

Титульний аркуш

30.06.2026

(дата реєстрації особою електронного документа)

2025 - р

(вихідний реєстраційний номер електронного документа)

Підтверджую ідентичність та достовірність інформації, що розкрита відповідно до вимог Положення про розкриття інформації емітентами цінних паперів, а також особами, які надають забезпечення за такими цінними паперами (далі - Положення).

Т.в.о. Голови Правління

(посада)

(місце для накладання електронного підпису уповноваженої особи емітента/особи, яка надає забезпечення, що базується на кваліфікованому сертифікаті відкритого ключа)

Дорошенко О.О.

(прізвище та ініціали керівника або уповноваженої особи)

Річний звіт

**Акціонерне товариство "Державна акціонерна компанія "Автомобільні дороги України"
(31899285)
за 2025 рік**

Рішення про затвердження річного звіту:

Особа, яка здійснює діяльність з оприлюднення регульованої інформації:

Особа, яка здійснює подання звітності та/або звітних даних до Національної комісії з цінних паперів та фондового ринку: Державна установа "Агентство з розвитку інфраструктури фондового ринку України", 21676262, Україна, DR/00002/ARM

Дані про дату та місце оприлюднення річної інформації:

Річну інформацію розміщено
на власному вебсайті емітента

adu.gov.ua

(URL-адреса вебсайту)

30.06.2026

(дата)

Пояснення щодо розкриття інформації

Пояснення щодо розкриття інформації

Нижчеперелічені розділи, пункти та таблиці не заповнюються оскільки:

I.

- 1.2. Емітент не є особою, яка надає забезпечення.
- 1.3. У Емітента відсутні особи, які надають забезпечення за її зобов'язаннями.
- 1.5. Емітент не користується послугами рейтингового агентства.
- 1.7. Штрафні санкції щодо Емітента не накладались.
- 2.3. У Емітента відсутній корпоративний секретар.
- 2.4. Посадові особи Емітента не володіють акціями Емітента.
- 4.2. Емітент не провадить діяльність, яка потребує ліцензування.
- 4.5. Емітент не залучав кредити банків, не отримував фінансову допомогу на зворотній основі, не має зобов'язань за будь-якими цінними паперами та фінансовими інвестиціями в корпоративні права.
- 4.6., 4.7. Емітент не займається діяльністю, що класифікується як переробна, добувна промисловість або виробництво та розподілення електроенергії, газу та води.
6. Емітент не має відокремлених підрозділів.

II.

2. Права на акції Емітента не змінювались.
- 3.2. Права голосу за акціями Емітента не обмежувались.
- 3.3. Емітент не випускала облігації.
- 3.4. Емітент не випускав інші цінні папери.
- 3.5. Емітент не випускав деривативні цінні папери.
- 3.6. Емітент не випускав боргові цінні папери.
- 3.7. Емітент не здійснював емісію цільових корпоративних облігацій.
- 3.8. Емітент не придбавав власні акції.
- 3.9. Емітент не випускав інші, крім акцій цінні папери.
- 3.10. Працівники Емітента не володіють її акціями.
- 3.12. Права голосу за акціями Емітента не обмежувались.
- 4.2. Акціонер Емітента не змінювався.

III

1. Емітент не реалізує товари, роботи, послуги.
3. Аудиторський звіт не надавався.
- 5.1. Згода на вчинення значних правочинів не надавалась.
- 5.2. Значні правочини не вчинялись.
- 5.3. Правочини, щодо яких є заінтересованість не вчинялись.
6. Емітент не є суб'єктом господарювання, який здійснює діяльність у видобувних галузях, відповідно до Закону України "Про забезпечення прозорості у видобувних галузях", а також не є підприємством, що здійснює заготівлю деревини.

IV

1.
 - 1.1.1.1. Емітент керується кодексом корпоративного управління АТ "ДАК "Автомобільні дороги України", затвердженим наказом Державного агентства автомобільних доріг України (нині - Державне агентство відновлення та розвитку інфраструктури України) від 29 грудня 2021 року № Н-606.Рішення про застосування іншого кодексу не приймалось.
 - 1.1.2. Загальні збори акціонерів не проводяться, оскільки єдиним акціонером Емітента є держава в особі Державного агентства відновлення та розвитку інфраструктури України.
 - 1.1.3. Емітент не випускав облігації.
 - 1.1.4.1; 1.1.4.2; 1.1.4.3; 1.1.4.4. Структура управління Емітента дворівнева, тому рада директорів не передбачена, Наглядова рада протягом звітного періоду не призначалась.
 - 1.1.5.3. Комітети у складі колегіального виконавчого органу відсутні.

- 1.1.5.4. Виконавчий орган Емітента є колегіальним.
- 1.1.6. У Емітента відсутній корпоративний секретар.
- 1.1.7. У Емітента не створено систему внутрішнього контролю, внутрішній контроль забезпечується відділом перевірок та контролю за здійсненням господарської діяльності дочірніх підприємств.
- 1.1.9. Загальні збори акціонерів не проводяться, оскільки єдиним акціонером Емітента є держава в особі Державного агентства відновлення та розвитку інфраструктури України.
- 1.1.10. У Емітента відсутні інші, крім виконавчого органу, посадові особи.
- 1.1.12. У Емітента відсутній внутрішній документ, який визначає політику щодо розкриття інформації.
- 1.1.13. У Емітента відсутній радник.
- 1.1.15. Емітент не є фінансовою установою.
- 1.2. У Емітента відсутні політики з питань захисту довкілля, соціальної відповідальності та взаємодії зі стейкхолдерами.
- 1.3.1. В структурі власності Емітента відсутні фізичні особи, які мають громадянство іноземної держави зони ризику.
- 1.3.2. В структурі власності Емітента відсутні фізичні особи, постійним місцем проживання яких є іноземні держави зони ризику.
- 1.3.3; 1.3.4. В структурі власності Емітента відсутні фізичні особи, юридичні особи, місцем реєстрації яких є іноземні держави зони ризику.
- 1.3.5. В органах управління Емітента відсутні фізичні особи, які мають громадянство іноземної держави зони ризику.
- 1.3.6; 1.3.7. У Емітента відсутні ділові відносини з клієнтами/контрагентами держави зони ризику або клієнтами/контрагентами, які контролюються державою зони ризику.
- 1.3.8. Емітент не має на території держав зони ризику дочірніх компаній / підприємств, філій, представництв та інших відокремлених структурних підрозділів.
- 1.3.9; 1.3.10. Емітент не є засновником, учасником та акціонером юридичних осіб разом з особами, визначеними підпунктами 1-3 пункту 47 Положення про розкриття інформації емітентами цінних паперів, а також особами, які надають забезпечення за такими цінними паперами.
- 1.3.11. Емітент не володіє корпоративними правами в юридичній особі, зареєстрованій в іноземній державі зони ризику.
- 1.3.12. Емітент не є власником цінних паперів юридичної особи, яка зареєстрована в іноземній державі зони ризику.
- 2.1. У Емітента відсутня інформація про укладання акціонерами корпоративних договорів.
- 2.2. Договори та/або правочини, умовою яких є незмінність осіб, які здійснюють контроль над емітентом, не укладались.
- 2.3. Інформація про винагороди або компенсації, які мають бути виплачені посадовим ллбам у разі їх звільнення, відсутня.
3. Емітент не має внутрішнього документу, який визначає дивідентну політику.
4. Дивіденди протягом звітного періоду не виплачувались за відсутності відповідного рішення вищого органу Емітента.
- VI. Протягом звітного періоду оприлюднювалась Річна інформація емітента цінних паперів за 2021 рік та Річна інформація емітента цінних паперів за 2022 рік.

VII. Емітент не є поручителем (страховиком/гарантом).

VIII. Емітент не складає окремий та консолідований Звіт про рух грошових коштів за непрямим методом.

Зміст до річного звіту

I. Загальна інформація

1. Ідентифікаційні дані та загальна інформація
2. Органи управління та посадові особи. Організаційна структура

- 3. Структура власності
- 4. Опис господарської та фінансової діяльності
- 5. Участь в інших особах

II. Інформація щодо капіталу та цінних паперів

- 1. Структура капіталу

- 3. Цінні папери

III. Фінансова інформація

- 2. Річна фінансова звітність

- 4. Твердження щодо річної інформації

IV. Нефінансова інформація

- 1. Звіт керівництва (звіт про управління)

- 1) звіт про корпоративне управління

- 2) звіт про сталий розвиток

І. Загальна інформація

1. Ідентифікаційні дані та загальна інформація

1	Повне найменування	Акціонерне товариство "Державна акціонерна компанія "Автомобільні дороги України"
2	Скорочене найменування	АТ "ДАК "Автомобільні дороги України"
3	Ідентифікаційний код юридичної особи	31899285
4	Дата державної реєстрації	18.03.2002
5	Місцезнаходження	03150, Україна, Київська обл., Голосіївський р-н, Київ, Антоновича, 51. Фактичне: 03150, Україна, Київська обл., Голосіївський р-н, Київ, Антоновича, 51
6	Адреса для листування	вул.Антоновича, 51, м.Київ, 03150
7	Особа, яка розкриває інформацію	V Емітент Особа, яка надає забезпечення
8	Особа має статус підприємства, що становить суспільний інтерес	V Так Ні
9	Категорія підприємства	V Велике Середнє Мале Мікро
10	Адреса електронної пошти для офіційного каналу зв'язку	mail@rou.org.ua
11	Адреса вебсайту	adu.com.ua
12	Номер телефону	(044) 287-21-04
13	Статутний капітал, грн	1266140698,9
14	Відсоток акцій (часток/паїв) у статутному капіталі, що належить державі	100
15	Відсоток акцій (часток, паїв) статутного капіталу, що передано до статутного капіталу державного (національного) акціонерного товариства та/або холдингової компанії	0
16	Середня кількість працівників за звітний період	45
17	Витрати на оплату праці, тис. грн (для розрахунку фіктивності для суб'єктів малого підприємництва)	0
18	Основні види діяльності із зазначенням їх найменування та коду за КВЕД	70.10 - Діяльність головних управлінь (хед-офісів) 52.21 - Допоміжне обслуговування наземного транспорту 52.29 - Інша допоміжна діяльність у сфері транспорту
19	Структура управління особи	V Однорівнева Дворівнева Інше

