не проводились.

6. Інформація щодо продуктів (товарів або послуг)

АТ "ДАК" Автомобільні дороги України" не виробляє продукції та не надає послуг, не здійснює закупівлю матеріалів та сировини та не здійснює експортну діяльність.

7. Опис ризиків, які притаманні діяльності емітента, підходи до управління ризиками, заходи щодо зменшення впливу ризиків

Основні ризики в діяльності Компанії:

- зменшення виконання обсягів робіт, надання послуг дочірніми підприємствами Компанії;
- неритмічне надходження коштів в оплату виконаних дочірніми підприємствами робіт, наданих послуг;
- згортання діяльності окремих дочірніх підприємств у зв'язку з відсутністю обсягів;
- блокування рахунків дочірніх підприємств кредиторами (постачальниками, податковою, судами).

Підходи до управління ризиками:

- проведення вибіркового перевірок окремих дочірніх підприємств Компанії;
- постійний моніторинг апаратом Компанії за стягненням дочірніми підприємствами дебіторської заборгованості та заходами з реструктуризації їх кредиторської заборгованості, у т.ч. заборгованості по заробітній платі.

Заходи щодо зменшення ризиків:

- оптимізація витрат дочірніх підприємств;
- інвентаризація майна дочірніх підприємств та визначення майна, що підлягає продажу або списанню;
- розпорядження майном Компанії та її дочірніх підприємств через ProZorro. Продажі;
- списання непридатного до використання майна дочірніх підприємств;
- впровадження корпоративної автоматизованої системи управління;
- відновлення використання дочірніми підприємствами Компанії литих емульсійно-мінеральних сумішей при поверхневих обробках доріг та збільшено обсяги влаштування щербенево-мастикового асфальтобетону.

8. Стратегія подальшої діяльності емітента щонайменше на рік (щодо розширення виробництва, реконструкції, поліпшення фінансового стану, опис істотних факторів, які можуть вплинути на діяльність емітента в майбутньому)

Стратегія подальшої діяльності Компанії визначається рішенням акціонера Компанії - Державним агентством відновлення та розвитку інфраструктури України. Виходячи з сучасних умов і відсутності рішення про приватизацію Компанії стратегія її подальшого функціонування полягає у приведенні потужностей дочірніх підприємств у відповідність до прогнозних обсягів фінансування експлуатаційного утримання доріг загального користування, у першу чергу, державного значення.

9. Основні придбання або відчуження активів за останні п'ять років. Якщо підприємство планує будь-які значні інвестиції або придбання, пов'язані з його господарською діяльністю, їх необхідно описати, включаючи суттєві умови придбання або інвестиції, їх вартість і спосіб фінансування

Емітент протягом останніх п'яти років не здійснював придбання або відчуження активів, та не планує будь-які значні інвестиції.

10. Основні засоби емітента, включаючи об'єкти оренди та будь-які значні правочини емітента щодо них; виробничі потужності та ступінь використання обладнання; спосіб утримання активів, місцезнаходження основних засобів. Екологічні питання, що можуть позначитися на використанні активів підприємства, плани капітального будівництва, розширення або удосконалення основних засобів, характер та причини таких планів, суми видатків, у тому числі вже зроблених, методи фінансування, прогнозні дати початку та закінчення діяльності та очікуване зростання виробничих потужностей після її завершення

Первісна вартість основних засобів на кінець звітного періоду 1925 тис.грн., залишкова вартість 879 тис.грн.

Належне Компанії майно утримується та обліковується на балансах її дочірніх підприємств, у яких воно перебуває на праві господарського відання. Відповідно до законодавства дочірні підприємства володіють, користуються та розпоряджаються цим майном з урахуванням встановлених Компанією обмежень.

У Емітента відсутні у користуванні орендовані основні засоби та значні првочини щодо них.

Емітент не має активів, на які можуть вплинути екологічні фактори та самостійно не здійснює господарську діяльність, яка б могла мати вплив на навколишнє середовище та екологічну ситуацію в державі.

Капітальне будівництво, розширення або удосконалення основних засобів на даний час не планується у зв'язку із відсутністю актуальності даного питання та потенційних джерел їх фінансування.

11. Проблеми, які впливають на діяльність емітента; ступінь залежності від законодавчих або економічних обмежень

Проблеми, які впливають на діяльність емітента:

- високий ризик втрати значної частини ринку робіт на дорогах державного та місцевого значення;
- значна кредиторська заборгованість та податковий борг, які не покриваються оборотними активами;
- наявність податкових боргів унеможливорює участь у процедурах закупівлі дорожніх робіт і послуг за наявності податкового боргу;
- відсутність коштів і часу для впровадження розгорнутої автоматизованої системи управління;
- необхідність суттєвого (дороговартісного) оновлення дорожньої техніки та обладнання.

12. Вартість укладених, але ще не виконаних договорів (контрактів) на кінець звітного періоду (загальний підсумок) та очікувані прибутки від виконання цих договорів

Компанією не укладаються договори на виконання дорожніх робіт та надання послуг з експлуатаційного утримання доріг.

13. Середньооблікова чисельність штатних працівників, середня чисельність позаштатних працівників та осіб, які працюють за сумісництвом, чисельність працівників, які працюють на умовах неповного робочого часу (дня, тижня), розмір фонду оплати праці, факти зміни розміру фонду оплати праці відносно попереднього звітного періоду

Середньооблікова чисельність штатних працівників - 37 осіб;

середня чисельність позаштатних працівників та осіб, які працюють за сумісництвом - 3 особи;

працівники, які працюють на умовах неповного робочого часу (дня, тижня) - 4 особи;

фонд оплати праці штатних працівників - 18755,5 тис грн;

фонд оплати праці штатних працівників збільшився відносно попереднього звітного періоду на 139,3 тис. грн.

14. Будь-які пропозиції щодо реорганізації з боку третіх осіб, що мали місце протягом звітного періоду, умови та результати цих пропозицій

Будь-яких пропозицій протягом звітного періоду від третіх осіб щодо реорганізації Емітента не надходило.

15. Інша інформація, яка може бути істотною для оцінки стейкхолдерами фінансового стану та результатів діяльності особи.

Відсутня.

#### **Інформація про основні засоби (за залишковою вартістю)**

Найменування основних засобів	Власні основні засоби, тис. грн		Орендовані основні засоби, тис. грн		Основні засоби, усього, тис. грн	
	на початок	на	на початок	на	на початок	на

	періоду	кінець періоду	періоду	кінець періоду	періоду	кінець періоду
1. Виробничого призначення:	685	0	0	0	685	0
будівлі та споруди	0	0	0	0	0	0
машини та обладнання	256	233	0	0	256	0
транспортні засоби	429	368	0	0	429	0
земельні ділянки	0	0	0	0	0	0
інші	0	0	0	0	0	0
2. Невиробничого призначення:	0	0	0	0	0	0
будівлі та споруди	0	0	0	0	0	0
машини та обладнання	0	0	0	0	0	0
транспортні засоби	0	0	0	0	0	0
земельні ділянки	0	0	0	0	0	0
інвестиційна нерухомість	0	0	0	0	0	0
інші	0	0	0	0	0	0
Усього	685	601	0	0	685	601
Додаткова інформація	Первісна вартість основних засобів, які обліковуються на балансі Емітента на кінець звітної періоду - 1985 тис.грн, сума нарахованого зносу - 1384 тис.грн. Ступінь зносу (коефіцієнт зносу) основних засобів на кінець звітної періоду становить 70 %. Обмеження щодо використання основних засобів Емітента відсутні.					

### Інформація щодо вартості чистих активів

Найменування показника	За звітний період	За попередній період
Розрахункова вартість чистих активів, тис.грн	0	1 164 684
Статутний капітал, тис.грн	0	1 266 141
Скоригований статутний капітал, тис.грн	0	1 266 141
Співвідношення (у відсотках) вартості чистих активів особи за звітний період до розміру зареєстрованого статутного капіталу особи	0	0
Співвідношення (у відсотках) вартості чистих активів особи за звітний період до вартості чистих активів за попередній звітний період	0	0
Висновок	Розрахункова вартість чистих активів становить більше 50% зареєстрованого статутного капіталу, що відповідає вимогам Закону України "Про акціонерні товариства".	

### Інформація про зобов'язання та забезпечення особи

Види зобов'язань	Дата виникнення	Непогашена частина боргу (тис. грн)	Відсоток за користування коштами (відсоток річних)	Дата погашення
Кредити банку	X	0	X	X
у тому числі:				
Зобов'язання за цінними паперами	X	0	X	X
у тому числі:				
за облігаціями (за кожним власним випуском):	X	0	X	X
за іпотечними цінними паперами (за	X	0	X	X

кожним власним випуском):				
за сертифікатами ФОН (за кожним власним випуском):	X	0	X	X
за векселями (всього):	X	0	X	X
за іншими цінними паперами (у тому числі за деривативами) (за кожним видом):	X	0	X	X
за фінансовими інвестиціями в корпоративні права (за кожним видом):	X	0	X	X
Податкові зобов'язання	X	0	X	X
		0	X	
Фінансова допомога на зворотній основі	X	0	X	X
Інші зобов'язання та забезпечення	X	0	X	X
за товари, роботи, послуги, поточні зобов'язання		0	X	
Усього зобов'язань та забезпечень	X	0	X	X

### Інформація про осіб, послугами яких користується особа

Повне найменування або ім'я	Публічне акціонерне товариство "Національний депозитарій України"
РНОКПП	
УНЗР	
Організаційно-правова форма	Публічне акціонерне товариство
Ідентифікаційний код юридичної особи	30370711
Місцезнаходження	04107, Україна, Київська обл., Шевченківський р-н, Київ, Тропініна, 7-Г
Номер ліцензії або іншого документа на цей вид діяльності	000270
Найменування державного органу, що видав ліцензію або інший документ	Національна комісія з цінних паперів та фондового ринку
Дата видачі ліцензії або іншого документа	13.07.2015
Міжміський код та телефон	(044) 591-04-00
Основні види діяльності із зазначенням їх найменування та коду за КВЕД	63.11 - Оброблення даних, розміщення інформації на веб-вузлах і пов'язана з ними діяльність 18.20 - Тиражування звуко-, відеозаписів і програмного забезпечення 62.01 - Комп'ютерне програмування
Вид послуг, які надає особа	Обслуговування випуску цінних паперів

Повне найменування або ім'я	Державна установа "Агентство з розвитку інфраструктури фондового ринку"
РНОКПП	
УНЗР	
Організаційно-правова форма	Державне підприємство
Ідентифікаційний код юридичної особи	21676262
Місцезнаходження	03150, Україна, Київська обл., Голосіївський р-н, Київ, Антоновича, 51, офіс 1206

Номер ліцензії або іншого документа на цей вид діяльності	DR/00001/APA
Найменування державного органу, що видав ліцензію або інший документ	Національна комісія з цінних паперів та фондового ринку
Дата видачі ліцензії або іншого документа	18.02.2019
Міжміський код та телефон	(044) 498-38-15
Основні види діяльності із зазначенням їх найменування та коду за КВЕД	63.11 - Оброблення даних, розміщення інформації на веб-вузлах і пов'язана з ними діяльність 84.13 - Регулювання та сприяння ефективному веденню економічної діяльності 62.02 - Консультування з питань інформатизації
Вид послуг, які надає особа	Подання звітності/адміністрування даних до НКЦПФР

Повне найменування або ім'я	Приватне акціонерне товариство "Страхова компанія "ВУСО"
РНОКПП	
УНЗР	
Організаційно-правова форма	Приватне акціонерне товариство
Ідентифікаційний код юридичної особи	31650052
Місцезнаходження	03150, Україна, Київська обл., Голосіївський р-н, Київ, Казимира Малеви́ча, 31
Номер ліцензії або іншого документа на цей вид діяльності	АЕ №641986
Найменування державного органу, що видав ліцензію або інший документ	Державна комісія, що здійснює державне регулювання у сфері ринків фінансових послуг
Дата видачі ліцензії або іншого документа	30.06.2015
Міжміський код та телефон	0 800 503 773
Основні види діяльності із зазначенням їх найменування та коду за КВЕД	65.12 - Інші види страхування, крім страхування життя 0 - 0 0 - 0
Вид послуг, які надає особа	Страхування транспортних засобів

### 5. Участь в інших юридичних особах

№ з/п	Повне найменування в т.ч. її організаційно-правова форма	Місцезнаходження	Ідентифікаційний код юридичної особи/ номер/код з судового/торговельного/банківського реєстру	Розмір участі особи, %			Активи, які було передано особі
				пряма	опосередкована	сукупна	
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Дочірнє підприємство "Вінницький облавтодор" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України"Дочірнє підприємствоДочірнє підприємство "Вінницький облавтодор" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України"Дочірнє підприємствоДочірнє підприємство "Вінницький облав Дочірнє підприємство	21100, м. Вінниця, вул. Д. Галицького (40-річчя Перемоги), 2721100, м. Вінниця, вул. Д. Галицького (40-річчя Перемоги), 27	32054743	100	0	0	Майно, грошові кошти
2	Дочірнє підприємство "Кривавтодор" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України" Дочірнє підприємство	95028, м.Сімферополь, вул. Кечкеметська, 184/1	31829422	100	0	0	Майно, грошові кошти
3	Дочірнє підприємство "Волинський облавтодор" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України" Дочірнє підприємство	43001, м. Луцьк, вул. Ковельська, 41	32035139	100	0	0	Майно, грошові кошти
4	Дочірнє підприємство "Дніпропетровський облавтодор" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України" Дочірнє підприємство	49600, м. Дніпропетровськ, вул. Воскресенська (Леніна), 24	31950828	100	0	0	Майно, грошові кошти
5	Дочірнє підприємство "Донецький облавтодор" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України"	83055, Донецька обл., м. Покровськ, вул. Захисників України (Дніпропетровська), 6.2	32001618	100	0	0	Майно, грошові кошти