Банки, що обслуговують особу:

1	Повне найменування (в т.ч.	Публічне акціонерне товариство Акціонерний банк
---	----------------------------	---

	філії, відділення банку)	"Укргазбанк"
	Ідентифікаційний код юридичної особи	23697280
	IBAN	UA823204780000026002924887138
	Валюта рахунку	гривня

Судові справи:

№ з/п	Номер справи та дата відкриття провадження	Найменування суду	Позивач	Відповідач	Третя особа	Позовні вимоги (в т.ч. їх розмір)	Стан розгляду справи
1	2	3	4	5	6	7	8
1	755/6632/22 03.08.2022	Дніпровський районний суд м. Києва	Дудка С.С.	АТ "ДАК "Автомобільні дороги України"	відсутня	про стягнення несвоєчасно виплачених при звільненні заробітної плати, компенсації за невикористану відпустку, середній заробіток за час затримки розрахунку при звільненні та компенсаційні виплати	подано зустрічний позов та клопотання про зупинення провадження
2	753/7941/22 04.08.2022	Дарницький районний суд м. Києва	Зялик С.В.	АТ "ДАК "Автомобільні дороги України"	відсутня	про стягнення несвоєчасно виплачених при звільненні заробітної плати, компенсації за невикористану відпустку, середній заробіток за час затримки розрахунку при звільненні та компенсаційні виплати	виграно 1 інстанція. Подано апеляційну скаргу. Зупинення провадження
3	753/16373/25 21.01.2026	Дарницький районний суд м. Києва	Парахнюк В.Ю.	АТ "ДАК "Автомобільні дороги України"	відсутні	про винесення ухвали про виплату середнього заробітку за час затримки виконання судового рішення про поновлення на роботі	Програно I інстанція. Програно апеляцію. Подано касаційну скаргу.
4	752/12469/22 23.09.2022	Голосіївський районний суд м. Києва, згодом Господарський суд Миколаївської області.	Мальцев О.В.	АТ "ДАК "Автомобільні дороги України"	відсутні	про визнання протиправним наказу про звільнення та поновлення на роботі,	виграли I інстанцію. В позові відмовлено. Апеляція - програли
5	752/13502/22 03.10.2022	Голосіївський районний суд м. Києва	Пасечко З.В.	АТ "ДАК "Автомобільні дороги України"	відсутня	про скасування наказу про звільнення, поновлення на роботі.	програли I інстанцію. Апеляцію виграли 02.06.25. Відкрито

							Касаційне провадження. Подано заяву про перегляд судового рішення за нововиявленими обставинами. На розгляді
6	154/77/24 09.01.2024	Володимир-Волинський міський суд Волинської області	Володимирської міської ради Волинської області	ДП "Волинський обласвтодор", АТ "ДАК "Автомобільні дороги України"	відсутні	про визнання майна безхазайним	на розгляді
7	909/353/24 29.04.2024	Господарський суд Івано-Франківської області	АТ "ДАК "Автомобільні дороги України"	ТОВ "Віта Констракшн"	відсутні	про стягнення заборгованості в сумі 4 696 513,52 грн	виграли I інстанцію. На виконанні.
8	320/1233/24 12.02.2024	Київський окружний адміністративний суд	АТ "ДАК "Автомобільні дороги України"	Центральне міжрегіональне управління Державної служби з питань праці	Дудка С.С.	про визнання протиправним та скасування припису	Письмове провадження. Оскарження припису.
9	902/892/24 09.09.2024	Господарський суд Вінницької області	ТОВ "Мінерали Поділля"	АТ "ДАК "Автомобільні дороги України"	відсутні	про встановлення сервітуту	Залишено без розгляду
10	487/3094/17 21.06.2017	Заводський районний суд м. Миколаєва, згодом Господарський суд Миколаївської області	Шахміна І.Ю.	ДП "Миколаївський обласвтодор", АТ "ДАК "Автомобільні дороги України"	МТСБУ	про: відшкодування шкоди заподіяної ушкодженням здоров'я внаслідок ДТП та матеріальної шкоди	зупинено до закінчення судового розслідування у кримінальній справі
11	441/1872/20 06.11.2020	Голодоцький районний суд Львівської області, згодом Господарський суд Львівської області	Станібула-Гевко Х.І.	АТ "ДАК "Автомобільні дороги України", ДП "Львівський обласвтодор"	відсутні	про визнання права на користування житловим приміщенням	Програли 1 інстанцію. Подано апеляційну скаргу. Відмовлено у розгляді
12	483/25/20 03.02.2020	Очаківський міськрайонний суд Миколаївської області, згодом Господарський суд Миколаївської області	Шахміна І.Ю.	ДП "Миколаївський обласвтодор", АТ "ДАК "Автомобільні дороги України"	відсутні	про: відшкодування шкоди заподіяної ушкодженням здоров'я внаслідок ДТП та матеріальної шкоди	зупинено до закінчення судового розслідування у кримінальній справі
13	903/806/21 23.02.2022	Господарський суд Волинської області	ДП "Чернівецький обласвтодор"	ДП "Волинський обласвтодор"	АТ "ДАК "Автомобільні дороги України"	про банкрутство ДП "Волинський обласвтодор"	на розгляді, стадія розпорядження майном

14	918/1007/21 12.01.2022	Господарський суд Рівненської області	ДП "Київський облавтодор"	ДП "Рівненський облавтодор"	АТ "ДАК "Автомобільні дороги України"	про банкрутство ДП Рівненський облавтодор"	на розгляді, стадія санації
15	917/777/20 11.05.2021	Господарський суд Полтавської області	ПП "Мегаполіс-ХХІ", ТОВ "Радомир", ТОВ "Променергобуд"	ДП "Полтавський облавтодор"	АТ "ДАК "Автомобільні дороги України"	про банкрутство ДП "Полтавський облавтодор"	на розгляді, стадія розпорядження майном
16	916/4081/21 18.07.2022	Господарський суд Одеської області	ПП "МПП "Агрек"	ДП "Одеський облавтодор"	АТ "ДАК "Автомобільні дороги України"	про банкрутство ДП "Одеський облавтодор"	Ліквідація
17	915/1489/20 29.04.2021	Господарський суд Миколаївської області	ДП "Сумський облавтодор"	ДП "Миколаївський облавтодор"	АТ "ДАК "Автомобільні дороги України"	про банкрутство ДП "Миколаївський облавтодор"	на розгляді, стадія санації
18	906/1318/19 05.03.2020	Господарський суд Житомирської області	ПП "ВКФ "Урарту"	ДП "Житомирський облавтодор"	АТ "ДАК "Автомобільні дороги України"	про банкрутство ДП "Житомирський облавтодор"	на розгляді, стадія санації
19	904/6344/20 12.01.2021	Господарський суд Дніпропетровської області	ДП "Луганський облавтодор"	ДП "Дніпропетровський облавтодор"	АТ "ДАК "Автомобільні дороги України"	про банкрутство ДП "Дніпропетровський облавтодор"	на розгляді, стадія санації
20	44/258-6 09.09.2011	Господарський суд м. Києва	ДП "Київський облавтодор"	ДП "Київське обласне дорожнє управління"	АТ "ДАК "Автомобільні дороги України"	про банкрутство ДП "Київське обласне дорожнє управління"	на розгляді, стадія санації
21	913/849/14 05.05.2014	Господарський суд Луганської області	ПАТ "Мостобуд"	ДП "Луганський облавтодор"	АТ "ДАК "Автомобільні дороги України"	про банкрутство ДП "Луганський облавтодор"	на розгляді, стадія санації
22	921/534/23 08.09.2023	Господарський суд Тернопільської області	ДП "ШРБУ №100"	ДП "Тернопільський облавтодор"	АТ "ДАК "Автомобільні дороги України"	про банкрутство ДП "Тернопільський облавтодор"	на розгляді, стадія санації
23	908/3397/25 26.11.2025	Господарський суд Запорізької області	АТ "Запоріжжяобленерго"	ДП "Запорізький облавтодор"	АТ "ДАК "Автомобільні дороги України"	про банкрутство ДП "Запорізький облавтодор"	на розгляді, стадія розпорядження майном
24	925/1630/20 10.10.2023	Господарський суд Черкаської області	ТОВ "БК Тандем"	ДП "Черкаський облавтодор"	АТ "ДАК "Автомобільні дороги України"	про банкрутство ДП "Черкаський облавтодор"	на розгляді, стадія розпорядження майном
25	907/985/23 22.11.2023	Господарський суд Закарпатської області	"ДПС у Закарпатській області, ТОВ "Статусінвестгруп"	ДП "Закарпатський облавтодор"	АТ "ДАК "Автомобільні дороги України"	про банкрутство ДП "Закарпатський облавтодор"	на розгляді, стадія розпорядження майном
26	914/3708/23 20.03.2024	Господарський суд Львівської області	ТОВ "Статусінвестгруп"	ДП "Львівський облавтодор"	АТ "ДАК "Автомобільні дороги України"	про банкрутство ДП "Львівський облавтодор"	на розгляді, стадія розпорядження майном
27	910/15094/23	Господарський суд м.	АТ "ДАК	Зялик С.В.	відсутня	про визнання	на розгляді