	Дочірнє підприємство						
6	Дочірнє підприємство "Житомирський облавтодор" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України" Дочірнє підприємство	10003, м. Житомир, вул. Перемоги, 75	32008278	100	0	0	Майно, грошові кошти
7	Дочірнє підприємство "Закарпатський облавтодор" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України" Дочірнє підприємство	88000, м. Ужгород, вул. Собранецька, 39	31179046	100	0	0	Майно, грошові кошти
8	Дочірнє підприємство "Запорізький облавтодор" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України" Дочірнє підприємство	69095, м. Запоріжжя, вул. Українська, 50	32025623	100	0	0	Майно, грошові кошти
9	Дочірнє підприємство "Івано-Франківський облавтодор" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України" Дочірнє підприємство	76004, м. Івано-Франківськ, вул. Петрушевича, 1	31790584	100	0	0	Майно, грошові кошти
10	Дочірнє підприємство "Київський облдорупр" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України" Дочірнє підприємство	03150, м. Київ, вул. Світла, 3	33096517	100	0	0	Майно, грошові кошти
11	Дочірнє підприємство "Кіровоградський облавтодор" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України" Дочірнє підприємство	25015, м. Кіровоград, вул. Полтавська, 38	32039992	100	0	0	Майно, грошові кошти
12	Дочірнє підприємство "Луганський облавтодор" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України" Дочірнє підприємство	493400, Луганська обл., м. Северодонецьк, вул. Гагаріна, 70	31995774	100	0	0	Майно, грошові кошти

13	Дочірнє підприємство "Львівський облавтодор" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України" Дочірнє підприємство	79053, м. Львів, вул. Володимира Великого, 54	31978981	100	0	0	Майно, грошові кошти
14	Дочірнє підприємство "Миколаївський облавтодор" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України" Дочірнє підприємство	54029, м. Миколаїв, вул. Галини Петрової, 2А	31159920	100	0	0	Майно, грошові кошти
15	Дочірнє підприємство "Одеський облавтодор" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України" Дочірнє підприємство	65031, м. Одеса, вул. Грушевського, 49	32018511	100	0	0	Майно, грошові кошти
16	Дочірнє підприємство "Полтавський облавтодор" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України" Дочірнє підприємство	36039, м. Полтава, вул. В.Чорновола, 22А	32017261	100	0	0	Майно, грошові кошти
17	Дочірнє підприємство "Рівненський облавтодор" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України" Дочірнє підприємство	33028, м. Рівне, вул. Пластова (Остафова), 7	31994540	100	0	0	Майно, грошові кошти
18	Дочірнє підприємство "Севастопольський упрдор" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України" Дочірнє підприємство	99014, м. Севастополь, вул. Хрустальова, 22	05422674	100	0	0	Майно, грошові кошти
19	Дочірнє підприємство "Сумський облавтодор" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України" Дочірнє підприємство	40002, м. Суми, вул. Роменська, 79/2	31931024	100	0	0	Майно, грошові кошти
20	Дочірнє підприємство "Тернопільський облавтодор" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України" Дочірнє підприємство	46001, м. Тернопіль, вул. Олени Кульчицької, 8	31995099	100	0	0	Майно, грошові кошти
21	Дочірнє підприємство	61202, м. Харків, вул.	31941174	100	0	0	Майно, грошові кошти

	"Харківський облавтодор" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України" Дочірнє підприємство	Ахсарова, 2					
22	Дочірнє підприємство "Херсонський облавтодор" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України" Дочірнє підприємство	73036, м. Херсон, вул. Поповича, 23	31918234	100	0	0	Майно, грошові кошти
23	Дочірнє підприємство "Хмельницький облавтодор" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України" Дочірнє підприємство	29000, м. Хмельницький, вул. Свободи, 77	31100492	100	0	0	Майно, грошові кошти
24	Дочірнє підприємство "Черкаський облавтодор" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України" Дочірнє підприємство	18006, м. Черкаси, бул. Шевченка, 389	31141625	100	0	0	Майно, грошові кошти
25	Дочірнє підприємство "Чернівецький облавтодор" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України" Дочірнє підприємство	58018, м. Чернівці, вул. Головна, 205	31963989	100	0	0	Майно, грошові кошти
26	Дочірнє підприємство "Чернігівський облавтодор" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України" Дочірнє підприємство	14005, м. Чернігів, вул. Київська, 17	32016315	100	0	0	Майно, грошові кошти
27	Дочірнє підприємство "ШРБУ-100" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України" Дочірнє підприємство	07335, Київська область, Вишгородський р-н, с. Демидів	05423018	100	0	0	Майно, грошові кошти
28	Дочірнє підприємство "Львівський дорсервіс" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України" Дочірнє підприємство	81400, Львівська область, м. Самбір, вул. Чорновола, 32	31803425	100	0	0	Майно, грошові кошти
29	Дочірнє підприємство "Оздоровчий комплекс	32000, Хмельницька обл., Городоцький район, смт.	34891341	100	0	0	Майно, грошові кошти

	"Поділля" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України" Дочірнє підприємство	Сатанів, вул.Курортна, 44					
30	Дочірнє підприємство "Управління експлуатації будинків" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України" Дочірнє підприємство	03150 м. Київ, вул. Антоновича, 51	21582733	100	0	0	Майно, грошові кошти
31	Дочірнє підприємство "Західдорвибухпром" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України" Дочірнє підприємство	46006, м. Тернопіль, вул. Гайова, 47	03443666	100	0	0	Майно, грошові кошти
32	Дочірнє підприємство "Пансіонат "Дорожник" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України" Дочірнє підприємство	72100, Запорізька область, м. Приморськ, вул. Курортна, 85	34385082	100	0	0	Майно, грошові кошти
33	Дочірнє підприємство "Київський облавтодор" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України" Дочірнє підприємство	03150, м. Київ, Солом'янський р-н, вул. Народного ополчення, 11-А	03445665	100	0	0	Майно, грошові кошти

## II. Інформація щодо капіталу та цінних паперів

### 1. Структура капіталу

№ з/п	Тип та/або клас акцій	Номер свідоцтва про реєстрацію випуску	Кількість акцій, шт.	Номінальна вартість, грн	Права та обов'язки	Наявність публічної пропозиції та/або допуску до торгів на організованих ринках капіталу	Облік часток особи в обліковій системі часток
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Акція проста бездокументарна іменна	42/1/2013	1 272 887	994,70	Акціонер має право: 1) брати участь в управлінні Емітентом в порядку,	Згідно з Постановою Кабінету Міністрів від 28.02.2002 № 221 "Про утворення	Не обліковується

					<p>визначеному з законодавством та Статутом;</p> <p>2) отримувати дивіденди;</p> <p>3) отримувати разі ліквідації Емітента частину його майна або вартість такої частини майна в грошовому еквіваленті;</p> <p>4) отримувати інформацію про господарську діяльність Емітента.</p> <p>На вимогу акціонера Емітент зобов'язаний надавати йому для ознайомлення документи та інформацію відповідно до законодавства.</p> <p>Акціонер має переважне право на придбання акцій у процесі додаткової емісії акцій у порядку встановленому законодавством.</p> <p>Акціонер має також інші права, передбачені законодавством та Статутом.</p> <p>Акціонер</p>	<p>відкритого акціонерного товариства "Державна автомобільна компанія "Автомобільні дороги України" визначено, що у державній власності закріплюються 100% акцій Компанії із заборonoю їх відчуження, використання для формування статутних фондів будь-яких суб'єктів господарювання, передачі в управління будь-яким особам та вчинення будь-яких дій, наслідком яких може бути відчуження цих акцій з державної власності, зокрема передачі в заставу, до прийняття окремого рішення щодо приватизації.</p>	
--	--	--	--	--	--	--	--

					<p>зобов'язаний:</p> <p>1) дотримуватися Статуту Емітента, інших внутрішніх документів Емітента;</p> <p>2) виконувати рішення Вищого органу Емітента, інших органів Емітента;</p> <p>3) виконувати свої зобов'язання перед Емітентом, у тому числі пов'язані з майновою участю;</p> <p>4) оплачувати акції Емітента у розмірі, в порядку та засобами, що передбачені Статутом Емітента;</p> <p>5) не розголошувати комерційну таємницю та конфіденційну інформацію про діяльність Емітента.</p> <p>Акціонер може також мати інші обов'язки, встановлені законами.</p>		
--	--	--	--	--	---	--	--

### 3. Цінні папери

#### Інформація про випуски акцій особи

Дата реєстрації	Номер свідоцтва	Найменування органу, що зареєстрував	Міжнародний ідентифікаційн	Тип цінного папера	Форма існування	Номінальна вартість, грн	Кількість акцій, шт.	Загальна номінальна	Частка у статутному
-----------------	-----------------	--------------------------------------	----------------------------	--------------------	-----------------	--------------------------	----------------------	---------------------	---------------------

випуску	про реєстрацію випуску	випуск	ий номер		та форма випуску			вартість, грн	капіталі (у відсотках)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
09.04.2013	42/1/2013	НКЦПФР	UA4000129894	Акція проста бездокументарна іменна	Електронні іменні	994,7	1 272 887	1 266 140 698,9	100
Додаткова інформація		Згідно з Постановою Кабінету Міністрів від 28.02.2002 № 221 "Про утворення відкритого акціонерного товариства "Державна автомобільна компанія "Автомобільні дороги України" визначено, що у державній власності закріплюються 100% акцій Компанії із заборонаю їх відчуження, використання для формування статутних фондів будь-яких суб'єктів господарювання, передачі в управління будь-яким особам та вчинення будь-яких дій, наслідком яких може бути відчуження цих акцій з державної власності, зокрема передачі в заставу, до прийняття окремого рішення щодо приватизації.							

**Інформація про будь-які обмеження щодо обігу цінних паперів особи, в тому числі необхідність отримання від особи або інших власників цінних паперів згоди на відчуження таких цінних паперів**

Дата випуску	Найменування органу, що зареєстрував випуск	Вид цінних паперів	Міжнародний ідентифікаційний номер	Найменування органу, що наклав обмеження	Характеристика обмеження	Строк обмеження
1	2	3	4	5	6	7
09.04.2013	НКЦПФР	Акція проста бездокументарна іменна	UA4000129894	Кабінет Міністрів України	Згідно з Постановою Кабінету Міністрів від 28.02.2002 № 221 "Про утворення відкритого акціонерного товариства "Державна автомобільна компанія "Автомобільні дороги України" визначено, що у державній власності закріплюються 100% акцій Компанії із заборонаю їх відчуження, використання для формування статутних фондів будь-яких суб'єктів господарювання, передачі в управління будь-яким особам та вчинення будь-яких дій, наслідком яких може бути відчуження цих акцій з державної власності, зокрема передачі в заставу, до прийняття окремого рішення щодо приватизації.	Не встановлено
Додаткова	Рішення суду або уповноваженого державного органу, яким накладено обмеження: 221 від 28.02.2002					

інформація	
------------	--

### III. Фінансова інформація

#### 2. Річна фінансова звітність

<https://adu.com.ua/>

#### 4. Твердження щодо річної інформації

Особи, які здійснюють управлінські функції та підписують проміжну інформацію Компанії, стверджують, що проміжна фінансова звітність за 2024 рік підготовлена відповідно до міжнародних стандартів бухгалтерського обліку, відповідає вимогам Закону України "Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні", містить достовірне та об'єктивне подання інформації про стан активів, пасивів, фінансовий стан, прибутки та збитки Компанії і юридичних осіб, які перебувають під її контролем у рамках консолідованої фінансової звітності, а також про те, що звіт керівництва включає достовірне та об'єктивне подання інформації про розвиток і здійснення господарської діяльності та стан Компанії та юридичних осіб, які перебувають під її контролем, у рамках консолідованої звітності разом з описом основних ризиків та невизначеностей, з якими вони стикаються у своїй господарській діяльності.

### IV. Нефінансова інформація

#### 1. Звіт керівництва (звіт про управління)

1. Звернення до акціонерів/учасників та інших стейкхолдерів від голови ради особи

1. Організаційна структура та опис діяльності

Відкрите акціонерне товариство "Державна акціонерна компанія "Автомобільні дороги України" (далі - Компанія) створено постановою Кабінету Міністрів України від 28 лютого 2002 р. № 221 "Про утворення відкритого акціонерного товариства "Державна акціонерна компанія "Автомобільні дороги України" на виконання Указу Президента України від 8 листопада 2001 року №1056/2001 "Про заходи щодо поліпшення ефективності управління дорожнім господарством". Державна реєстрація Компанії проведена 18.03.2002. До статутного капіталу Компанії внесено майно державних підприємств, які належали до сфери управління Державної служби автомобільних доріг і до її утворення входили до складу Української державної корпорації по будівництву, ремонту та утриманню автомобільних доріг. У подальшому тип акціонерного товариства було змінено на публічне, що знайшло своє відображення і в зміні найменування підприємства.

Наказом Державного агентства автомобільних доріг України від 28.12.2018 № 421 змінено найменування на акціонерне товариство "Державна акціонерна компанія "Автомобільні дороги України" (далі - Компанія) та визначено її тип - приватне акціонерне товариство.

Засновником і єдиним акціонером Компанії є держава в особі Державного агентства відновлення та розвитку інфраструктури України, яке здійснює повноваження вищого органу управління Компанії та виконує функції з управління корпоративними правами держави щодо Компанії.