	06.11.2023	Києва	"Автомобільні дороги України"			недійсним контракту	
28	320/18311/24 06.05.2024	Київський окружний адміністративний суд	Житомирська окружна прокуратура Житомирської області в інтересах держави в особі Департаменту містобудування та земельних відносин Житомирської міської ради	АТ "ДАК "автомобільні дороги України"	Міністерство культури та інформаційної політики України	1. визнати протиправною бездіяльність ДАКу щодо неукладення охоронного договору на об'єкт культурної спадщини "Комплекс споруд поштової станції", що розташована за адресою: м. Житомир, вул. Перемоги, 72; 2. зобов'язати ДАК протягом одного місяця з дати набрання рішенням суду законної сили укласти з Департаментом містобудування та земельних відносин Житомирської міської ради за погодженням з Міністерством культури та інформаційної політики України охоронний договір на об'єкт культурної спадщини.	спрошене позовне провадження безвиклику сторін. Рішення вудсутнє.
29	927/1116/24 18.12.2024	Господарський суд Чернігівської області	ДП "Житомирський облавтодор"	ДП "Чернігівський облавтодор"	відсутня	про банкрутство ДП "Чернігівський облавтодор"	на розгляді. Стадія розпогрядження майном
30	918/1007/21 (918/9233/26) 02.03.2026	Господарський суд Рівненської області	АТ "ДАК "Автомобільні дороги України", ДП "Рівненський облавтодор"	Олександрійська сільська рада	Державне агентство відновлення та розвитку інфраструктури України	про визнання права власності, про визнання права господарського відання	на розгляді
31	676/8186/24 02.12.2024	Камянець-Подільський міськрайонний суд Хмельницької області	Зарічний С.О.	АТ "ДАК "Автомобільні дороги України"	відсутня	про визнання права власності на нерухоме майно	на розгляді
32	909/1223/24 23.12.2024	Господарський суд Івано-Франківської області	ДП "Івано-Франківський облавтодор"	ТОВ "Еспо-Транс"	АТ "ДАК "Автомобільні дороги України", ТОВ "Актив	про стігнення 2224 973, 33 грн., відшкодування	програно 1 інстанцію. Апеляцію

					Транс Буд"	ввртості майна, отриманого за недійсним договором	програно
33	910/14396/24 27.11.2024	Господарський суд м. Києва	АТ "ДАК "Автомобільні дороги України"	Агентство відновлення	відсутня	про визання недійсним рішення наглядової ради	Програно 1 інстанція. Програно апеляцію.
34	753/22380/24 18.11.2024	Дарницький районний суд м. Києва	АТ "ДАК "Автомобільні дороги України"	Зялик С.В.	відсутня	встановлення факту відсутності трудових відносин	зупинено провадження
35	914/1594/25 09.06.2025	Господарський суд Львівської області	ТОВ "СІОПЛАСТ", ПРАТ завод "Фрегат"	ДП "Львівський дорсервіс"	відсутня	про банкрутство ДП "Львівський дорсервіс"	на розгляді, розпорядження майном
36	465/5177/23 01.01.2025	Франківський районний суд м. Львова	Савка С.І., Савка О.Д., Семенюк З.С., Семенюк Л.З.	ДП Львівський ОАД, АТ ДАК	відсутня	про визання права власності	Передано справу у межах справи про банкрутство. На розгляді
37	640/8882/20 01.01.2025	Дніпропетровський окружний адміністративний суд	ГУ ДПС у Тернопільській ОАД	Агентство відновлення, АТ ДАК	відсутня	стягнення заборгованості 9 522 189,82 грн.	виграно 1 інстанція. Апеляція виграна.
38	140/10864/24 14.10.2024	Волинський окружний адміністративний суд	ДП "Волинський ОАД"	ГУ ДПС у Волинській області	АТ "ДАК "Автомобільні дороги України"	про визання протиправними і скасування ППР	в 1 інстанції. Бухгалтерського -економічна експертиза.
39	916/4958/24 09.09.2025	Господарський суд Одеської області	ДП "Київський облавтодор"	ДП "Херсонський облавтодор"	відсутня	про банкрутство ДП Херсонський облавтодор"	відмовлено у відкритті справи про банкрутство
40	914/1594/25 (914/3357/25) 05.11.2025	Господ. суд Львівськ. обл.	Савченко О.О.	АТ ДАК; ДП Львівський дорсервіс; ІІІ ос. Арбіт.кер. Панченко Р.М.	відсутня	визнання звільнення з роботи незаконним, поновлення на роботі, стягнення середн. заробітку за час вимушеного прогулу, стягнення заборгов. по зп	на розгляді
41	916/4958/24 09.12.2025	Богунський районний суд м. Житомира	Барановський М.О.	АТ ДАК	відсутня	про стягнення боргу за договором підяду	Залишено без розгляду
42	907/985/23 (907/1154/25) 13.10.2025	Господар.суд Закарпатської обл.	Данко І.Ю.	АТ ДАК, ДП Закарпатський облавтодор	відсутня	визнан. звільнення незакон., поновл. на роботі, стягн. серед. зароб. за час вимуш. прогулу, стягнення заборгованості по зп	1 інстацію виграли. Подано апеляційну скаргу. На розгляді

43	752/23207/25 29.09.2025	Голосіївський р.с. м. Києва	Бурмістров О.О.	ДП Ексбуд, АТ ДАК	відсутня	про визнання звільнення з роботи незаконним, поновлення на роботі, стягнення середн.заробітку за час вимуш.прогулу	на розгляді
44	752/392/26 12.01.2026	Голосіївський р.с. м. Києва	Фрейдун О.М.	АТ ДАК	відсутня	про поновлення на роботі, стягнення середн. заробітку за час вимушеного прогулу та моральної шкоди	на розгляді
45	752/26383/25 03.11.2025	Голосіївський р.с. м. Києва	Фрейдун О.М.	АТ ДАК	відсутня	про визнання незаконним та скасування наказу про звільнення	на розгляді
46	752/22230/25 20.01.2026	Голосіївський р.с. м. Києва	Мазнев І.О.	ДП Ексбуд, АТ ДАК	відсутня	визнан. звільнення незакон., поновл. на роботі, стягн. серед. зароб. за час вимуш. прогулу	на розгляді
47	925/1630/20 (925/180/26 16.03.2026	Господарський суд Черкаської області	арбітражний керуючий Ярмолінський Ю.В.	АТ ДАК, ДП Черкаський облавтодор, ТОВ "ДС ПРОМ ГРУП"	відсутня	про визнання недійсними окремих частин договору оренди майна	на розгляді
48	910/2079/26 10.03.2026	Господарський суд м. Києва	АТ ДАК	Тов "АФ "ТЕО-АУДИТ"	відсутня	про стягнення грошових коштів	на розгляді
49	912/428/26 23.04.2026	Господарський суд Кіровоградської області	ТОВ "УКРПЕТРОЛЦЕНТР"	ДП "Кіровоградський облавтодор"	АТ "ДАК "Автомобільні дороги України"	про банкрутство ДП "Кіровоградський облавтодор"	на розгляді, стадія розпорядження майном
50	752/7314/22 26.07.2022	Голосіївський районний суд м. Києва	Петрушак Т.Б.	АТ "ДАК "Автомобільні дороги України"	відсутня	про визнання протиправним та скасування наказу про звільнення, поновлення на роботі, стягнення середнього заробітку за час вимушеного прогулу	Програно. Подана заява про виправлення описки
51	903/806/21 (903/24/26) 26.07.2022	Голосіївський районний суд м. Києва	ДП "Волинський ОАД"	ГУ ДПС у Волинській області	АТ "ДАК "Автомобільні дороги України"	про заборону вчиняти дії та стягнення коштів	Програно. Подана заява про виправлення описки

2. Органи управління та посадові особи. Організаційна структура

Органи управління

№ з/п	Назва органу управління (контролю)	Кількісний склад органу управління (контролю)	Персональний склад органу управління (контролю)
1	2	3	4
1	Загальні збори (Вищий орган)	Єдиним акціонером Компанії є держава в особі Державного агентства відновлення та розвитку інфраструктури України (Агентство відновлення).	Функції з управління корпоративними правами держави виконуються безпосередньо Державним агентством відновлення та розвитку інфраструктури України без скликання зборів акціонерів.
2	Наглядова рада	Кількісний склад Наглядової ради визначається Вищим органом та становить 5 членів, 3 з яких незалежними.	Протягом 2025 року персональний склад Наглядової ради Вищим органом Компанії не призначався.
3	Правління (Виконавчий орган)	Кількісний склад Правління визначається Вищим органом та не може становити менше 3 осіб, якщо інше не передбачено законодавством.	Станом на 31.12.2025 Дорошенко Олексій Олександрович, Мальона Володимир Васильович

Інформація щодо посадових осіб

Виконавчий орган

№ з/п	Посада	Ім'я	РНОКПП	УНЗР	Рік народження	Освіта	Стаж роботи (років)	Повне найменування, ідентифікаційний код юридичної особи та посада(и), яку(і) займав(є) за останні 5 років	Дата набуття повноважень та строк, на який обрано	Непогашена судимість за корисливі та посадові злочини (Так/Ні)	Стать чоловіча/жіноча - (ч/ж)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	Т.в.о. Голови Правління	Дорошенко Олексій Олександрович			1973	Український транспортний університет	23	Український інститут науково-технічної експертизи та інформації Виконавчий комітет Броварської міської ради Броварського району Київської області Броварська районна державна адміністрація Апарат Верховної Ради України Державне підприємство "Фінансування інфраструктурних проектів" АТ "ДАК "Автомобільні дороги України" 40814998; 04054932; 23582916; 20064120; 37204165; 31899285 науковий співробітник відділу наукового та експертного супроводження проектно-кошторисної роботи (за контрактом) в.о. заступника директора з виконання експертних проектів	14.07.2025 по 16.01.2027	Ні	ч

								- керівник відділення "Центр спеціальних проектів" начальник архівного відділу заступник голови районної державної адміністрації перший заступник голови районної державної адміністрації помічник консультанта народного депутата України помічник директора т.в.о. Голови Правління заступник Голови Правління / член Правління			
2	Член Правління	Мальона Володимир Васильович			1987	Київськи й націонал ьний торговел ьноекон омічний універси тет; Київськи й націонал ьний торговел ьноекон омічний універси тет	18	Державне агентство рибного господарства України; Міністерство розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства України; Міністерство економіки України; АТ "ДАК "Автомобільні дороги України". 37472282; 00014769; 00014769; 31899285. Головний спеціаліст відділу взаємодії з територіальними органами з юридичної роботи Департаменту	08.04.2025 по 06.01.2026	Ні	ч

								правового забезпечення; заступник начальника відділу корпоративного управління державного сектору економіки та корпоративного управління департаменту публічної власності; заступник начальника відділу корпоративного управління управління державного сектору економіки та корпоративного управління департаменту політики власності; начальник відділу управління об'єктами паливно-енергетичн ого комплексу управління корпоративного врядування департаменту політики власності; Заступник начальника управління реформування майнових відносин - начальника відділу методологічного забезпечення реформування майнових відносин департаменту політики власності;			
--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--

								заступник Голови Правління.			
--	--	--	--	--	--	--	--	--------------------------------	--	--	--

3. Структура власності

4. Опис господарської та фінансової діяльності

1. Належність емітента до будь-яких об'єднань підприємств, найменування та місцезнаходження об'єднання, опис діяльності об'єднання, строк участі емітента у відповідному об'єднанні, роль емітента в об'єднанні

Емітент не належить до будь-яких об'єднань підприємств.

2. Спільна діяльність, яку емітент проводить з іншими організаціями, підприємствами, установами, сума вкладів, мета вкладів (отримання прибутку, інші цілі) та отриманий фінансовий результат за звітний рік по кожному виду спільної діяльності

Спільну діяльність Емітент не проводить.

3. Опис обраної облікової політики (метод нарахування амортизації, метод оцінки вартості запасів, метод обліку та оцінки вартості фінансових інвестицій тощо)

Основи підготовки та подання фінансової звітності:

Консолідована фінансова звітність АТ "ДАК "Автомобільні дороги України" складається з балансу (звіту про фінансовий стан) на 31 грудня 2025 р. та відповідних звітів про фінансові результати (єдиного звіту про сукупний дохід), про рух грошових коштів та власний капітал станом на 31.12.2025 р., а також з стислого викладу суттєвих принципів облікової політики та інших приміток, включаючи інформацію, яка пояснює вплив переходу з попередньо застосованих П(С)БО на МСФЗ.

При складанні консолідованої фінансової звітності Компанією застосовувались Міжнародні стандарти фінансової звітності (МСФЗ), включаючи Міжнародні стандарти бухгалтерського обліку (МСБО) та Тлумачення (КТМФЗ, ПКТ), видані Радою з Міжнародних стандартів бухгалтерського обліку, в українському перекладі, що розміщений на офіційному сайті Міністерства фінансів України.

Консолідована фінансова звітність складена на основі принципу історичної собівартості, за винятком окремих об'єктів основних засобів та нематеріальних активів, які відображені на дату переходу на МСФЗ за справедливою вартістю (доцільна собівартість).

Суттєві положення облікової політики, істотні судження та облікові оцінки затверджені наказом від 28.12.2021 № 260 (зі змінами та доповненнями).

Основа оцінки статей звітів:

Консолідована фінансова звітність Компанії за МСФЗ складається шляхом здійснення коригувальних та трансформаційних процедур, проведення перекласифікацій статей окремих фінансових звітів дочірніх підприємств та консолідованої фінансової звітності Компанії, яка аналізується та узагальнюється для висловлення професійної думки, що ґрунтується на базі міжнародних стандартів фінансової звітності (МСФЗ), міжнародних стандартів бухгалтерського обліку (МСБО) та тлумачень Комітету з тлумачень міжнародної фінансової звітності, чинних станом на відповідну дату та застосовується виключно для складання фінансової звітності Компанії у відповідності до МСФЗ

Основою оцінки фінансової звітності Компанії за МСФЗ є історична собівартість. При підготовці фінансової звітності за МСФЗ Компанія робить оцінки та припущення, які мають вплив на визначення суми активів та зобов'язань, визначення доходів та витрат звітного періоду, розкриття умовних активів та зобов'язань на дату підготовки фінансової звітності, ґрунтуючись на МСФЗ, МСБО та тлумаченнях, розроблених Комітетом з тлумачень міжнародної фінансової звітності, а також на положеннях цієї облікової політики.

Визнання та оцінка статей фінансової звітності здійснюється згідно з обліковими політиками, описаними нижче:

1) Необоротні (непоточні) активи

Підприємства Групи відображають на балансі основні засоби на підставі права власності або права господарського віддання.

Право господарського відання дозволяє володіти, користуватися і розпоряджатися майном, окрім дій з розпорядження майном, які можуть призвести до відчуження такого майна. Підприємства Групи вільно використовують такі активи у своїй господарській діяльності, несуть ризик їх випадкового знищення або пошкодження та несуть витрати для підтримання їх в належному функціональному стані за власні кошти. При цьому, спеціальні обмеження щодо доходів, отриманих від використання цих активів, відсутні. Об'єкти основних засобів, що були закріплені за Товариством на праві господарського відання відповідають визначенню основних засобів, так як використовуються у господарській діяльності протягом більше одного періоду. Зазначені об'єкти включені до відповідних груп основних засобів.

Визнання статей основних засобів та нематеріальних активів у консолідованій фінансовій звітності Компанії за МСФЗ здійснюються відповідно до МСБО 16 "Основні засоби" та МСБО 38 "Нематеріальні активи", з урахуванням вимог МСБО 36 "Зменшення корисності активів".

Основним засобом визнається закінчений пристрій з усіма пристосуваннями і приладдям до нього, або окремий конструктивно відокремлений предмет, що призначений для виконання певних самостійних функцій, які мають дві ознаки:

- очікуваний термін корисного використання, яких перевищує один рік;
- первісна вартість перевищує 6000 грн.

Наказом від 21.12.2022 р №127 внесено зміни до Положення про облікову політику щодо ознаки визнання первісної вартості основного засобу в сумі 20000 грн.

В консолідованій фінансовій звітності, складеній за МСФЗ облік об'єктів основних засобів ведеться за історичною вартістю, сума переоцінки не визнається.

Ведення обліку інвестиційної нерухомості всі дочірні підприємства здійснюють за моделлю собівартості. МСБО 40 передбачає оцінку інвестиційної нерухомості, аналогічну базовому підходу до оцінки основних засобів згідно МСБО 16 (параграф 56 МСБО 40 "Інвестиційна нерухомість").

Нарахування амортизації основних засобів та нематеріальних активів здійснюється із застосуванням прямолінійного методу протягом строку корисного використання. Допускається також використання виробничого методу для машин та механізмів. Конкретизація методу амортизації та строку корисного використання кожного об'єкту основних засобів для цілей бухгалтерського обліку визначається Компанією, її дочірніми підприємствами (філіями) самостійно та оформлюється окремим наказом.

Нематеріальними активами є активи, які не мають матеріальної форми та утримуються з метою використання більше 1 року.

Довгострокові фінансові інвестиції дочірніх підприємств відображаються у консолідованій фінансовій звітності за МСФЗ згідно з вимогами МСБО 28 "Інвестиції в асоційовані компанії" та МСБО 39 "Фінансові інструменти: визнання та оцінка".

При підготовці окремих фінансових звітів інвестиції дочірніх підприємств відображаються за МСБО 39 "Фінансові інструменти: визнання та оцінка", як фінансовий актив за справедливою вартістю, з відображенням переоцінки як прибутку або збитку.

2) Оборотні (поточні) активи

Оцінка запасів на дату балансу здійснюється за найменшою з двох показників: собівартості або чистій вартості реалізації.

Транспортно-заготівельні витрати відображаються на окремому субрахунку та списуються щомісячно шляхом розподілу пропорційно сумі запасів, що вибули за звітний місяць.