Місцезнаходження Компанії: вул. Антоновича, 51, м. Київ, 03150, ідентифікаційний код (код ЄДРПОУ) 31899285.

Розмір Статутного капіталу Компанії становить 1 266 140 698,90 гривень. Статутний капітал поділено на 1 272 887 простих іменних акцій номінальною вартістю 994,7 грн кожна.

Організаційна структура Компанії є близькою до чистого горизонтального холдингу, їй підпорядковується 33 дочірні підприємства (група підприємств Компанії), які є окремими юридичними особами:

№

з/п	Ідентифікаційний код	Найменування юридичної особи	Місцезнаходження	юридичної особи
-----	----------------------	------------------------------	------------------	-----------------

1. 31829422

Дочірнє підприємство "Кримавтодор"

ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України" 95028, м.Сімферополь, вул. Кечкеметська, 184/1

2. 32054743

Дочірнє підприємство "Вінницький облавтодор " ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України" 21036, м. Вінниця, вул. Данила Галицького, 27

3. 32035139  
Дочірнє підприємство "Волинський облавтодор" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України"  
43001, м. Луцьк, вул. Ковельська, 41
4. 31950828  
Дочірнє підприємство "Дніпропетровський облавтодор" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України"  
49600, м. Дніпро, вул. Воскресенська, 24
5. 32001618  
Дочірнє підприємство "Донецький облавтодор" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України"  
83055, Донецька обл., м. Покровськ, вул. Захисників України, б.2
6. 32008278  
Дочірнє підприємство "Житомирський облавтодор" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України"  
10003, м. Житомир, вул. Перемоги, 75
7. 31179046  
Дочірнє підприємство "Закарпатський облавтодор" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України"  
88000, м. Ужгород, вул. Собранецька, 39
8. 32025623  
Дочірнє підприємство "Запорізький облавтодор" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України"  
69095, м. Запоріжжя, вул. Українська, 50
9. 31790584  
Дочірнє підприємство "Івано-Франківський облавтодор" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України"  
76004, м. Івано-Франківськ, вул. Петрушевича, 1
10. 33096517  
Дочірнє підприємство "Київське обласне дорожнє управління" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України"  
02121, м. Київ, вул. Світла, 3
11. 32039992  
Дочірнє підприємство "Кіровоградський облавтодор" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України"  
25015, м. Кропивницький, вул. Полтавська, 38
12. 31995774  
Дочірнє підприємство "Луганський облавтодор" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України"  
93409, Луганська обл., м. Сєвєродонецьк, вул. Гагаріна, 70
13. 31978981  
Дочірнє підприємство "Львівський облавтодор" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України"  
79053, м. Львів, вул. Володимира Великого, 54
14. 31159920  
Дочірнє підприємство "Миколаївський облавтодор" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України"  
54029, м. Миколаїв, вул. Галини Петрової, 2А
15. 32018511  
Дочірнє підприємство "Одеський облавтодор" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України"  
65031, м. Одеса, вул. Грушевського, 49
16. 32017261  
Дочірнє підприємство "Полтавський облавтодор" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України"  
36024, м. Полтава, вул. В'ячеслава Чорновола, 22А
17. 31994540  
Дочірнє підприємство "Рівненський облавтодор" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України"  
33028, м. Рівне, вул. Пластова, 7
18. 05422674  
Дочірнє підприємство "Севастопольський упрдор" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України"  
99014, м. Севастополь, вул. Хрустальова, 22
19. 31931024  
Дочірнє підприємство "Сумський облавтодор" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України"  
40002, м. Суми, вул. Роменська, 79/2
20. 31995099  
Дочірнє підприємство "Тернопільський облавтодор" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України"

21. 46001, м. Тернопіль, вул. Олени Кульчицької, 8  
31941174  
Дочірнє підприємство "Харківський облавтодор" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України"  
61202, м. Харків, вул. Ахсарова, 2
22. 31918234  
Дочірнє підприємство "Херсонський облавтодор" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України"  
73036, м. Херсон, вул. Поповича, 23
23. 31100492  
Дочірнє підприємство "Хмельницький облавтодор" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України"  
29000, м. Хмельницький, вул. Свободи, 77
24. 31141625  
Дочірнє підприємство "Черкаський облавтодор" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України"  
18006, м. Черкаси, бул. Шевченка, 389
25. 31963989  
Дочірнє підприємство "Чернівецький облавтодор" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України"  
58018, м. Чернівці, вул. Головна, 205
26. 32016315  
Дочірнє підприємство "Чернігівський облавтодор" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України"  
14005, м. Чернігів, вул. Київська, 17
27. 05423018  
Дочірнє підприємство "ШРБУ-100" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України" 07335,  
Київська область, Вишгородський р-н, с. Демидів
28. 31803425  
Дочірнє підприємство "Львівський дорсервіс" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України"  
81440, Львівська область, Самбірський р-н, м. Рудки, вул. Самбірська, 21
29. 34891341  
Дочірнє підприємство "Оздоровчий комплекс "Поділля" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги  
України" 32000, Хмельницька обл., Городоцький район, смт. Сатанів, вул. Курортна, 44
30. 21582733  
Дочірнє підприємство "Управління експлуатації будинків" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги  
України" 03150 м. Київ, вул. Антоновича, 51
31. 03443666  
Дочірнє підприємство "Західдорвибухпром" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України" 46006,  
м. Тернопіль, вул. Гайова, 47
32. 34385082  
Дочірнє підприємство "Пансіонат "Дорожник" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України" 72100,  
Запорізька область, м. Приморськ, вул. Курортна, 85
33. 03445665  
Дочірнє підприємство "Київський облавтодор" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України"  
03150, м. Київ, вул. Народного ополчення, 11-А

Відповідно до Статуту Компанії, затвердженого Наказом Державного агентства відновлення та розвитку інфраструктури України від 27.12.2023 № Н-585 зі змінами, внесеними наказом від 18.04.2024 № Н-137, метою діяльності Компанії є одержання прибутку від здійснення господарської діяльності, сприяння у розвитку дорожньої галузі, виробничому та соціальному розвитку підприємств дорожнього господарства, підвищення ефективності використання ними матеріальних, фінансових та інших ресурсів.

Предметом діяльності Компанії та її дочірніх підприємств є:

виконання робіт з будівництва, реконструкції, ремонту та утримання автомобільних доріг, мостів, інших штучних споруд та елементів облаштування доріг;

забезпечення стабільної роботи дорожнього комплексу в умовах стихійного лиха, аварій, катастроф і подолання їхніх наслідків;

розвиток промисловості та виробництва дорожньо-будівельних матеріалів і конструкцій, інших виробів,

необхідних для будівництва та ремонту автомобільних доріг і споруд на них;  
розробку родовищ будівельних матеріалів, переробку гірничої маси, виробництво будівельних матеріалів;  
діяльність головних управлінь (хед-офісів);  
допоміжне обслуговування наземного транспорту;  
інша допоміжна діяльність у сфері транспорту.

Основну виробничу діяльність виконують 24 дочірні підприємства Компанії - облавтодори, які розташовані в усіх областях України. До складу дочірніх підприємств Компанії без врахування ДП "Кривавтодор" та ДП "Севастопольський упрдор" станом на 31.12.2024 входить 264 філій, що зареєстровані в ЄДРПОУ, з них - функціонуючих 166 філій (райавтодори, автодори, дорожньо-експлуатаційні дільниці, дорожньо-експлуатаційні управління тощо), які здійснюють господарську діяльність. Зазначені дочірні підприємства Компанії мають складну та територіально розгалужену організаційну структуру, побудовану на поєднанні лінійного та територіального підходів до експлуатаційного утримання доріг загального користування.

Чотири дочірні підприємства Компанії - "Севастопольський упрдор", "Кривавтодор", "Луганський облавтодор" та пансіонат "Дорожник" знаходяться на окупованій території України і на даний час Компанією не контролюються.

Окремі філії п'ятих дочірніх підприємств Компанії - "Донецький облавтодор", "Запорізький облавтодор", "Миколаївський облавтодор" "Харківський облавтодор" та "Херсонський облавтодор" знаходяться на окупованій території України і на території активних бойових дій, тому на даний час Компанією не контролюються, а також перебувають на території можливих бойових дій. Так, станом на 21.12.2024 на невідконтрольній території України, на території активних бойових дій та на території можливих бойових дій знаходяться філії чи їх структурні підрозділи вказаних чотирьох дочірніх підприємств, які зазначені у наступній таблиці:

№ п/п	Філії дочірнього підприємства	Стан
ДП "Донецький облавтодор"		
2	Автодор №3 (м.Бахмут)	Територія можливих бойових дій - Дільниця №3(м.Словянськ), Дільниця №5 (с.Іллінівка), територія активних бойових дій - Дільниця № 1(м.Бахмут)
3	Автодор №4 (сmt Нікольське)	Тимчасово окуповані - Дільниця №1( сmt Нікопольське, Дільниця №2 ДРП №1(с.Касянівка), Дільниця №1 ДРП №2 (сmt Мангуш), Дільниця № 2 (м.Волноваха)
5	Автодор №7 (м.Покровськ)	Територія можливих бойових дій - Дільниця №1 (м.Покровськ), Дільниця №2(с.Добропілля), Дільниця №3 (с.Костянтинівка), Дільниця № 4 (с.Улакли)
ДП "Запорізький облавтодор"		
1	Бердянська дорожньо-експлуатаційна дільниця	Окупована територія
2	Запорізька дорожньо-експлуатаційна дільниця	Активні бойові дії (частково окупована територія)
3	Мелітопольська дорожньо-експлуатаційна дільниця	Окупована територія
4	Веселівський райавтодор	Окупована територія
5	Оріхівський райавтодор	Активні бойові дії
6	Токмацький райавтодор	Окупована територія
ДП "Миколаївський облавтодор"		
1	Миколаївська дорожньо-експлуатаційна дільниця (Центральна)	Територія можливих бойових дій (центральна база - центральна база (м.Миколаїв), с.Константинівка, м.Нова Одеса, с.Калинівка, с.Тернівська, с.Возсіяцьке
3	Новобузький райавтодор (Східна)	Територія можливих бойових дій (центральна база - сmt Новий Буг)
7	Снігурівський райавтодор	Територія можливих бойових дій - центральна база (сmt Снігурівка), ДРП 2 (сmt Березнегувате)
ДП "Харківський облавтодор"		
1	Красноградське дорожньо-експлуатаційне підприємство (ДРП 18, ДРП 19, центральна база)	Територія можливих бойових дій

2	Куп'янське дорожньо-експлуатаційне підприємство (центральна база (м.Куп'янськ), ДРП (сmt Борова)	Територія	можливих	бойових	дій
4	П'ятихатське дорожньо-експлуатаційне підприємство (центральна база (с.Черкаська Лозова)	Територія	можливих	бойових	дій
6	Чугуївське дорожньо-експлуатаційне підприємство (центральна база (м. Чугуїв), ДРП№2 (сmt Шевченкове), ДРП№4 м.Ізюм)	Територія	можливих	бойових	дій
7	Балаклійський райавтодор	Територія	можливих	бойових	дій
8	Богодухівський райавтодор	Територія	можливих	бойових	дій
10	Великобурлуцький райавтодор	Територія	можливих	бойових	дій
11	Вовчанський райавтодор	Територія	можливих	бойових	дій
12	Дворічанський райавтодор	Територія	активних	бойових	дій
13	Дергачівський райавтодор	Територія	можливих	бойових	дій
15	Зміївський райавтодор	Територія	можливих	бойових	дій
17	Ізюмський райавтодор (сmt Барвінкове)	Територія	можливих	бойових	дій (центральна база (м.Ізюм), ДРП
19	Куп'янський райавтодор	Територія	можливих	бойових	дій
20	Лозівський райавтодор (сmt.Близнюки)	Територія	можливих	бойових	дій (центральна база (м. Лозова), ДРП
24	Харківський райавтодор	Циркунівське ДРП (с.Р.Тишки)			
25	Чугуївський райавтодор (сmt Печеніги)	Територія	можливих	бойових	дій (центральна база (м.Чугуїв), ДРП
ДП "Херсонський облавтодор"					
1	Цюрупинська дорожньо-експлуатаційна дільниця (м.Цюрупинськ) ДРП (м.Каланчак), ДРП (сmt Чаплинка)	Тимчасово	окуповані	-	центральна база
2	Голопристанська дорожньо-експлуатаційна дільниця	Тимчасово	окуповані		
3	Каховська дорожньо-експлуатаційна дільниця	Тимчасово	окуповані		
4	Генічеська дорожньо-експлуатаційна дільниця (м.Генічеськ) ДРП (сmt Новотроїцьке), ДРП (с. Новий Мир)	Тимчасово	окуповані	-	центральна база
5	Білозерський райавтодор	Територія	можливих	бойових	дій
6	Бериславський райавтодор	Територія	можливих	бойових	дій
7	Великолепетиський райавтодор	Тимчасово	окуповані		
8	Великоолександрівський райавтодор	Територія	можливих	бойових	дій
9	Горностаївський райавтодор	Тимчасово	окуповані		
10	Іванівський райавтодор	Тимчасово	окуповані		
11	Нижньосірогоський райавтодор	Тимчасово	окуповані		
12	Скадовський райавтодор	Тимчасово	окуповані		
13	Нововоронцовський райавтодор	Територія	можливих	бойових	дій

Керівництво зазначених підприємств і Компанії не володіє достовірною інформацією про збереження майна зазначених філій та його стану.

7 (сім) дочірніх підприємств здійснюють допоміжну або непрофільну діяльність.

На балансі дочірніх підприємств Компанії та їхніх філій обліковується 236 асфальтобетонних заводів, з яких 115 є технічно справними, 19 діючих кар'єрів для видобутку сипучих матеріалів (граніту, піску тощо), майже 17 тисяч одиниць автотранспорту та дорожньо-будівельної техніки, у т.ч. спеціалізованої техніки, призначеної виключно для очищення доріг від снігу при інтенсивних снігопадах, що мають характер стихійного лиха (автогрейдери, роторні снігоочисники).

Група підприємств Компанії має важливе значення для економіки і безпеки України, оскільки здійснює експлуатаційне утримання мережі доріг загального користування державного значення 10 371,6 км, у т.ч. на умовах субпідряду - 4901,5 км та доріг загального користування місцевого значення протяжністю 28 413,7 км, у тому числі на умовах субпідряду - 3006,4 км. Забезпечує проїзд зазначеними стратегічними шляхами, а також виконує мобілізаційні завдання.

АТ "ДАК "Автомобільні дороги України" та її дочірні підприємства не є замовниками в розумінні

Закону України "Про публічні закупівлі" № 922-VII (далі - Закон). Таким чином, положення Закону на закупівлю товарів, робіт і послуг на Компанію та її дочірні підприємства не розповсюджуються.

З метою впорядкування здійснення закупівельної діяльності, забезпечення раціонального та ефективного використання коштів дочірніми підприємствами у власній господарській діяльності Компанією затверджено наказами:

- Положення про порядок ведення договірної роботи дочірніми підприємствами АТ "ДАК "Автомобільні дороги України";

- Порядок моніторингу здійснення закупівель товарів та послуг дочірніми підприємствами АТ "ДАК" Автомобільні дороги України".

Здійснення закупівельної діяльності відбувається відповідно до вищезазначених документів та внутрішніх (локальних) документів Компанії.

## 2. Результати діяльності

Згідно з даними консолідованої фінансової звітності, складеної за МСФЗ, група підприємств Компанії отримала у 2024 році 2 574 млн грн чистого доходу від реалізації продукції (робіт, послуг, товарів). Основний дохід (91 %) було отримано за рахунок виконання дорожніх робіт і надання послуг з поточного дрібного ремонту та експлуатаційного утримання автомобільних доріг загального користування державного та місцевого значення.

Структура отриманого доходу групи підприємств Компанії:

№ з/п	Види продукції млн грн	Обсяг реалізації %
1.	Дорожні роботи, у т.ч.: 2345	91,3
1.1	виконані субпідрядниками	451 17,5
1.2	виконані власними силами	1894 73,8
2.	Послуги машин і механізмів	37 1,4
3.	Продукція власного виробництва	84 3,2
4.	Інші види діяльності (вибухові роботи, оздоровчі послуги, надання нерухомого майна в оренду тощо)	108 4,1
	Всього	2574
		100

Дохід, отриманий групою підприємств Компанії у 2024 році, порівняно з 2023 роком зменшився на 10 %. Дохід від власної діяльності дочірніх підприємств Компанії (без залучення субпідрядників) порівняно з попереднім роком зменшився на 20 %.

Фінансовим результатом (консолідованим) діяльності Компанії за МСФЗ у 2024 році є чистий збиток у розмірі 103 млн грн. За результатами 2024 року чистий збиток на одну просту акцію складає 81,2 грн.

11 (одинадцять) дочірніх підприємств Компанії та апарат управління Компанії отримали чистий прибуток у сумі 59 млн грн, тоді як чистий збиток 16 (шістнадцяти) дочірніх підприємств становить 162 млн грн.

Збиткова діяльності 16 дочірніх підприємств та Компанії в цілому обумовлена низкою факторів і насамперед:

? припиненням виробничої діяльності окремих дочірніх підприємств (Миколаївський облавтодор, ШРБУ №100 та Київський облдорупр);

? різким падінням обсягів доходу від власної діяльності або отримання його в розмірі, який менше 10% від потрібного для беззбиткової діяльності (Закарпатський, Запорізький, Кіровоградський, Львівський, Харківський, Хмельницький, Черкаський і Чернігівський облавтодори);

? наявністю постійної впродовж останніх років заборгованістю замовників перед дочірніми підприємствами Компанії. Постійний характер і значний розмір такої заборгованості закономірно призвели до дефіциту обігових коштів, що негативно вплинуло на можливість дочірніх підприємств вчасно виплачувати заробітну плату, сплачувати податки і загальнообов'язкові платежі, оплачувати придбані матеріали та сировину, оплачувати послуги і роботи субпідрядників тощо. Внаслідок цього у

2024 році дочірніми підприємствами було визнано штрафних санкцій за несвоєчасне виконання грошових зобов'язань та сплачено виконавчого збору на загальну суму 24 млн грн;

? необхідністю утримувати велику кількість виробничих баз, які були створені для обслуговування загальної мережі доріг країни в той час, коли облавтодори виконували роботи з будівництва, капітального, поточного ремонтів і експлуатаційного утримання. При зменшенні обсягів робіт ці витрати не компенсуються в повному обсязі, що призводить до збитків Компанії та унеможливає інвестиційний розвиток дочірніх підприємств. А збільшення відшкодування зазначених витрат у кошторисній вартості робіт, щоб врахувались фактичні витрати облавтодорів в нинішньому становищі, не дозволить конкурувати на ринку дорожніх робіт з іншими підрядниками;

? низькою конкурентоздатністю через значну технічну зношеність машин і механізмів. При створенні Компанії та визначенні мінімального рівня рентабельності послуг з утримання автомобільних доріг загального користування передбачалось, що оновлення дорожньої техніки та механізмів її дочірніх підприємств буде здійснюватись за рахунок централізованих капітальних інвестицій з державного бюджету. Проте тривалий час це не відбувалось;

? обов'язком створювати резерви забезпечень наступних виплат. Дочірніми підприємствами у звітному періоді були нараховані та відображені у звітності відповідні резерви в сумі 39 млн грн, у т.ч. на очікувану сплату штрафів і пені за несвоєчасну сплату податків та обов'язкових платежів, несвоєчасну реєстрацію податкових накладних, на сплату неустойки та інших санкцій за несвоєчасне виконання кредиторських зобов'язань за рішеннями судів;

? опосередкованим негативним впливом військової агресії рф (низький рівень завантаженості оздоровчого комплексу "Поділля" відпочивальниками через обмежені фінансові можливості населення) тощо.

### 3. Ліквідність та зобов'язання

Станом на 31.12.2024 коефіцієнт загальної ліквідності Компанії за показниками фінансової звітності, складеної за МСФЗ, становить 0,430 при нормативному значенні більше 2, а абсолютної ліквідності - 0,056 при нормативному значенні більше 0,2 - 0,25.

На кінець звітного періоду оборотними активами Компанії, які забезпечують абсолютну ліквідність, були грошові кошти в сумі 192 млн грн. Оборотні активи, які забезпечують загальну ліквідність, становили 1 476 млн грн. Вони склались із запасів - 543 млн грн, дебіторської заборгованості за товари, роботи, послуги - 456 млн грн, іншої дебіторської заборгованості - 218 млн грн, грошей - 192 млн грн та інших оборотних активів - 67 млн грн.

На кінець 2024 року поточні зобов'язання Компанії становили 3 430 млн грн. Вони склались з короткострокових кредитів банків - 15 млн грн, поточної кредиторської заборгованості за довгостроковими зобов'язаннями - 2 млн грн, за товари, роботи, послуги - 1 115 млн грн, за розрахунками з бюджетом - 1 474 млн грн, за розрахунками зі страхування - 148 млн грн, з оплати праці - 302 млн грн, за отриманими авансами - 124 млн грн, з поточних забезпечень (забезпечення виплати відпусток, винагороди за вислугу років, за підсумками роботи за рік, матеріального заохочення, витрат по тимчасових будівлях і спорудах на виробництві) - 97 млн грн, інших поточних зобов'язань - 151 млн грн., поточної кредиторської заборгованості з внутрішніх розрахунків - 2 млн грн.

На кінець 2024 року умовні зобов'язання та поточні забезпечення становили загалом 590 млн грн, з яких 493 млн грн - це довгострокові забезпечення наступних виплат штрафних санкцій, 97 млн грн - поточні забезпечення виплати відпусток, винагород за вислугу років та за підсумками роботи за рік, матеріального заохочення, витрат по тимчасових будівлях і спорудах на виробництві.

### 4. Ризики

Протягом тривалого часу фінансування дорожньої галузі України здійснювалось недостатньо та неритмічно. Ця обставина у поєднанні з превалюванням в діяльності Компанії цінності соціальних інтересів над економічними негативно відобразилась на загальному фінансово-господарському стані дочірніх підприємств Компанії. Їх діяльність супроводжувалась і продовжує супроводжуватись постійними з боку замовників затримками оплати виконаних робіт (послуг) і наявністю значної сукупної заборгованості замовників перед дочірніми підприємствами. Це спричиняє істотні збитки дочірнім підприємствам внаслідок фактичного надання ними безоплатного товарного кредиту

замовникам (виконання робіт/послуг з відстрочкою оплати подекуди більш ніж на 200 днів). У той же час постачальниками застосовуються націнка на матеріали, що надаються з відстрочкою платежу.

Акти звіряння взаєморозрахунків або інші документи, що підтверджують наявність у підприємств Компанії дебіторської заборгованості за виконані роботи та отримані послуги, такими замовниками у більшості випадків не підписуються.

Вищенаведене призвело до вимивання власних обігових коштів дочірніх підприємств, що спричинило накопичення значної кредиторської заборгованості за товари, роботи, послуги, великих податкових боргів та простроченої заборгованості з виплати заробітної плати. Наслідком цього відбулись обтяження майна значної кількості дочірніх підприємств податковими заставами, арешти і заборони відчуження їх рухомого та нерухомого майна, накладеними виконавцями та судами.

Виникнення і подальше зростання податкових боргів (з податку на додану вартість, податку на доходи фізичних осіб, єдиного соціального внеску та інших податків і зборів) визначає істотні фіскальні ризики, у т.ч. застосування штрафних санкцій та пені за порушення термінів сплати узгоджених податкових зобов'язань, несвоєчасну реєстрацію податкових накладних та виникнення додаткових фінансових витрат при отриманні рішень про розстрочення податкових платежів.

Наразі 7 (сім) дочірніх підприємств перебувають у процедурі судової санації (Луганський облавтодор, Київське обласне дорожнє управління, Одеський облавтодор, Рівненський облавтодор, Житомирський облавтодор, Дніпропетровський облавтодор, Тернопільський облавтодор), щодо 7 (семи) - Черкаський, Чернігівський, Миколаївський, Полтавський, Волинський, Закарпатський, Львівський облавтодори тривають процедури розпорядження майном. ДП "Запорізький облавтодор" визнано банкрутом та відкрито ліквідаційну процедуру.

По 3 (трьох) дочірніх підприємствах судами різних інстанцій розглядаються заяви щодо процедур банкрутства (Івано-Франківський і Херсонський облавтодор" стосовно відкриття провадження у справі про банкрутство та ДП "ШРБУ №100" щодо введення досудової санації).

Нарощування обсягу простроченої заборгованості з виплати заробітної плати та її низький рівень, мобілізація працівників до лав ЗСУ призвели до дефіциту кваліфікованих працівників робітничих та інженерно-технічних професій. Спостерігається постійний відтік працівників облавтодорів до приватних дорожніх підрядників, які є прямими конкурентами групи підприємств Компанії.

Негативно на конкурентоспроможність дочірніх підприємств Компанії впливає те, що більше 90% їх виробничих потужностей (дорожньої техніки та обладнання) є технічно застарілими (придбані понад 10 років назад), а відтак не відповідають сучасним потребам і вимогам дорожньої галузі. При утворенні Компанії передбачалось, що за планово низького рівня рентабельності робіт і послуг щодо доріг загального користування оновлення основних виробничих потужностей облавтодорів здійснюватиметься за рахунок централізованих капітальних інвестицій з Державного бюджету України чи інших коштів, залучених Укравтодором. Однак протягом останніх років кошти на придбання дорожньої техніки та обладнання для Компанії не виділялись. Лише у 2018 році відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 26.07.2018 № 704 "Деякі питання використання у 2018 році коштів, залучених у попередні роки під державні гарантії Державним агентством автомобільних доріг" було укладено договір про закупівлю 67 одиниць комбінованих дорожніх машин (КДМ) торгової марки "КрАЗ" з солерозкидальним обладнанням точного дозування та поворотним відвалом виробництва AEBI SCHMIDT. Проте ці КДМ до початку повномасштабних бойових дій лише частково вирішували проблему оновлення дорожньої техніки дочірніх підприємств Компанії, адже загальна їх потреба на той час становила більше 500 одиниць.

В результаті військової агресії рф частина дорожніх машин, автотранспорту та механізмів була втрачена або передана ЗСУ.

У зв'язку зі зменшенням доходів, постійним дефіцитом обігових коштів дочірні підприємства Компанії не мають фінансової можливості здійснювати капітальні інвестиції на оновлення дорожньої техніки та обладнання. Більше того, вони змушені використовувати отримані від замовника грошові кошти, які відшкодовують нараховану амортизацію основних засобів у кошторисній вартості виконаних робіт та наданих послуг, на фінансування нагальних потреб - виплату заробітної плати, сплату податків, у т. ч. розстрочених, штрафних санкцій, пені, погашення кредиторської заборгованості перед постачальниками тощо.