Собівартість запасів при вибутті визначається за допомогою наступних методів:

- ФІФО при відпуску матеріальних цінностей у виробництво, продажі та іншому вибутті. Допускається застосування середньозваженої періодичної собівартості для паливо мастильних, сипучих, в'язучих та інших матеріалів, що обчислюються у літрах, кубічних метрах, тонах, штуках, та таких за якими неможливо чітко визначити дату їх надходження.
- За ціною продажу в підрозділах, що здійснюють роздрібний продаж товарів;
- За ідентифікованою собівартістю відповідної одиниці для малоцінних та швидкозношуваних предметів.

Оцінка незавершеного виробництва визначається з суми понесених витрат на виконання робіт (послуг), за якими підприємством не було визнано дохід. Метод вибуття незавершеного виробництва - за ідентифікованою собівартістю відповідної одиниці (об'єкта калькулювання).

Поточна дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги визнається активом

одночасно з визнанням доходу від реалізації продукції, товарів, робіт і послуг та оцінюється за ціною операції, що обумовлено новими МСФЗ 15 "Дохід за договорами з клієнтами" та МСФЗ 9 "Фінансові інструменти", які набрали чинності з 1 січня 2018 року.

Резерв сумнівних боргів (знецінення) для дебіторської заборгованості створюється на підставі наказу керівника підприємства шляхом визначення абсолютної суми сумнівної заборгованості з огляду на платоспроможність окремих дебіторів.

3) Зобов'язання та капітал

Зобов'язання визнається, якщо його оцінка може бути достовірно визначена та існує ймовірність зменшення економічних вигод у майбутньому внаслідок його погашення.

Підприємство створює забезпечення за судовими позовами, якщо вони відповідають критеріям визнання, що визначені відповідно до розділу 8.8 Облікової політики.

Підприємство визнає у фінансовій звітності забезпечення за судовими позовами, якщо існує висока ймовірність вибуття ресурсів, котрі втілюють у собі економічні вигоди та суму відповідного вибуття можна достовірно оцінити.

Визнане забезпечення за судовими позовами відображається в складі короткострокових забезпечень, якщо очікуваний термін виконання зобов'язань за судовими рішеннями не перевищує 12 місяців зі звітної дати. Якщо очікуваний термін виконання зобов'язань за судовими рішеннями перевищує 12 місяців зі звітної дати - забезпечення відображається в складі довгострокових забезпечень.

У разі виникнення зобов'язань з невизначеним строком або сумою, що відповідають критеріям визнання (оцінюється з високою ймовірністю), в консолідованій фінансовій звітності Компанії здійснюється їх нарахування (донарахування) в сумі, що є найкращою оцінкою витрат, необхідних для погашення існуючого зобов'язання на кінець звітного періоду відповідно до МСБО 37 "Забезпечення, умовні зобов'язання та умовні активи".

Компанія не визнає умовні (непередбачені) зобов'язання. Інформація про умовне зобов'язання розкривається, якщо можливість вибуття ресурсів, які втілюють у собі економічні вигоди, не є віддаленою.

У консолідованій фінансовій звітності забезпечення виплат персоналу переглядаються на кінець кожного звітного періоду та коригуються для відображення поточної найкращої оцінки.

У консолідованій фінансовій звітності Компанії за МСФЗ цільове фінансування, пов'язане з придбанням необоротних активів, відображується згідно з МСБО 20 "Облік державних грантів і розкриття інформації про державну допомогу" за методом капіталу. Державні гранти, пов'язані з придбанням необоротних активів, відображаються у звіті про фінансовий стан у складі додаткового капіталу, що на пропорційній основі відноситься до нерозподілених прибутків (непокритих збитків), в тому періоді, в якому визнаються витрати на амортизацію таких об'єктів основних засобів або відбувається їх вибуття.

4) Доходи та витрати

Для консолідованої фінансової звітності Компанії, складеної за вимогами МСФЗ обирається метод класифікації витрат - за функціональним призначенням. Інформація про характер витрат (у тому числі витрати на амортизацію та витрати на виплати працівникам) відображається в окремому розділі Звіту про сукупні доходи.

Складовими єдиного консолідованого звіту про сукупні прибутки збитки є окрім доходів та витрат звичайної поточної діяльності також і сукупні прибутки (збитки) звітного періоду.

Списання накопичених загальновиробничих витрат здійснюється щомісячно шляхом розподілу на об'єкти калькулювання згідно із сукупними прямими витратами на виконання робіт.

При складанні консолідованої фінансової звітності за МСФЗ загальна сума доходу від продажу товарів та надання послуг (у тому числі за будівельними контрактами) визначається згідно МСФЗ 15 "Дохід від договорів з клієнтами".

Щорічний розрахунок податкових різниць з метою складання фінансової звітності за МСФЗ здійснюється з врахування вимог МСБО 12 "Податки на прибуток".

4. Опис обраної політики щодо фінансування діяльності особи, достатність робочого капіталу для поточних потреб, можливі шляхи покращення ліквідності

Фінансування Компанії здійснюється за рахунок відрахувань дочірніх підприємств, що передбачено Статутами Компанії та дочірніх підприємств.

5. Опис політики емітента щодо досліджень та розробок, вказати суму витрат на дослідження та розробку за звітний період.

Дослідження і розробки не проводились.

6. Інформація щодо продуктів (товарів або послуг)

АТ "ДАК" Автомобільні дороги України" не виробляє продукції та не надає послуг, не здійснює закупівлю матеріалів та сировини та не здійснює експортну діяльність.

7. Опис ризиків, які притаманні діяльності емітента, підходи до управління ризиками, заходи щодо зменшення впливу ризиків

Основні ризики в діяльності Компанії:

- зменшення виконання обсягів робіт, надання послуг дочірніми підприємствами Компанії;
- неритмічне надходження коштів в оплату виконаних дочірніми підприємствами робіт, наданих послуг;
- згорання діяльності окремих дочірніх підприємств у зв'язку з відсутністю обсягів;
- блокування рахунків дочірніх підприємств кредиторами (постачальниками, податковою, судами).

Підходи до управління ризиками:

- проведення вибірових перевірок окремих дочірніх підприємств Компанії;
- постійний моніторинг апаратом Компанії за стягненням дочірніми підприємствами дебіторської заборгованості та заходами з реструктуризації їх кредиторської заборгованості, у т.ч. заборгованості по заробітній платі.

Заходи щодо зменшення ризиків:

- оптимізації витрат дочірніх підприємств;
- інвентаризація майна дочірніх підприємств та визначення майна, що підлягає продажу або списанню;
- розпорядження майном Компанії та її дочірніх підприємств через ProZorro. Продажі;
- списання непридатного до використання майна дочірніх підприємств;
- впровадження корпоративної автоматизованої системи управління;
- відновлення використання дочірніми підприємствами Компанії литих емульсійно-мінеральних сумішей при поверхневих обробках доріг та збільшено обсяги влаштування щибенево-мастикового асфальтобетону.

8. Стратегія подальшої діяльності емітента щонайменше на рік (щодо розширення виробництва, реконструкції, поліпшення фінансового стану, опис істотних факторів, які можуть вплинути на діяльність емітента в майбутньому)

Стратегія подальшої діяльності Компанії визначається рішенням акціонера Компанії - Державним агентством відновлення та розвитку інфраструктури України. Виходячи з сучасних умов і відсутності рішення про приватизацію Компанії стратегія її подальшого функціонування полягає у приведенні потужностей дочірніх підприємств у відповідність до прогнозних обсягів фінансування експлуатаційного утримання доріг загального користування, у першу чергу, державного значення.

9. Основні придбання або відчуження активів за останні п'ять років. Якщо підприємство планує будь-які значні інвестиції або придбання, пов'язані з його господарською діяльністю, їх необхідно описати, включаючи суттєві умови придбання або інвестиції, їх вартість і спосіб фінансування

Емітент протягом останніх п'яти років не здійснював придбання або відчуження активів, та не планує будь-які значні інвестиції.

10. Основні засоби емітента, включаючи об'єкти оренди та будь-які значні правочини емітента щодо них; виробничі потужності та ступінь використання обладнання; спосіб утримання активів, місцезнаходження основних засобів. Екологічні питання, що можуть позначитися на використанні активів підприємства, плани капітального будівництва, розширення або удосконалення основних засобів, характер та причини таких планів, суми видатків, у тому числі вже зроблених, методи фінансування, прогнозні дати початку та закінчення діяльності та очікуване зростання виробничих потужностей після її завершення

Первісна вартість основних засобів на кінець звітного періоду 1985 тис.грн., залишкова вартість 685 тис.грн.

Належне Компанії майно утримується та обліковується на балансах її дочірніх підприємств, у яких воно перебуває на праві господарського відання. Відповідно до законодавства дочірні підприємства володіють, користуються та розпоряджаються цим майном з урахуванням встановлених Компанією обмежень.

У Емітента відсутні у користуванні орендовані основні засоби та значні првочини щодо них.

Емітент не має активів, на які можуть вплинути екологічні фактори та самостійно не здійснює господарську діяльність, яка б могла мати вплив на навколишнє середовище та екологічну ситуацію в державі.

Капітальне будівництво, розширення або удосконалення основних засобів на даний час не планується у зв'язку із відсутністю актуальності даного питання та потенційних джерел їх фінансування.