Чинне законодавство України не містить чітких положень з приводу поширення чи не поширення на майно Компанії та її дочірніх підприємств правового режиму майна суб'єктів господарювання, заснованих на державній власності. Внаслідок цього в багатьох подібних ситуаціях державні органи (Державної фіскальної служби України, Державної аудиторської служби України, суди, Державної виконавчої служби тощо) та особи, які надають публічні послуги (приватні виконавці, арбітражні керуючі, нотаріуси тощо) по різному визначають в своїх актах правовий режим майна Компанії та її дочірніх підприємств. І це стосується не лише виробничих баз, а й усього майна Компанії та її групи дочірніх підприємств.

З огляду на те, що з моменту утворення Компанії значно зменшились обсяги виконуваних її дочірніми підприємствами робіт, Компанія наразі має значний обсяг надлишкового нерухомого майна, що безпосередньо не використовується при експлуатаційному утриманні доріг. Частина такого майна надається дочірніми підприємствами в оренду зацікавленим особам, у т.ч. конкурентам. Об'єкти, що не передані в оренду, потребують значних витрат на підтримання їх стану чи збереження.

Компанією та її дочірніми підприємствами постійно вживаються заходи на зменшення впливу вказаних та інших ризиків на їх діяльність.

Компанія є єдиним учасником 33 дочірніх підприємств, тому на її балансі обліковуються за собівартістю фінансові інвестиції у пов'язані особи (дочірні підприємства) на загальну суму 1 266 123 тис. грн, у тому числі такі, що на сьогодні не контролюються Компанією внаслідок тимчасової окупації Російською Федерацією Автономної Республіки Крим та частини Донецької та Луганської областей. Це повністю неконтрольовані ДП "Криваводор" зі статутним капіталом 38 438 тис. грн та ДП "Севастопольський упрдор" зі статутним капіталом 5 127 тис. грн, а також неконтрольовані частки, що складають по ДП "Донецький облавтодор" 32 133 тис. грн та по ДП "Луганський облавтодор" 23 365 тис. грн. У зв'язку з проведенням військових дій на території Донецької та Луганської області ДП "Донецький облавтодор" та ДП "Луганський облавтодор" втратили контроль над філіями та частиною їх активів.

Відповідно до статті 1 Закону України "Про забезпечення прав і свобод громадян та правовий режим на тимчасово окупованій території України" тимчасово окупована територія є невід'ємною частиною території України, на яку поширюється дія Конституції і законів України. Згідно з отриманим Державним агентством автомобільних доріг роз'ясненням від Державної казначейської служби України (лист від 30.04.2014 р. № 17-08/426-10442) управлінський персонал Компанії за попередньою оцінкою вважав, що законодавчих підстав для внесення змін до обліку об'єктів державної власності, що знаходяться на тимчасово окупованій території, не було.

Згідно з Постановою Кабінету Міністрів України від 29.12.2014 р. № 718 "Про внесення змін до Порядку подання фінансової звітності" в річній фінансовій звітності інформація про активи, до яких неможливо забезпечити безпечний та безперешкодний доступ, та зобов'язання і власний капітал, які не можуть бути документально підтверджені у зв'язку з відсутністю доступу до відповідних первинних документів та реєстрів бухгалтерського обліку, відображається за даними бухгалтерського обліку. Крім того, Компанія очікувала отримати вигоди від зазначених інвестицій у вигляді компенсаційних виплат від агресора у судовому порядку, які розраховувались та подавались Міністерству юстиції України для розгляду у закордонних юрисдикційних органах за участю іноземного суб'єкта та України.

Управлінський персонал Компанії наголошує на суттєвій невизначеності, пов'язаній з відсутністю достовірної фінансової інформації, необхідної для відображення статей активів, зобов'язань і капіталу даних дочірніх підприємств, а також щодо здатності контролювати вищевказані частини дочірніх підприємств.

Водночас, Компанія не має владних повноважень щодо вищевказаних об'єктів інвестування та, відповідно, не має здатності використовувати такі права з метою впливу на результати їх діяльності.

У підприємствах Компанії та їх філіях, де відсутні бухгалтери або облік ведеться виконавцями за трудовими угодами, існує висока ймовірність не документування всіх без виключення господарських операцій.

## 5. Екологічні аспекти

Діяльність дочірніх підприємств Компанії тісно пов'язана зі впливом на навколишнє середовище. Такий

вплив дочірніх підприємств внаслідок їх виробничої діяльності є як негативним - викиди в атмосферне повітря, шум, вібрації, забруднення ґрунту тощо, так і позитивним - озеленення смуг відводу автошляхів, прибирання сміття на узбіччях автомобільних доріг, прибирання проїзної частини автомобільних доріг, у т.ч. від залишків фрикційних матеріалів після завершення сезону зимового утримання, ліквідація порослі, покіс трави тощо.

При поводженні з джерелами забруднення навколишнього середовища дочірні підприємства виконують вимоги чинного природоохоронного законодавства, зокрема, щодо дотримання санітарно-захисних зон, встановлення очисного обладнання тощо.

При виробництві асфальтобетонної суміші застосовуються технології, орієнтовані на попередження забруднення навколишнього середовища та зменшення витрат ресурсів. Діючі асфальтобетонні заводи дочірніх підприємств Компанії мають дозволи на викиди забруднюючих речовин в атмосферне повітря. Проводиться постійний екологічний моніторинг та оцінка їх впливу на довкілля та здоров'я людей.

Ще одним напрямком зменшення впливу діяльності дочірніх підприємств на навколишнє середовище є встановлення на окремих автомобілях дочірніх підприємств газобалонного обладнання, що дозволяє зменшити їх викиди в атмосферне повітря.

Зимове утримання автомобільних доріг загального користування, що виконується дочірніми підприємствами, також пов'язане з екологічною безпекою, адже протиожеледні засоби, насамперед, піщано-соляна суміш, здійснюють негативний вплив на ґрунти та рослинність. Для його мінімізації дочірні підприємства проводять завчасну підготовку до зимового періоду, зокрема, поповнюють запаси протиожеледних матеріалів, приводять до ладу спеціальну техніку та обладнання для прибирання снігу, проводять інструктажі та спеціальне навчання персоналу. При настанні зимового періоду спеціальна техніка, обладнання та працівники філій обласних дорожніх підприємств приводяться до стану готовності, організовуються робочі чергування, у т.ч. безпосередньо на дорогах, і за потреби терміново і невідкладно проводиться прибирання снігу для недопущення утворення снігового накату та переметів на дорогах. Тим самим запобігають збільшенню обсягів використання протиожеледної суміші і негативного впливу на довколишнє середовище.

#### 6. Соціальні аспекти та кадрова політика

Середньооблікова чисельність штатних працівників Компанії за 2024 рік становить 4 805 осіб. У тому числі середньооблікова чисельність штатних працівників дочірніх підприємств - 4 769 особи, з яких робітників - 3 094 особи. В апараті Компанії працює згідно зі штатним розписом 36 працівників.

Система заохочення (мотивації) працівників групи підприємств Компанії передбачає як матеріальні, так і нематеріальні (моральні) методи. Провідна роль у матеріальній мотивації трудової діяльності працівників належить заробітній платі. Проте заробітна плата працівників групи підприємств Компанії у 2024 році була суттєво нижчою за середній розмір заробітної плати у будівництві та в Україні в цілому. Внаслідок неритмічного фінансування державних замовників і їх постійної заборгованості з оплати виконаних робіт/наданих послуг в умовах значного дефіциту обігових коштів у дочірніх підприємств Компанії у 2024 році були затримки виплати заробітної плати. З боку апарату управління Компанії здійснювався постійний моніторинг надходжень і використання коштів, які надходять на розрахункові рахунки дочірніх підприємств та їхніх філій, стосовно забезпечення спрямування на виплату заробітної плати достатнього обсягу коштів. З метою зменшення навантаження на фонд оплати праці в умовах зменшення обсягів замовлень більшість дочірніх підприємств Компанії запровадили роботу в режимі неповного робочого часу. Вищевказане негативно впливає на кадрове забезпечення дочірніх підприємств Компанії.

У групі дочірніх підприємств Компанії широко застосовується такий спосіб моральної мотивації, як визнання заслуг (особисте та публічне) шляхом оголошення подяк, нагородження корпоративними і заохочувальними відзнаками (Грамотою Компанії).

Нагородження заохочувальними відзнаками працівників Компанії та її дочірніх підприємств здійснюється відповідно до нормативних актів Компанії. Підставою для такого нагородження є високі показники у праці, особисті досягнення в будівництві, ремонті, утриманні автомобільних доріг та дорожніх споруд, розробці і впровадженні досягнень науки, техніки і прогресивних технологій, вирішенні важливих питань становлення та розвитку дорожньої галузі, її інфраструктури, соціальної сфери та дорожньої індустрії.

У групі підприємств Компанії запроваджено централізовану політику з питань охорони праці та цивільного захисту. Цим питанням приділяється значна увага, що пов'язано з високим ризиком окремих видів виробничої діяльності.

У 2024 році підвищення рівня стану охорони праці проводилось планово відповідно до Заходів з поліпшення стану охорони праці, безпеки руху на відомчому транспорті та пожежної безпеки за результатами аналізу стану охорони праці, виробничого травматизму та умов праці в дочірніх підприємствах АТ "ДАК "Автомобільні дороги України" на 2024 рік, затверджених Компанією.

Контроль за дотримання вимог нормативних актів з охорони праці в дочірніх підприємствах покладено на служби охорони праці, в яких станом на кінець 2024 року працювало 138 фахівців. Загальне керівництво заходами з питань охорони праці і вибіркової контроль за їх належним здійсненням в дочірніх підприємствах проводять працівники апарату управління Компанії.

За звітний період фахівцями служб охорони праці проведено 1108 перевірок стану охорони праці, пожежної безпеки та безпеки руху, за результатами яких видано 1090 приписів про усунення виявлених недоліків, виявлено 2041 порушень з питань охорони праці, зареєстрованих у приписах, з них усунуто 2026 порушень.

Протягом 2024 року було проведено 578 засідань комісій з питань охорони праці та видано 876 наказів, проведено 2080 семінарів, нарад, лекцій, бесід, спрямованих на покращення стану охорони праці, попередження нещасних випадків, пожеж та дорожньо-транспортних пригод на відомчому транспорті в дочірніх підприємствах.

На виконання Комплексних заходів поліпшення стану охорони праці обсяги відрахувань підприємств у 2024 році склали 6778,6 тис грн проти 7497,6 тис грн у 2023 році (-9%).

Витрати на заходи, спрямовані на забезпечення та покращення стану пожежної безпеки у 2024 році склали 961,9 тис. грн проти 1265,36 тис. грн у 2023 році (-24%).

Незважаючи на вжиті заходи з поліпшення стану охорони праці з початку 2024 року в дочірніх підприємствах Компанії сталось 2 нещасних випадки, пов'язаних з виробництвом, внаслідок яких травмовано 2 особи, в тому числі 1 особу смертельно.

Крім облікових нещасних випадків у 2024 році зареєстровано 1 випадок травматизму, не пов'язаний з виробництвом.

Всі нещасні випадки і їх причини були детально розслідувані та проаналізовані, за результати чого були вжиті заходи щодо недопущення повторних випадків у майбутньому.

Послаблення наглядової роботи служб охорони праці пояснюється реорганізацією і неповним робочим тижнем у більшості дочірніх підприємств Компанії та у зв'язку з військовою агресією рф проти України.

Усвідомлюючи відповідальність за утвердження цінностей верховенства права та доброчесності, дбаючи про власну ділову репутацію, АТ "ДАК "Автомобільні дороги України" (далі - Компанія) розроблені та впроваджені в діяльність відповідні внутрішні документи, дотримання яких є обов'язком кожного працівника Компанії.

Враховуючи зміни в нормативно-правових актах антикорупційного характеру, рішенням Правління Компанії від 20 березня 2023 року №10 затверджено Антикорупційну програму АТ "ДАК "Автомобільні дороги України" на 2023-2025 роки. Сформовано реєстр корупційних ризиків в діяльності Компанії, який визначає найбільш уразливі до корупційних проявів напрямки господарської діяльності. У договорах, що укладаються Компанією та її дочірніми підприємствами в обов'язковому порядку відображаються антикорупційні застереження.

Компанія проводить виважену політику при доборі кандидатів на посади, що вразливі до корупційних ризиків, створює сприятливі умови для викривачів корупції.

Значна увага приділяється організації роботи дочірніх підприємств. З цією метою Компанією підготовлені та скеровані на місця листи орієнтовного характеру, листи-зауваження з антикорупційної діяльності.

Результати роботи на вказаному напрямку регулярно висвітлюються на вебсайті Компанії.

Локальні документи Компанії проходять антикорупційну перевірку.

Крім вищевказаної Антикорупційної програми, положення антикорупційного характеру відображені в Кодексі етики та ділової поведінки АТ "ДАК "Автомобільні дороги України", який затверджено

рішенням Наглядової ради АТ "ДАК "Автомобільні дороги України" від 29.12.2020 року №7/2020 року, Політиці запобігання та протидії корупції АТ "ДАК "Автомобільні дороги України", яку погоджено рішенням Наглядової ради Компанії від 16 червня 2021 року та Політиці комплаєнс, яку затверджено рішенням Наглядової ради Компанії від 01 червня 2021 року.

Дотримання положень вказаних організаційно-розпорядчих документів антикорупційного характеру сприяє формуванню та утвердженню цінностей доброчесності, принципу нульової толерантності до корупції.

В рамках боротьби з корупцією Компанія взаємодіє з Національним агентством з питань запобігання корупції, правоохоронними органами.

7. Дослідження та інновації.

Низка дочірніх підприємств виконували роботи з ліквідації ямковості струменевим методом з використанням пневмоструменевих машин. Так, в 2024 році струменевим методом власними силами дочірніх підприємств було ліквідовано 36,1 тис. кв. м. ямковості, що становить 10,0% загального обсягу виконаних дочірніми підприємствами власними силами дорожніх робіт з ліквідації ямковості на покритті автомобільних доріг.

8. Фінансові інвестиції

Компанія та її дочірні підприємства у 2024 році не здійснювали фінансові інвестиції, у т.ч. у цінні папери інших підприємств, асоційовані та дочірні підприємства тощо.

2. Звернення до акціонерів/учасників та інших стейкхолдерів від керівника особи

3. Інформація про розвиток та вірогідні перспективи подальшого розвитку особи

II. Інформація про розвиток та вірогідні перспективи подальшого розвитку особи

Державним агентством відновлення та розвитку інфраструктури 15.05.2023 було затверджено Стратегічний план розвитку АТ "ДАК "Автомобільні дороги України" на 2024-2026 роки.

Стратегічним напрямком діяльності Компанії визначено створення ефективно працюючих дочірніх підприємств, які здатні задовольнити потреби держави щодо безпечного та безперервного руху автотранспорту автомобільними дорогами загального користування, є привабливими як об'єкти інвестування та привабливі як роботодавці, лідери дорожньої галузі в секторі виконання робіт з експлуатаційного утримання автомобільних доріг загального користування з прозорою структурою управління та звітністю шляхом досягнення наступних цілей:

збільшення обсягу виконання робіт на дорогах загального користування;

виведення дочірніх підприємств Компанії з критичного стану, зокрема, ліквідація простроченої заборгованості дочірніх підприємств з першочергових платежів - з виплати заробітної плати, сплати податків та обов'язкових платежів;

забезпечення прибуткової (беззбиткової) роботи дочірніх підприємств.

Для реалізації вище зазначеного Компанії та її дочірнім підприємствам поставлені наступні завдання:

збільшення обсягу виконання робіт на дорогах державного і місцевого значення шляхом участі у тендерах, які оголошують служби автомобільних доріг в областях, підрозділи обласних державних адміністрацій;

збільшення обсягів виконання робіт для інших замовників (генпідрядників, районних та територіальних громад, приватних замовників тощо);

розстрочення або списання податкового боргу зі сплати ПДВ і штрафних санкцій за його несвоєчасну сплату та списання штрафних санкцій за несвоєчасну реєстрацію податкових накладних і встановлення

особливого порядку для реєстрації податкових накладних для дочірніх підприємств Компанії (ПДВ), у тому числі опрацювання разом з ДПС у кожній області "дорожньої карти" погашення дочірніми підприємствами заборгованості;

погашення простроченої заборгованості з виплати заробітної плати, яка обліковується на початок звітного періоду, та недопущення її накопичення, зокрема, за рахунок надання в оренду або продажу майна, яке не використовується у виробничій діяльності, збільшення обсягів інших доходів від виробничої діяльності (надання послуг машин і механізмів, реалізація матеріалів власного виробництва тощо) та інших доходів від операційної діяльності (надання послуг розміщення, стоянки, зберігання тощо);

збільшення доходів дочірніх підприємств за рахунок інших видів діяльності - видобутку кам'яних матеріалів, випуску асфальтобетону, бітумної емульсії, холодного асфальтобетону, надання послуг дорожніх машин, механізмів та автотранспорту, надання послуг приготування дорожньо-будівельних матеріалів, послуг розміщення, стоянки, зберігання тощо;

зменшення витрат на утримання управлінського персоналу філій в результаті оптимізації структури дочірніх підприємств;

- збільшення доходів за рахунок ефективного використання майна шляхом продажу або надання в оренду майна, яке не використовується у виробничій діяльності;

- зменшення загальновиробничих витрат в результаті реалізації проекту з впровадження систем відео нагляду;

- реалізація проекту з удосконалення системи управлінського і бухгалтерського обліку.

4. Інформація про укладення деривативних контрактів або вчинення правочинів щодо деривативних цінних паперів емітентом (крім укладених / вчинених особою, яка провадить клірингову діяльність центрального контрагента, у межах провадження нею клірингової діяльності центрального контрагента), якщо це впливає на оцінку його активів, зобов'язань, фінансового стану і доходів або витрат

Компанія не передбачає в майбутньому укладати деривативні контракти або вчиняти правочини щодо деривативних цінних паперів емітентом (крім укладених/вчинених особою, яка провадить клірингову діяльність центрального контрагента, у межах провадження нею клірингової діяльності центрального контрагента), якщо це впливає на оцінку його активів, зобов'язань, фінансового стану і доходів або витрат, а також не передбачає використання операцій хеджування.

1) Завдання та політика особи щодо управління фінансовими ризиками, у тому числі політика щодо страхування кожного основного виду прогнозованої операції, для якої використовуються операції хеджування

2) Схильність особи до цінових ризиків, кредитного ризику, ризику ліквідності та/або ризику грошових потоків

## 1) звіт про корпоративне управління

**Частина 1. Інформація про кодекс корпоративного управління, яким керується особа, та/або практику корпоративного управління особи, застосовувану понад визначені законодавством вимоги**

### **Інформація про кодекс корпоративного управління, яким керується особа**

	Прийнято рішення про застосування іншого кодексу
Назва органу управління, яким прийнято рішення про затвердження застосування іншого кодексу	Рішення про застосування іншого кодексу не приймалось. Кодекс корпоративного управління АТ "ДАК "Автомобільні дороги України" (далі - Компанія) затверджений наказом Державного агентства

	автомобільних доріг України (нині - Державне агентство відновлення та розвитку інфраструктури України) від 29 грудня 2021 року № Н-606.
Дата прийняття рішення щодо затвердження застосування іншого кодексу	24.09.2000
URL-адреса з текстом кодексу	<a href="https://adu.com.ua/wp-content/uploads/2022/01/Kodeks-koorporatyvnoho-upravlinnia1.pdf">https://adu.com.ua/wp-content/uploads/2022/01/Kodeks-koorporatyvnoho-upravlinnia1.pdf</a>

**Інформація про практику корпоративного управління особи, застосовувану понад визначені законодавством вимоги**

	Відповідність практики (Так/Ні)	Опис наявної практики/обґрунтування відхилення
<b>1. Цілі особи</b>		
В статуті та/або внутрішніх документах особи визначена мета щодо створення довгострокової сталої цінності в інтересах особи та її стейкхолдерів	ні	В статуті Компанії не визначена мета щодо створення довгострокової сталої цінності в інтересах особи та її стейкхолдерів.
<b>2. Акціонери та стейкхолдери</b>		
Права акціонерів	ні	Права акціонерів передбачені статутом Компанії.
Права міноритарних акціонерів	ні	У Компанії відсутні міноритарні акціонери
<b>1) загальні збори акціонерів</b>		
Особи, які мають право брати участь у загальних зборах, мають можливість отримувати додаткову інформацію достатню, щоб сформувані поінформовану думку щодо всіх питань, які розглядатимуться під час загальних зборів не менше, ніж за 30 днів до дати їх проведення	ні	Загальні збори акціонерів не проводяться, єдиним акціонером Компанії є держава в особі Державного агентства відновлення та розвитку інфраструктури України.
Біографічні дані про кандидатів до складу органів управління, у тому числі про освіту та професійний досвід, розкриваються одночасно із повідомленням про проведення загальних зборів	ні	Загальні збори акціонерів не проводяться, єдиним акціонером Компанії є держава в особі Державного агентства відновлення та розвитку інфраструктури України.
Особи, які мають право брати участь у загальних зборах, мають можливість голосувати, а також отримувати матеріали, пов'язані із загальними зборами, дистанційно (за допомогою засобів електронного зв'язку тощо)		Загальні збори акціонерів не проводяться, єдиним акціонером Компанії є держава в особі Державного агентства відновлення та розвитку інфраструктури України.
Керівник, фінансовий директор, більшість членів ради (більшість невиконавчих директорів ради директорів) і зовнішній аудитор	ні	Загальні збори акціонерів не проводяться, єдиним акціонером Компанії є держава в особі Державного агентства відновлення та розвитку

беруть участь у річних загальних зборах		інфраструктури України.
Особи, які мають можливість брати участь у загальних зборах, мають можливість ставити усні запитання стосовно питань порядку денного і отримувати відповіді на них	ні	Загальні збори акціонерів не проводяться, єдиним акціонером Компанії є держава в особі Державного агентства відновлення та розвитку інфраструктури України.
Детальний регламент проведення загальних зборів визначено статутом та/або внутрішніми документами	ні	Загальні збори акціонерів не проводяться, єдиним акціонером Компанії є держава в особі Державного агентства відновлення та розвитку інфраструктури України.
Протокол та рішення загальних зборів (включаючи кількість голосів, поданих "за" та "проти" кожного рішення), а також відповіді на ключові запитання, що були порушені під час загальних зборів, розкриваються протягом 5 робочих днів з дати проведення загальних зборів	ні	Загальні збори акціонерів не проводяться, єдиним акціонером Компанії є держава в особі Державного агентства відновлення та розвитку інфраструктури України. Рішення єдиного акціонера розкриваються на веб-сайті Компанії.
Адреса вебсайту особи забезпечує надання всієї інформації, яка необхідна акціонерам для сприяння їх участі у загальних зборах та інформування про рішення, ухвалені під час загальних зборів	ні	Загальні збори акціонерів не проводяться, єдиним акціонером Компанії є держава в особі Державного агентства відновлення та розвитку інфраструктури України.
<b>2) взаємодія з акціонерами</b>		
Радою затверджено та розкрито політику взаємодії з акціонерами, яка визначає параметри взаємовідносин між особою та її акціонерами	ні	У Компанії відсутня політика взаємодії з акціонерами, яка визначає параметри взаємовідносин між особою та її акціонерами.
Створено відділ (функцію) з питань взаємодії з інвесторами/акціонерами, який відповідає на запити інвесторів та сприяє участі акціонерів в управлінні особою, а також забезпечує можливість для міноритарних акціонерів донести свої погляди до уваги ради	ні	У Компанії не створено відділ (функцію) з питань взаємодії з інвесторами/акціонерами.
<b>3) поглинання</b>		
Радою визначено принципи, як вона діятиме у разі пропозиції щодо поглинання, зокрема: а) не вчиняти дії щодо протидії поглинанню без відповідного рішення загальних зборів; б) надавати акціонерам збалансований аналіз недоліків і переваг будь-якої пропозиції щодо	ні	Компанія має дворівневу структуру управління. Виконавчим органом Компанії є Правління. Наглядова рада протягом звітної періоду не призначалась/не обиралась. Загальні збори акціонерів не проводяться, єдиним акціонером Компанії є держава в особі Державного агентства відновлення та розвитку інфраструктури України.

поглинання; в) загальні збори приймають остаточне рішення про схвалення або відхилення пропозицій щодо поглинання		
<b>4) інші стейкхолдери</b>		
Радою затверджено та розкрито політику взаємодії зі стейкхолдерами, яка визначає параметри взаємовідносин між особою та її стейкхолдерами	ні	Компанія має дворівневу структуру управління. Виконавчим органом Компанії є Правління. Наглядова рада протягом звітної періоду не призначалась/не обиралась. Політика щодо взаємодії зі стейкхолдерами у Компанії не затверджувалась.
Особою визначено перелік своїх стейкхолдерів, зокрема і тих, з якими необхідно налагодити безпосередню взаємодію	ні	Компанією не визначався перелік стейкхолдерів.
Особа розкриває звіт щодо аспектів взаємодії зі стейкхолдерами	ні	Компанія не складає звіт щодо аспектів взаємодії зі стейкхолдерами.
<b>3. Наглядова рада</b>		
Члени наглядової ради не входять до складу наглядових рад у більш ніж 3 інших юридичних особах	ні	Протягом звітної періоду наглядова рада Компанії не призначалась/не обиралась.
Особа веде облік відвідування засідань наглядової ради та її комітетів	ні	Протягом звітної періоду наглядова рада Компанії не призначалась/не обиралась.
Статут особи та/або її внутрішні документи визначають і пояснюють обов'язок членів наглядової ради сумлінно виконувати свої функції і дотримуватися принципу лояльності стосовно особи	ні	Статутом та внутрішніми документами Компанії не визначено обов'язок членів наглядової ради сумлінно виконувати свої функції і дотримуватися принципу лояльності стосовно особи.
Наглядовій раді та її членам забезпечена можливість доступу до будь-якої інформації, яка необхідна їй для ефективного виконання обов'язків	ні	Протягом звітної періоду наглядова рада Компанії не призначалась/не обиралась.
Наглядова рада регулярно оцінює результати діяльності особи та виконавчого органу відповідно до цілей особи	ні	Протягом звітної періоду наглядова рада Компанії не призначалась/не обиралась.
Статут особи та/або її внутрішні документи визначають, що наглядова рада не має права втручатися у поточне управління особою, у тому числі у питання, які належать до сфери відповідальності виконавчого органу, крім як у випадках надзвичайних обставин, які визначені належним чином	ні	Статутом та внутрішніми документами Компанії не визначено, що наглядова рада не має права втручатися у поточне управління особою.
Розмір і навички членів наглядової ради відповідають потребам особи,	ні	Протягом звітної періоду наглядова рада Компанії не призначалась/не