11. Проблеми, які впливають на діяльність емітента; ступінь залежності від законодавчих або економічних обмежень

Проблеми, які впливають на діяльність емітента:

- високий ризик втрати значної частини ринку робіт на дорогах державного та місцевого значення;
- значна кредиторська заборгованість та податковий борг, які не покриваються оборотними активами;
- наявність податкових боргів унеможлиблює участь у процедурах закупівлі дорожніх робіт і послуг за наявності податкового боргу;
- відсутність коштів і часу для впровадження розгорнутої автоматизованої системи управління;
- необхідність суттєвого (дороговартісного) оновлення дорожньої техніки та обладнання.

12. Вартість укладених, але ще не виконаних договорів (контрактів) на кінець звітного періоду (загальний підсумок) та очікувані прибутки від виконання цих договорів

Компанією не укладаються договори на виконання дорожніх робіт та надання послуг з експлуатаційного утримання доріг.

13. Середньооблікова чисельність штатних працівників, середня чисельність позаштатних працівників та осіб, які працюють за сумісництвом, чисельність працівників, які працюють на умовах неповного робочого часу (дня, тижня), розмір фонду оплати праці, факти зміни розміру фонду оплати праці відносно попереднього звітного періоду

Середньооблікова чисельність штатних працівників - 37 осіб;

середня чисельність позаштатних працівників та осіб, які працюють за сумісництвом - 3 особи;

працівники, які працюють на умовах неповного робочого часу (дня, тижня) - 2 особи;

фонд оплати праці штатних працівників - 22629,6 тис грн;

фонд оплати праці штатних працівників збільшився відносно попереднього звітного періоду на 3874,1 тис. грн.

14. Будь-які пропозиції щодо реорганізації з боку третіх осіб, що мали місце протягом звітного періоду, умови та результати цих пропозицій

Будь-яких пропозицій протягом звітного періоду від третіх осіб щодо реорганізації Емітента не надходило.

15. Інша інформація, яка може бути істотною для оцінки стейкхолдерами фінансового стану та результатів діяльності особи.

Відсутня.

Інформація про основні засоби (за залишковою вартістю)

Найменування основних засобів	Власні основні засоби, тис. грн		Орендовані основні засоби, тис. грн		Основні засоби, усього, тис. грн	
	на початок	на	на початок	на	на початок	на

	періоду	кінець періоду	періоду	кінець періоду	періоду	кінець періоду
1. Виробничого призначення:	879	685	0	0	879	685
будівлі та споруди	0	0	0	0	0	0
машини та обладнання	204	256	0	0	204	256
транспортні засоби	675	429	0	0	675	429
земельні ділянки	0	0	0	0	0	0
інші	0	0	0	0	0	0
2. Невиробничого призначення:	0	0	0	0	0	0
будівлі та споруди	0	0	0	0	0	0
машини та обладнання	0	0	0	0	0	0
транспортні засоби	0	0	0	0	0	0
земельні ділянки	0	0	0	0	0	0
інвестиційна нерухомість	0	0	0	0	0	0
інші	0	0	0	0	0	0
Усього	879	685	0	0	879	685
Додаткова інформація	Первісна вартість основних засобів, які обліковуються на балансі Емітента на кінець звітного періоду - 1985 тис.грн, сума нарахованого зносу - 1300 тис.грн. Ступінь зносу (коефіцієнт зносу) основних засобів на кінець звітного періоду становить 66 %. Обмеження щодо використання основних засобів Емітента відсутні.					

Інформація щодо вартості чистих активів

Найменування показника		За звітний період	За попередній період
Розрахункова вартість чистих активів, тис.грн		936 256	936 341
Статутний капітал, тис.грн		1 266 141	1 266 141
Скоригований статутний капітал, тис.грн		1 266 141	1 266 141
Співвідношення (у відсотках) вартості чистих активів особи за звітний період до розміру зареєстрованого статутного капіталу особи		0	0
Співвідношення (у відсотках) вартості чистих активів особи за звітний період до вартості чистих активів за попередній звітний період		0	0
Висновок	Розрахункова вартість чистих активів становить більше 50% зареєстрованого статутного капіталу, що відповідає вимогам Закону України "Про акціонерні товариства".		

Інформація про зобов'язання та забезпечення особи

Види зобов'язань	Дата виникнення	Непогашена частина боргу (тис. грн)	Відсоток за користування коштами (відсоток річних)	Дата погашення
Кредити банку	X	0	X	X
у тому числі:				
Зобов'язання за цінними паперами	X	0	X	X
у тому числі:				
за облігаціями (за кожним власним випуском):	X	0	X	X
за іпотечними цінними паперами (за	X	0	X	X

кожним власним випуском):				
за сертифікатами ФОН (за кожним власним випуском):	X	0	X	X
за векселями (всього):	X	0	X	X
за іншими цінними паперами (у тому числі за деривативами) (за кожним видом):	X	0	X	X
за фінансовими інвестиціями в корпоративні права (за кожним видом):	X	0	X	X
Податкові зобов'язання	X	504	X	X
		0	X	
Фінансова допомога на зворотній основі	X	0	X	X
Інші зобов'язання та забезпечення	X	1 232	X	X
за товари, роботи, послуги, поточні зобов'язання		11	X	
Усього зобов'язань та забезпечень	X	1 736	X	X

Інформація про осіб, послугами яких користується особа

Повне найменування або ім'я	Публічне акціонерне товариство "Національний депозитарій України"
РНОКПП	
УНЗР	
Організаційно-правова форма	Публічне акціонерне товариство
Ідентифікаційний код юридичної особи	30370711
Місцезнаходження	04107, Україна, Київська обл., Шевченківський р-н, Київ, Тропініна, 7-Г
Номер ліцензії або іншого документа на цей вид діяльності	000270
Найменування державного органу, що видав ліцензію або інший документ	Національна комісія з цінних паперів та фондового ринку
Дата видачі ліцензії або іншого документа	13.07.2015
Міжміський код та телефон	(044) 591-04-00
Основні види діяльності із зазначенням їх найменування та коду за КВЕД	63.11 - Оброблення даних, розміщення інформації на веб-вузлах і пов'язана з ними діяльність 18.20 - Тиражування звуко-, відеозаписів і програмного забезпечення 62.01 - Комп'ютерне програмування
Вид послуг, які надає особа	Обслуговування випуску цінних паперів

Повне найменування або ім'я	Державна установа "Агентство з розвитку інфраструктури фондового ринку"
РНОКПП	
УНЗР	
Організаційно-правова форма	Державне підприємство
Ідентифікаційний код юридичної особи	21676262
Місцезнаходження	03150, Україна, Київська обл., Голосіївський р-н, Київ, Антоновича, 51, офіс 1206

Номер ліцензії або іншого документа на цей вид діяльності	DR/00001/APA
Найменування державного органу, що видав ліцензію або інший документ	Національна комісія з цінних паперів та фондового ринку
Дата видачі ліцензії або іншого документа	18.02.2019
Міжміський код та телефон	(044) 498-38-15
Основні види діяльності із зазначенням їх найменування та коду за КВЕД	63.11 - Оброблення даних, розміщення інформації на веб-вузлах і пов'язана з ними діяльність 84.13 - Регулювання та сприяння ефективному веденню економічної діяльності 62.02 - Консультування з питань інформатизації
Вид послуг, які надає особа	Подання звітності/адміністрування даних до НКЦПФР

Повне найменування або ім'я	Приватне акціонерне товариство "Страхова компанія "ВУСО"
РНОКПП	
УНЗР	
Організаційно-правова форма	Приватне акціонерне товариство
Ідентифікаційний код юридичної особи	31650052
Місцезнаходження	03150, Україна, Київська обл., Голосіївський р-н, Київ, Казимира Малеви́ча, 31
Номер ліцензії або іншого документа на цей вид діяльності	АЕ №641986
Найменування державного органу, що видав ліцензію або інший документ	Державна комісія, що здійснює державне регулювання у сфері ринків фінансових послуг
Дата видачі ліцензії або іншого документа	30.06.2015
Міжміський код та телефон	0 800 503 773
Основні види діяльності із зазначенням їх найменування та коду за КВЕД	65.12 - Інші види страхування, крім страхування життя 0 - 0 0 - 0
Вид послуг, які надає особа	Страхування транспортних засобів

5. Участь в інших юридичних особах

№ з/п	Повне найменування в т.ч. її організаційно-правова форма	Місцезнаходження	Ідентифікаційний код юридичної особи/ номер/код з судового/торговельного/банківського реєстру	Розмір участі особи, %			Активи, які було передано особі
				пряма	опосередкована	сукупна	
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Дочірнє підприємство "Вінницький облавтодор " ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України"Дочірнє підприємствоДочірнє підприємство "Вінницький облавтодор " ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України"Дочірнє підприємствоДочірнє підприємство "Вінницький облавтодор " ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України"Дочірнє підприємство	21100, м. Вінниця, вул. Д. Галицького (40-річчя Перемоги), 2721100, м. Вінниця, вул. Д. Галицького (40-річчя Перемоги), 27	32054743	100	0	0	Майно, грошові кошти
2	Дочірнє підприємство "Кривавтор" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України"Дочірнє підприємство	95028, м.Сімферополь, вул. Кечкетметська, 184/1	31829422	100	0	0	Майно, грошові кошти
3	Дочірнє підприємство "Волинський облавтодор" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України"Дочірнє підприємство	43001, м. Луцьк, вул. Ковельська, 41	32035139	100	0	0	Майно, грошові кошти
4	Дочірнє підприємство "Дніпропетровський облавтодор" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України"Дочірнє підприємство	49600, м. Дніпропетровськ, вул. Воскресенська (Леніна), 24	31950828	100	0	0	Майно, грошові кошти
5	Дочірнє підприємство "Донецький облавтодор" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України"	83055, Донецька обл., м. Покровськ, вул. Захисників України (Дніпропетровська), 6.2	32001618	100	0	0	Майно, грошові кошти

	Дочірнє підприємство						
6	Дочірнє підприємство "Житомирський облавтодор" БАТ "ДАК "Автомобільні дороги України" Дочірнє підприємство	10003, м. Житомир, вул. Перемоги, 75	32008278	100	0	0	Майно, грошові кошти
7	Дочірнє підприємство "Закарпатський облавтодор" БАТ "ДАК "Автомобільні дороги України" Дочірнє підприємство	88000, м. Ужгород, вул. Собранецька, 39	31179046	100	0	0	Майно, грошові кошти
8	Дочірнє підприємство "Запорізький облавтодор" БАТ "ДАК "Автомобільні дороги України" Дочірнє підприємство	69095, м. Запоріжжя, вул. Українська, 50	32025623	100	0	0	Майно, грошові кошти
9	Дочірнє підприємство "Івано-Франківський облавтодор" БАТ "ДАК "Автомобільні дороги України" БАТ "ДАК "Автомобільні дороги України" Дочірнє підприємство	76004, м. Івано-Франківськ, вул. Петрушевича, 1	31790584	100	0	0	Майно, грошові кошти
10	Дочірнє підприємство "Київський облдорупр" БАТ "ДАК "Автомобільні дороги України" БАТ "ДАК "Автомобільні дороги України" Дочірнє підприємство	03150, м. Київ, вул. Світла, 3	33096517	100	0	0	Майно, грошові кошти
11	Дочірнє підприємство "Кіровоградський облавтодор" БАТ "ДАК "Автомобільні дороги України" Дочірнє підприємство	25015, м. Кіровоград, вул. Полтавська, 38	32039992	100	0	0	Майно, грошові кошти
12	Дочірнє підприємство "Луганський облавтодор" БАТ "ДАК "Автомобільні дороги України" Дочірнє підприємство	493400, Луганська обл., м. Сєвєродонецьк, вул. Гагаріна, 70	31995774	100	0	0	Майно, грошові кошти

13	Дочірнє підприємство "Львівський облавтодор" БАТ "ДАК "Автомобільні дороги України" Дочірнє підприємство	79053, м. Львів, вул. Володимира Великого, 54	31978981	100	0	0	Майно, грошові кошти
14	Дочірнє підприємство "Миколаївський облавтодор" БАТ "ДАК "Автомобільні дороги України" Дочірнє підприємство	54029, м. Миколаїв, вул. Галини Петрової, 2А	31159920	100	0	0	Майно, грошові кошти
15	Дочірнє підприємство "Одеський облавтодор" БАТ "ДАК "Автомобільні дороги України" Дочірнє підприємство	65031, м. Одеса, вул. Грушевського, 49	32018511	100	0	0	Майно, грошові кошти
16	Дочірнє підприємство "Полтавський облавтодор" БАТ "ДАК "Автомобільні дороги України" Дочірнє підприємство	36039, м. Полтава, вул. В.Чорновола, 22А	32017261	100	0	0	Майно, грошові кошти
17	Дочірнє підприємство "Рівненський облавтодор" БАТ "ДАК "Автомобільні дороги України" Дочірнє підприємство	33028, м. Рівне, вул. Пластова (Остафова), 7	31994540	100	0	0	Майно, грошові кошти
18	Дочірнє підприємство "Севастопольський упрдор" БАТ "ДАК "Автомобільні дороги України" Дочірнє підприємство	99014, м. Севастополь, вул. Хрустальова, 22	05422674	100	0	0	Майно, грошові кошти
19	Дочірнє підприємство "Сумський облавтодор" БАТ "ДАК "Автомобільні дороги України" Дочірнє підприємство	40002, м. Суми, вул. Роменська, 79/2	31931024	100	0	0	Майно, грошові кошти
20	Дочірнє підприємство "Тернопільський облавтодор" БАТ "ДАК "Автомобільні дороги України" Дочірнє підприємство	46001, м. Тернопіль, вул. Олени Кульчицької, 8	31995099	100	0	0	Майно, грошові кошти
21	Дочірнє підприємство	61202, м. Харків, вул.	31941174	100	0	0	Майно, грошові кошти

	"Харківський облавтодор" БАТ "ДАК "Автомобільні дороги України" Дочірнє підприємство	Ахсарова, 2					
22	Дочірнє підприємство "Херсонський облавтодор" БАТ "ДАК "Автомобільні дороги України" Дочірнє підприємство	73036, м. Херсон, вул. Поповича, 23	31918234	100	0	0	Майно, грошові кошти
23	Дочірнє підприємство "Хмельницький облавтодор" БАТ "ДАК "Автомобільні дороги України" Дочірнє підприємство	29000, м. Хмельницький, вул. Свободи, 77	31100492	100	0	0	Майно, грошові кошти
24	Дочірнє підприємство "Черкаський облавтодор" БАТ "ДАК "Автомобільні дороги України" Дочірнє підприємство	18006, м. Черкаси, бул. Шевченка, 389	31141625	100	0	0	Майно, грошові кошти
25	Дочірнє підприємство "Чернівецький облавтодор" БАТ "ДАК "Автомобільні дороги України" Дочірнє підприємство	58018, м. Чернівці, вул. Головна, 205	31963989	100	0	0	Майно, грошові кошти
26	Дочірнє підприємство "Чернігівський облавтодор" БАТ "ДАК "Автомобільні дороги України" Дочірнє підприємство	14005, м. Чернігів, вул. Київська, 17	32016315	100	0	0	Майно, грошові кошти
27	Дочірнє підприємство "ШРБУ-100" БАТ "ДАК "Автомобільні дороги України" Дочірнє підприємство	07335, Київська область, Вишгородський р-н, с. Демидів	05423018	100	0	0	Майно, грошові кошти
28	Дочірнє підприємство "Львівський дорсервіс" БАТ "ДАК "Автомобільні дороги України" Дочірнє підприємство	81400, Львівська область, м. Самбір, вул. Чорновола, 32	31803425	100	0	0	Майно, грошові кошти
29	Дочірнє підприємство "Оздоровчий комплекс	32000, Хмельницька обл., Городоцький район, смт.	34891341	100	0	0	Майно, грошові кошти

	"Поділля" БАТ "ДАК "Автомобільні дороги України" Дочірнє підприємство	Сатанів, вул.Курортна, 44					
30	Дочірнє підприємство "Управління експлуатації будинків" БАТ "ДАК "Автомобільні дороги України" Дочірнє підприємство	03150 м. Київ, вул. Антоновича, 51	21582733	100	0	0	Майно, грошові кошти
31	Дочірнє підприємство "Західдорвибухпром" БАТ "ДАК "Автомобільні дороги України" Дочірнє підприємство	46006, м. Тернопіль, вул. Гайова, 47	03443666	100	0	0	Майно, грошові кошти
32	Дочірнє підприємство "Пансіонат "Дорожник" БАТ "ДАК "Автомобільні дороги України" Дочірнє підприємство	72100, Запорізька область, м. Приморськ, вул. Курортна, 85	34385082	100	0	0	Майно, грошові кошти
33	Дочірнє підприємство "Київський облавтодор" БАТ "ДАК "Автомобільні дороги України" Дочірнє підприємство	03150, м. Київ, Солом'янський р-н, вул. Народного ополчення, 11-А	03445665	100	0	0	Майно, грошові кошти

II. Інформація щодо капіталу та цінних паперів

1. Структура капіталу

№ з/п	Тип та/або клас акцій	Номер свідоцтва про реєстрацію випуску	Кількість акцій, шт.	Номінальна вартість, грн	Права та обов'язки	Наявність публічної пропозиції та/або допуску до торгів на організованих ринках капіталу	Облік часток особи в обліковій системі часток
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Акція проста бездокументарна іменна	42/1/2013	1 272 887	994,70	Акціонер має право: 1) брати участь в управлінні Емітентом в порядку,	Згідно з Постановою Кабінету Міністрів від 28.02.2002 № 221 "Про утворення	Не обліковується

					визначеному з законодавством та Статутом; 2) отримувати дивіденди; 3) отримувати разі ліквідації Емітента частину його майна або вартість такої частини майна в грошовому еквіваленті; 4) отримувати інформацію про господарську діяльність Емітента. На вимогу акціонера Емітент зобов'язаний надавати йому для ознайомлення документи та інформацію відповідно до законодавства. Акціонер має переважне право на придбання акцій у процесії додаткової емісії акцій у порядку встановленому законодавством. Акціонер має також інші права, передбачені законодавством та Статутом. Акціонер	відкритого акціонерного товариства "Державна автомобільна компанія "Автомобільні дороги України" визначено, що у державній власності закріплюються 100% акцій Компанії із заборonoю їх відчуження, використання для формування статутних фондів будь-яких суб'єктів господарювання, передачі в управління будь-яким особам та вчинення будь-яких дій, наслідком яких може бути відчуження цих акцій з державної власності, зокрема передачі в заставу, до прийняття окремого рішення щодо приватизації.	
--	--	--	--	--	---	--	--