її розміру та ступеню складності її діяльності		обиралась.
Наглядовою радою визначені і регулярно переглядаються кваліфікаційні вимоги до кандидатів у члени наглядової ради	ні	Протягом звітного періоду наглядова рада Компанії не призначалась/не обиралась.
Відбір та призначення членів наглядової ради відбувається на основі професійних якостей, досягнень і відповідності кандидатів конкретним критеріям, а також з урахуванням необхідності періодичного оновлення складу	ні	Персональний склад наглядової ради Компанії погоджується КМУ за результатами конкурсного відбору в порядку, визначеному законодавством.
В особі наявна формалізована процедура перевірки кандидатів у члени наглядової ради, яка зокрема включає перевірку добропорядності, наявності конфлікту інтересів, компетентності, навичок і досвіду кандидата	ні	Визначення кандидатів на посади незалежних членів наглядової ради Компанії здійснюються шляхом конкурсного відбору відповідно до законодавства та положення про принципи формування наглядової ради Компанії, затвердженого вищим органом з урахуванням вимог до незалежного члена наглядової ради, встановлених законодавством. Визначення та затвердження кандидатур держави, які призначаються до наглядової ради Компанії здійснюється в установленому законодавством порядку, а також відповідно до положення про наглядову раду і положення про принципи формування наглядової ради, затверджених вищим органом.
Процедура відбору передбачає можливість залучення зовнішніх радників та/або процес відкритого пошуку	ні	Визначення кандидатів на посади незалежних членів наглядової ради Компанії здійснюються шляхом конкурсного відбору відповідно до законодавства та положення про принципи формування наглядової ради Компанії, затвердженого вищим органом з урахуванням вимог до незалежного члена наглядової ради, встановлених законодавством. Визначення та затвердження кандидатур держави, які призначаються до наглядової ради Компанії здійснюється в установленому законодавством порядку, а також відповідно до положення про наглядову раду і положення про принципи формування наглядової ради, затверджених вищим органом.
Наглядова рада розробляє плани	ні	Протягом звітного періоду наглядова

наступництва для членів наглядової ради та виконавчого органу		рада Компанії не призначалась/не обиралась.
Наглядовою радою затверджено політику щодо різноманіття складу наглядової ради та виконавчого органу	ні	Протягом звітнього періоду наглядова рада Компанії не призначалась/не обиралась.
Представники однієї зі статей становлять не менше 40 % від складу наглядової ради	ні	Протягом звітнього періоду наглядова рада Компанії не призначалась/не обиралась.
Незалежні члени наглядової ради становлять не менше половини від її загального складу	ні	Протягом звітнього періоду наглядова рада Компанії не призначалась/не обиралась.
Члени наглядової ради проходять вступний тренінг після їх обрання, який серед іншого покриває: а) обов'язки, функції і сфери відповідальності членів наглядової ради; б) незалежність, включаючи незалежність мислення; в) порядок роботи наглядової ради; г) питання відповідальності; ґ) питання стратегії особи; д) політики особи, включаючи питання етики, конфлікту інтересів та запобігання корупції; е) питання звітності та систем контролю, включаючи внутрішній та зовнішній аудит; є) роль комітетів наглядової ради	ні	Протягом звітнього періоду наглядова рада Компанії не призначалась/не обиралась.
Наглядова рада розробляє план навчання, який визначає, з яких питань необхідно пройти додаткове навчання її членам	ні	Протягом звітнього періоду наглядова рада Компанії не призначалась/не обиралась.
Голову наглядової ради обрано серед незалежних членів	ні	Протягом звітнього періоду наглядова рада Компанії не призначалась/не обиралась.
Голові наглядової ради забезпечено можливість для комунікації з акціонерами, у тому числі мажоритарними	ні	Протягом звітнього періоду наглядова рада Компанії не призначалась/не обиралась.
Функції голови наглядової ради визначаються у внутрішніх документах особи	ні	Протягом звітнього періоду наглядова рада Компанії не призначалась/не обиралась.
Створена посада та призначено корпоративного секретаря	ні	У Компанії відсутня посада корпоративного секретаря.
<b>1) комітети наглядової ради</b>		
Наглядовою радою створено комітети та затверджені внутрішні документи, які регулюють їх діяльність	ні	Протягом звітнього періоду наглядова рада Компанії не призначалась/не обиралась.
Комітет з питань аудиту складається	ні	Протягом звітнього періоду наглядова

з незалежних членів наглядової ради, які мають знання у сфері фінансів, галузевий досвід та досвід з питань бухгалтерського обліку, аудиту, контролю та управління ризиками		рада Компанії не призначалась/не обиралась.
Члени комітету з питань аудиту не входять до складу інших комітетів наглядової ради	ні	Протягом звітнього періоду наглядова рада Компанії не призначалась/не обиралась.
Комітет з призначень складається з незалежних членів наглядової ради, які мають знання в галузі управління людськими ресурсами і навичками пошуку професіоналів до складу наглядової ради і виконавчого органу	ні	Протягом звітнього періоду наглядова рада Компанії не призначалась/не обиралась.
Комітет з питань винагороди складається з незалежних членів наглядової ради, які мають знання щодо практик визначення винагороди та заохочення до ефективного виконання обов'язків	ні	Протягом звітнього періоду наглядова рада Компанії не призначалась/не обиралась.
Більшість комітету з питань ризиків становлять незалежні члени	ні	Протягом звітнього періоду наглядова рада Компанії не призначалась/не обиралась.
<b>4. Виконавчий орган</b>		
Виконавчий орган розробляє стратегію особи, яка затверджується рішенням Наглядової ради	так	Статутом Компанії передбачено, що виконавчий орган розробляє та подає на затвердження наглядовій раді стратегічний план розвитку.
Наглядова рада визначає ключові показники ефективності Виконавчому органу для відстеження прогресу у досягненні цілей особи	ні	Протягом звітнього періоду наглядова рада Компанії не призначалась/не обиралась. Статутом не передбачено визначення наглядовою радою ключових показників ефективності виконавчому органу.
Виконавчий орган регулярно звітує Наглядовій раді про прогрес у впровадженні стратегії особи	ні	Протягом Звітнього періоду наглядова рада Компанії не призначалась/не обиралась Звітування виконавчого органу наглядовій раді про прогрес у впровадженні стратегії Компанії статутом не передбачено.
Виконавчий орган інформує голову Наглядової ради про будь-які значні події, які сталися в період між засіданнями Наглядової ради	ні	Протягом звітнього періоду наглядова рада Компанії не призначалась/не обиралась. Інформування виконавчим органом голови наглядової ради про будь-які значні події, які сталися в період між засіданнями наглядової ради статутом не

		передбачено.
<b>5. Рада директорів</b>		
Звіт ради директорів містить оцінку її діяльності, інформацію про внутрішню структуру, процедури, що застосовуються при прийнятті радою директорів рішень, у тому числі інформацію про вплив діяльності ради директорів на фінансово-господарську діяльність особи	ні	Структура управління Компанією дворівнева, тому рада директорів не передбачена.
До складу ради директорів входять невиконавчі директори, більшість із яких становлять незалежні директори	ні	Структура управління Компанією дворівнева, тому рада директорів не передбачена.
Представники однієї зі статей становлять не менше 40 % від складу ради директорів	ні	Структура управління Компанією дворівнева, тому рада директорів не передбачена.
Посада керівника (головного виконавчого директора) особи та голови ради директорів відокремлені	ні	Структура управління Компанією дворівнева, тому рада директорів не передбачена.
Права та обов'язки виконавчих директорів та невиконавчих директорів, а також невиконавчих директорів між собою чітко розподілені згідно з внутрішніми документами особами	ні	Структура управління Компанією дворівнева, тому рада директорів не передбачена.
Рада директорів утворила комітети з питань призначень, винагороди, аудиту, компетенція та порядок діяльності яких визначаються внутрішніми положеннями та більшість у яких становлять невиконавчі директори	ні	Структура управління Компанією дворівнева, тому рада директорів не передбачена.
Більшість у складі комітетів з питань призначень, винагороди, аудиту становлять незалежні невиконавчі директори	ні	Структура управління Компанією дворівнева, тому рада директорів не передбачена.
<b>6. Винагорода</b>		
Винагорода членів ради і виконавчого органу визначена на підставі та відповідає ринковим показникам у галузі для такого виду особи	ні	Структура та розмір винагороди голови та членів виконавчого органу Компанії визначається в контракті та/або Положенні про винагороду правління, що затверджується вищим органом.
Розмір винагороди для виконавчого органу пов'язаний з результатами діяльності особи	ні	Розмір винагороди голови та членів виконавчого органу Компанії визначається в контракті та/або Положенні про винагороду правління, що затверджується вищим органом та не залежить від результату діяльності

		особи.
Винагорода членів ради (невиконавчих директорів) є фіксованою та не залежить від досягнення особою фінансових показників	так	Розмір винагороди голови та членів виконавчого органу Компанії визначається в контракті та/або Положенні про винагороду правління, що затверджується вищим органом та не залежить від результату діяльності особи.
<b>7. Розкриття інформації і прозорість</b>		
В особі затверджена та оприлюднена політика щодо розкриття інформації, яка визначає інформацію, що її повинна розкривати особа	ні	В Компанії не затверджувалась політика щодо розкриття інформації.
Рада (невиконавчі директори ради директорів) здійснює нагляд за виконавчим органом (виконавчими директорами ради директорів) у підготовці фінансових звітів і забезпечує складання фінансових звітів особи відповідно до чинного законодавства та міжнародних стандартів фінансової звітності	ні	Нагляд за виконавчим органом у підготовці фінансових звітів та забезпечення складання фінансових звітів Компанії статутом та внутрішніми документами не передбачений.
Адреса вебсайту особи містить окремий розділ, присвячений виключно питанням корпоративного управління	ні	Вебсайт Компанії не містить окремого розділу, присвяченого виключно питанням корпоративного управління.
<b>8. Система контролю і стандарти етики</b>		
В особі створена система внутрішнього контролю, яка відповідає моделі концепції "трьох ліній захисту"	ні	Внутрішній контроль Компанії забезпечується відділом перевірок та контролю за здійсненням господарської діяльності її дочірніх підприємств.
Рада (невиконавчі директори ради директорів) має механізми внутрішнього контролю особи, маючи змогу залучити внутрішнього аудитора та зовнішнього аудитора	ні	Компанія має дворівневу структуру управління тому рада директорів відсутня. Наглядова рада протягом звітного періоду не призначалась/не обиралась.
Функція комплаєнс та ризик-менеджменту підзвітна раді (невиконавчим директорам ради директорів)	ні	Компанія має дворівневу структуру управління тому рада директорів відсутня. Наглядова рада протягом звітного періоду не призначалась/не обиралась.
В особі затверджено політику з питань управління ризиками	ні	В Компанії не затверджувалась політика з питань управління ризиками.
В особі затверджено декларацію схильності до ризиків	ні	В Компанії не затверджувалась декларація схильності до ризиків.
Рада (невиконавчі директори ради директорів) розглядає звіт щодо управління ризиками	ні	Компанія має дворівневу структуру управління тому рада директорів відсутня. Наглядова рада протягом звітного періоду не призначалась/не обиралась.

<p>В особі затверджено та оприлюднено кодекс етики</p>	<p>так</p>	<p>Кодекс етики та ділової поведінки Компанії визначає основні корпоративні цінності, етичні вимоги та відносини між працівниками, партнерами, споживачами, акціонерами, державними органами, конкурентами, представниками засобів масової інформації та профспілковими організаціями. Кодекс дає розуміння принципів ведення бізнесу, стандартів та вимог, яких мають дотримуватися усі працівники.</p>
<p>В особі забезпечено можливість анонімно і безпечно повідомляти про неправомірну чи неетичну поведінку</p>	<p>так</p>	<p>Антикорупційна програма АТ "ДАК "Автомобільні дороги України" на 2023-2025 роки визначає права та гарантії захисту викривачам корупції. Компанія забезпечує викривачам умови для здійснення повідомлення про можливі факти корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень, інших порушень Закону України "Про запобігання корупції" шляхом обов'язкового створення та забезпечення функціонування каналів, через які особа може здійснити повідомлення, гарантовано зберігаючи свою анонімність, за необхідності - через Єдиний портал повідомлень викривачів.</p>
<p>В особі затверджено та оприлюднено політику щодо запобігання корупції</p>	<p>так</p>	<p>Політика запобігання та протидії корупції Компанії є комплексом принципів і стандартів щодо запобігання та протидії корупції у діяльності Компанії та її дочірніх підприємств. Для реалізації Політики запобігання та протидії корупції Компанія та її дочірні підприємства дотримуються законодавства України у сфері запобігання та протидії корупції, у сфері запобігання відмиванню коштів, міжнародних актів з питань протидії корупції, дія якого поширюються на господарську діяльність Компанії та дочірніх підприємств; прагнуть співпрацювати з організаціями та діловими партнерами, які дотримуються вимог антикорупційного законодавства та законодавства у сфері запобігання та протидії легалізації (відмивання) доходів, одержаних злочинним шляхом; розробляють та запроваджують антикорупційні програми. Компанія розробляє положення та процедури згідно з нормами</p>

		антикорупційного законодавства та міжнародних практик, спрямованих на посилення контролю за дотриманням антикорупційного законодавства.
В особі затверджено та оприлюднено політику щодо конфлікту інтересів, яка покриває такі питання: а) конфлікту інтересів, запобігання і управління конфліктом інтересів; б) правочинів із заінтересованістю; в) інсайдерської торгівлі; та г) зловживання службовим становищем	ні	В Компанії не затверджувалась політика щодо конфлікту інтересів. Кодексом етики та ділової поведінки Компанії встановлено, що працівники повинні уникати ситуацій, які можуть призвести до конфлікту інтересів. В разі виникнення конфлікту інтересів працівник Компанії повинен звернутися за допомогою до свого безпосереднього керівника, щоб знайти шляхи вирішення в рамках цього Кодексу та законодавства України. Працівники зобов'язані самостійно оцінювати умови і дії, які потенційно можуть призвести до конфлікту інтересів. Статутом Компанії передбачено, що в разі прийняття наглядовою радою рішення про укладення Компанією провочину щодо вчинення якого є заінтересованість, члени наглядової ради, які є заінтересованими особами, не мають права голосу та не можуть будь-яким іншим чином брати участь у розгляді предмету звернення.

### 9. Оцінка корпоративного управління

В особі формалізована процедура щорічної самооцінки членів ради	ні	Протягом звітного періоду наглядова рада Компанії не призначалась/не обиралась.
За результатами щорічної самооцінки членів ради розробляється план дій для підвищення ефективності роботи членів ради та практик корпоративного управління	ні	Протягом звітного періоду наглядова рада Компанії не призначалась/не обиралась.
Кожні три роки проводиться комплексна оцінка системи корпоративного управління із залученням незалежного зовнішнього експерта	ні	Протягом звітного періоду наглядова рада Компанії не призначалась/не обиралась.

### Інформація про проведені засідання колегіального виконавчого органу та загальний опис прийнятих рішень

1	2
Кількість засідань колегіального	67

виконавчого органу у звітному періоді:	
з них очних:	67
з них заочних:	0
Опис ключових рішень колегіального виконавчого органу:	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Затвердження основних напрямків діяльності дочірніх підприємств Компанії.</li> <li>2. Встановлення розміру відрахувань дочірніми підприємствами Компанії на утримання апарату Компанії.</li> <li>3. Рішення про припинення (реорганізацію) філій дочірніх підприємств Компанії.</li> <li>4. Рішення щодо передачі в оренду майна дочірніх підприємств Компанії.</li> <li>5. Рішення щодо списання рухомого та іншого майна дочірніх підприємств Компанії.</li> <li>6. Погодження рішення щодо відчуження нерухомого та іншого майна дочірніх підприємств Компанії у порядку, визначеному статутом і внутрішніми документами Компанії.</li> <li>7. Погодження (надання дозволу) дочірнім підприємствам Компанії укладання кредитних договорів.</li> <li>8. Рішення про внесення змін до статуту Компанії.</li> <li>9. Затвердження завдань та ключових показників ефективності керівникам дочірніх підприємств.</li> </ol>

### Звіт виконавчого органу

Виконавчим органом Компанії є Правління. На кінець звітного періоду кількісний склад Правління Компанії становив 3 особи, що відповідає вимогам статуту Компанії. Персональний склад Правління на кінець 2024 року становив 2 особи.

В своїй діяльності Правління керується вимогами законодавства, статуту Компанії та внутрішніми (локальними) документами Компанії. Правління вирішує всі питання, пов'язані з керівництвом поточною діяльністю Компанії, крім тих, що відносяться до виключної компетенції Вищого органу та Наглядової ради. Правління Компанії підзвітне Вищому органу і Наглядовій раді та організовує виконання їх рішень.

Члени Правління Компанії не є посадовими особами інших юридичних осіб та не здійснюють іншу діяльність, ніж та, що передбачена їх контрактами на посадах членів Правління Компанії. Члени Правління Компанії (за виключенням Голови Правління) мають право, без завдання шкоди та всупереч інтересам Компанії, в узгоджений час, здійснювати наукову діяльність, та іншу професійну діяльність, проте протягом звітного періоду члени Правління Компанії таку діяльність не проводили.

Правління Компанії (як колегіальний орган), Голова Правління та члени Правління як посадові особи підлягають щорічному оцінюванню та відповідають кваліфікаційним вимогам.

Правління Компанії діючи колегіально, здійснює належне, ефективне та незалежне виконання функцій, користуючись покладеними на нього повноваженнями. Основним предметом діяльності Компанії є діяльність головних управлінь (хед-офісів), а отже Правління Компанії здійснює управління дочірніми підприємствами, сприяючи їх виробничому та соціальному розвитку, забезпечує контроль їх фінансової та господарської діяльності, ефективності управління активами та пасивами, збереження майна, дотримання вимог статутних та інших внутрішніх (локальних) документів.

Основними видами діяльності дочірніх підприємств Компанії є виконання робіт (послуг) з будівництва, ремонтів та утримання автомобільних доріг, мостів, автострад, інших споруд та складових автомобільних доріг, а також допоміжне обслуговування наземного транспорту.

Впродовж останніх років фінансово-господарські показники в цілому по Компанії є збитковими, що обумовлено такими факторами:

заборгованість основних державних замовників (Служби відновлення та розвитку інфраструктури в областях) перед дочірніми підприємствами Компанії. Постійний характер і значний розмір такої заборгованості в попередніх періодах закономірно призвели до значного дефіциту обігових коштів, що негативно вплинуло на можливість дочірніх підприємств вчасно виплачувати заробітну плату, сплачувати податки і загальнообов'язкові платежі, оплачувати придбані матеріали і сировину,

оплачувати послуги і роботи субпідрядників тощо;

необхідність утримувати велику кількість виробничих баз, які були створені для обслуговування загальної мережі доріг країни в той час, коли обласвтодори були головними виконавцями робіт з ремонтів та експлуатаційного утримання автомобільних доріг державного та місцевого значення. При зменшенні обсягів робіт ці витрати не компенсуються в повному обсязі;

недостатній для покриття зобов'язань обсягом доходів від виконання дорожніх робіт/надання послуг. Складне фінансове становище, нарощення кредиторської заборгованості перед бюджетом та постачальниками обумовило порушення справ про банкрутство частини дочірніх підприємств Компанії. Відтак, першочерговими стратегічними цілями Компанії є ефективне виконання програм розвитку дорожнього господарства та інфраструктури автомобільних доріг відповідно до уладених дочірніми підприємствами договорів із замовниками робіт, подолання спаду обсягів виробництва (виконання робіт/надання послуг), зменшення збитковості та відновлення платоспроможності дочірніх підприємств. Для досягнення означеної мети Правління Компанії визначає основні напрямки концентрації фінансових, матеріально-технічних та трудових ресурсів дочірніх підприємств.

Так, задля запобігання відкриття ліквідаційних процедур підприємств, проти яких порушено справи про банкрутство, протягом 2024 року розроблено заходи по відновленню платоспроможності ДП "Миколаївський обласвтодор", ДП "Одеський обласвтодор", ДП "Житомирський обласвтодор" та ДП "Тернопільський обласвтодор", завдяки чому дочірні підприємства Одеський обласвтодор, Житомирський обласвтодор та Тернопільський обласвтодор перейшли в процедуру санації.

Слід зазначити, що більшість дочірніх підприємств Компанії - це обласвтодори, які традиційно виконували дорожні роботи за територіальним принципом. Тому, в умовах зростаючої конкуренції, для досягнення стратегічних цілей Компанія протягом 2024 року продовжила політику експансії, а саме вихід дочірніх підприємств на ринки дорожніх робіт інших областей.

Крім того, робота Правління Компанії була зосереджена також на стягненні всіма дієвими способами дебіторської заборгованості, яка виникла у попередні періоди.

В умовах дефіциту коштів діяльність Правління Компанії була спрямована і на пошук додаткових джерел надходжень для потреб дочірніх підприємств Компанії, зокрема надання в оренду власного майна, та зниження фінансового навантаження шляхом оптимізації структури та чисельності апарату управління Компанії та її дочірніх підприємств.

Правління Компанії забезпечує досягнення стратегічних цілей також впроваджуючи внутрішні документи, які регулюють процедури, встановлюють правила, уніфікують документи, надають інструкції і рекомендації, що мають застосовуватись дочірніми підприємствами та їх відокремленими підрозділами з метою оптимізації виробничої діяльності, підвищення ступеня відповідності процесів надання послуг/виконання робіт вимогам сьогодення та покращення продуктивності праці.

#### **Частина 8. Інформація щодо осіб, які прямо або опосередковано є власниками значного пакета акцій особи**

Ім'я або повне найменування акціонера	РНОКПП	УНЗР	Розмір значного пакета акцій	Розмір пакета акцій, що знаходиться в прямому та (опосередкованому) володінні
Державне агентство відновлення та розвитку інфраструктури України			100	100

#### **Частина 11. Інформація про винагороду членів виконавчого органу та/або ради особи**

Орган управління	Виконавчий орган
Ім'я члена виконавчого органу/ради особи	Корх Ольга Михайлівна
РНОКПП	

УНЗР	
Посада	Т.в.о. Голови Правління
Дата вступу на посаду	03.06.2022
Розмір винагороди у національній або іноземній валюті, яку виплатили (мають виплатити) у звітному періоді та/або рішення про виплату якої прийнято у звітному періоді	Виплатили: 1468594,28 Мають виплатити: 0 Прийнято рішення про виплату: 0
Форми виплати винагороди, яку виплатили та/або мають виплатити у звітному періоді та/або рішення про виплату якої прийнято у звітному періоді	Виплатили: Грошова Негрошова  Мають виплатити: Грошова Негрошова  Прийнято рішення про виплату: Грошова Негрошова
Розмір фіксованої частини винагороди, яку виплатили та/або мають виплатити у звітному періоді та/або рішення про виплату якої прийнято у звітному періоді	Виплатили: 1468594,28 Мають виплатити: 0 Прийнято рішення про виплату: 0
Розмір змінної частини винагороди, яку виплатили та/або мають виплатити у звітному періоді та/або рішення про виплату якої прийнято у звітному періоді	Виплатили: 0 Мають виплатити: 0 Прийнято рішення про виплату: 0
Критерії оцінки ефективності, за якими нараховували змінну частину винагороди	Змінна частина винагороди не нараховувалась
Інформація про винагороду або ж компенсації, які мають бути виплачені у разі звільнення	Згідно контракту розмір компенсаційної виплати (вихідна допомога) не може бути більшим аніж дві базові місячні винагороди за умови розірвання контракту за угодою сторін.
URL-адреса вебсайту особи, за якою розміщено звіт про винагороду	

**Співвідношення середнього розміру винагороди члена виконавчого органу/ради із середнім розміром винагороди працівників особи:2,75**

Орган управління	Виконавчий орган
Ім'я члена виконавчого органу/ради особи	Тетенич Юлія Олегівна
РНОКПП	
УНЗР	
Посада	Член Правління
Дата вступу на посаду	13.10.2023
Розмір винагороди у	Виплатили: 243101,44

національній або іноземній валюті, яку виплатили (мають виплатити) у звітному періоді та/або рішення про виплату якої прийнято у звітному періоді	Мають виплатити: 0 Прийнято рішення про виплату: 0
Форми виплати винагороди, яку виплатили та/або мають виплатити у звітному періоді та/або рішення про виплату якої прийнято у звітному періоді	Виплатили: Грошова Негрошова  Мають виплатити: Грошова Негрошова  Прийнято рішення про виплату: Грошова Негрошова
Розмір фіксованої частини винагороди, яку виплатили та/або мають виплатити у звітному періоді та/або рішення про виплату якої прийнято у звітному періоді	Виплатили: 243101,44 Мають виплатити: 0 Прийнято рішення про виплату: 0
Розмір змінної частини винагороди, яку виплатили та/або мають виплатити у звітному періоді та/або рішення про виплату якої прийнято у звітному періоді	Виплатили: 0 Мають виплатити: 0 Прийнято рішення про виплату: 0
Критерії оцінки ефективності, за якими нараховували змінну частину винагороди	Змінна частина винагороди не нараховувалась.
Інформація про винагороду або ж компенсації, які мають бути виплачені у разі звільнення	Згідно контракту розмір компенсаційної виплати (вихідна допомога) не може бути більшим аніж дві базові місячні винагороди за умови розірвання контракту за угодою сторін.
URL-адреса вебсайту особи, за якою розміщено звіт про винагороду	Звіт про винагороду не розміщувався.

**Співвідношення середнього розміру винагороди члена виконавчого органу/ради із середнім розміром винагороди працівників особи:0,45**

## **2) звіт про сталий розвиток**

1	Оцінка діяльності щодо захисту довкілля та соціальної відповідальності за звітний період: Скорочується використання застарілих машин, механізмів та обладнання.	
2	Основні ризики і виклики щодо захисту довкілля та соціальної відповідальності, плани щодо їх вирішення, а також їх вплив на досягнення стратегічних цілей:	
	1. Перелік ризиків щодо захисту довкілля та соціальної відповідальності, які мають вплив на особу:	Викиди в атмосферне повітря, шум, вібрації, забруднення ґрунту тощо.
	2. Заходи, які планується здійснити / здійснюються для мінімізації/усунення кожного із ризиків:	1) модернізація наявних машин, механізмів, обладнання 2) впровадження інвестпроектів

3	Основні положення політики з питань захисту довкілля та соціальної відповідальності:	
	Перелік політик з питань захисту довкілля та соціальної відповідальності та опис питань, які такі політики покликані вирішити:	Політик з питань захисту довкілля та соціальної відповідальності в Компанії немає.
4	Перелік питань та прийнятих рішень щодо захисту довкілля та соціальної відповідальності, які розглядались радою та виконавчим органом:	
	1. Перелік питань, які розглядались виконавчим органом та короткий зміст рішень, які було прийнято:	Виконавчим органом не розглядались.
	2. Перелік питань, які розглядались радою та короткий зміст рішень, які було прийнято:	Наглядова не призначена/не обрана.
5	Перелік ключових стейкхолдерів, на яких має вплив діяльність особи із зазначенням обґрунтування в чому саме полягає такий вплив:	
	Компанія не визначала перелік стейкхолдерів.	
6	Перелік стейкхолдерів, які мають вплив на досягнення особою стратегічних цілей із зазначенням обґрунтування в чому саме полягає такий вплив:	
	Компанія не визначала перелік стейкхолдерів.	
7	Основні положення політики щодо взаємодії зі стейкхолдерами, у тому числі акціонерами/учасниками:	
	Політика взаємодії зі стейкхолдерами в Компанія не приймалась.	