					зобов'язаний: 1) дотримуватися Статуту Емітента, інших внутрішніх документів Емітента; 2) виконувати рішення Вищого органу Емітента, інших органів Емітента; 3) виконувати свої зобов'язання перед Емітентом, у тому числі пов'язані з майновою участю; 4) оплачувати акції Емітента у розмірі, в порядку та засобами, що передбачені Статутом Емітента; 5) не розголошувати комерційну таємницю та конфіденційну інформацію про діяльність Емітента. Акціонер може також мати інші обов'язки, встановлені законами.		
--	--	--	--	--	---	--	--

3. Цінні папери

Інформація про випуски акцій особи

Дата реєстрації	Номер свідоцтва	Найменування органу, що зареєстрував	Міжнародний ідентифікаційн	Тип цінного папера	Форма існування	Номінальна вартість, грн	Кількість акцій, шт.	Загальна номінальна	Частка у статутному
-----------------	-----------------	--------------------------------------	----------------------------	--------------------	-----------------	--------------------------	----------------------	---------------------	---------------------

випуску	про реєстрацію випуску	випуск	ий номер		та форма випуску			вартість, грн	капіталі (у відсотках)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
09.04.2013	42/1/2013	НКЦПФР	UA4000129894	Акція проста бездокумента рна іменна	Електронні іменні	994,7	1 272 887	1 266 140 69 8,9	100
Додаткова інформація		Згідно з Постановою Кабінету Міністрів від 28.02.2002 № 221 "Про утворення відкритого акціонерного товариства "Державна автомобільна компанія "Автомобільні дороги України" визначено, що у державній власності закріплюються 100% акцій Компанії із заборогою їх відчуження, використання для формування статутних фондів будь-яких суб'єктів господарювання, передачі в управління будь-яким особам та вчинення будь-яких дій, наслідком яких може бути відчуження цих акцій з державної власності, зокрема передачі в заставу, до прийняття окремого рішення щодо приватизації.							

Інформація про будь-які обмеження щодо обігу цінних паперів особи, в тому числі необхідність отримання від особи або інших власників цінних паперів згоди на відчуження таких цінних паперів

Дата випуску	Найменування органу, що зареєстрував випуск	Вид цінних паперів	Міжнародний ідентифікаційний номер	Найменування органу, що наклав обмеження	Характеристика обмеження	Строк обмеження
1	2	3	4	5	6	7
09.04.2013	НКЦПФР	Акція проста бездокументарна іменна	UA4000129894	Кабінет Міністрів України	Згідно з Постановою Кабінету Міністрів від 28.02.2002 № 221 "Про утворення відкритого акціонерного товариства "Державна автомобільна компанія "Автомобільні дороги України" визначено, що у державній власності закріплюються 100% акцій Компанії із заборогою їх відчуження, використання для формування статутних фондів будь-яких суб'єктів господарювання, передачі в управління будь-яким особам та вчинення будь-яких дій, наслідком яких може бути відчуження цих акцій з державної власності, зокрема передачі в заставу, до прийняття окремого рішення щодо приватизації.	Не встановлено
Додаткова	Рішення суду або уповноваженого державного органу, яким накладено обмеження: 221 від 28.02.2002					

інформація	
------------	--

III. Фінансова інформація

2. Річна фінансова звітність

<https://adu.gov.ua/>

4. Твердження щодо річної інформації

Особи, які здійснюють управлінські функції та підписують проміжну інформацію Компанії, стверджують, що проміжна фінансова звітність за 2025 рік підготовлена відповідно до міжнародних стандартів бухгалтерського обліку, відповідає вимогам Закону України "Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні", містить достовірне та об'єктивне подання інформації про стан активів, пасивів, фінансовий стан, прибутки та збитки Компанії і юридичних осіб, які перебувають під її контролем у рамках консолідованої фінансової звітності, а також про те, що звіт керівництва включає достовірне та об'єктивне подання інформації про розвиток і здійснення господарської діяльності та стан Компанії та юридичних осіб, які перебувають під її контролем, у рамках консолідованої звітності разом з описом основних ризиків та невизначеностей, з якими вони стикаються у своїй господарській діяльності.

IV. Нефінансова інформація

1. Звіт керівництва (звіт про управління)

1. Звернення до акціонерів/учасників та інших стейкхолдерів від голови ради особи

1. Організаційна структура та опис діяльності

Відкрите акціонерне товариство "Державна акціонерна компанія "Автомобільні дороги України" (далі - Компанія) створено постановою Кабінету Міністрів України від 28 лютого 2002 р. № 221 "Про утворення відкритого акціонерного товариства "Державна акціонерна компанія "Автомобільні дороги України" на виконання Указу Президента України від 8 листопада 2001 року №1056/2001 "Про заходи щодо поліпшення ефективності управління дорожнім господарством". Державна реєстрація Компанії проведена 18.03.2002. До статутного капіталу Компанії внесено майно державних підприємств, які належали до сфери управління Державної служби автомобільних доріг і до її утворення входили до складу Української державної корпорації по будівництву, ремонту та утриманню автомобільних доріг. У подальшому тип акціонерного товариства було змінено на публічне, що знайшло своє відображення і в зміні найменування підприємства.

Наказом Державного агентства автомобільних доріг України від 28.12.2018 № 421 змінено найменування на акціонерне товариство "Державна акціонерна компанія "Автомобільні дороги України" (далі - Компанія) та визначено її тип - приватне акціонерне товариство.

Засновником і єдиним акціонером Компанії є держава в особі Державного агентства відновлення та розвитку інфраструктури України, яке здійснює повноваження вищого органу управління Компанії та виконує функції з управління корпоративними правами держави щодо Компанії.

Місцезнаходження Компанії: вул. Антоновича, 51, м. Київ, 03150, ідентифікаційний код (код ЄДРПОУ) 31899285.

Розмір Статутного капіталу Компанії становить 1 266 140 698,90 гривень. Статутний капітал поділено на 1 272 887 простих іменних акцій номінальною вартістю 994,7 грн кожна.

Організаційна структура Компанії є близькою до чистого горизонтального холдингу, їй підпорядковується 33 дочірні підприємства (група підприємств Компанії), які є окремими юридичними особами:

№

з/п	Ідентифікаційний код	Найменування юридичної особи	Місцезнаходження	юридичної особи
-----	----------------------	------------------------------	------------------	-----------------

1.	31829422			
----	----------	--	--	--

Дочірнє підприємство "Кримавтодор"

	ВAT "ДАК "Автомобільні дороги України"	95028, м.Сімферополь, вул. Кечкеметська, 184/1		
--	--	--	--	--

2.	32054743			
----	----------	--	--	--

Дочірнє підприємство "Вінницький облавтодор " ВAT "ДАК "Автомобільні дороги України" 21036, м. Вінниця, вул. Данила Галицького, 27

3. 32035139
Дочірнє підприємство "Волинський облавтодор" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України"
43001, м. Луцьк, вул. Ковельська, 41
4. 31950828
Дочірнє підприємство "Дніпропетровський облавтодор" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України"
49600, м. Дніпро, вул. Воскресенська, 24
5. 32001618
Дочірнє підприємство "Донецький облавтодор" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України"
83055, Донецька обл., м. Покровськ, вул. Захисників України, б.2
6. 32008278
Дочірнє підприємство "Житомирський облавтодор" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України"
10003, м. Житомир, вул. Перемоги, 75
7. 31179046
Дочірнє підприємство "Закарпатський облавтодор" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України"
88000, м. Ужгород, вул. Собранецька, 39
8. 32025623
Дочірнє підприємство "Запорізький облавтодор" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України"
69095, м. Запоріжжя, вул. Українська, 50
9. 31790584
Дочірнє підприємство "Івано-Франківський облавтодор" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України"
76004, м. Івано-Франківськ, вул. Петрушевича, 1
10. 33096517
Дочірнє підприємство "Київське обласне дорожнє управління" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України"
02121, м. Київ, вул. Світла, 3
11. 32039992
Дочірнє підприємство "Кіровоградський облавтодор" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України"
25015, м. Кропивницький, вул. Полтавська, 38
12. 31995774
Дочірнє підприємство "Луганський облавтодор" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України"
93409, Луганська обл., м. Сєвєродонецьк, вул. Гагаріна, 70
13. 31978981
Дочірнє підприємство "Львівський облавтодор" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України"
79053, м. Львів, вул. Володимира Великого, 54
14. 31159920
Дочірнє підприємство "Миколаївський облавтодор" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України"
54029, м. Миколаїв, вул. Галини Петрової, 2А
15. 32018511
Дочірнє підприємство "Одеський облавтодор" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України"
65031, м. Одеса, вул. Грушевського, 49
16. 32017261
Дочірнє підприємство "Полтавський облавтодор" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України"
36024, м. Полтава, вул. В'ячеслава Чорновола, 22А
17. 31994540
Дочірнє підприємство "Рівненський облавтодор" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України"
33028, м. Рівне, вул. Пластова, 7
18. 05422674
Дочірнє підприємство "Севастопольський упрдор" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України"
99014, м. Севастополь, вул. Хрустальова, 22
19. 31931024
Дочірнє підприємство "Сумський облавтодор" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України"
40002, м. Суми, вул. Роменська, 79/2
20. 31995099
Дочірнє підприємство "Тернопільський облавтодор" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України"

- 46001, м. Тернопіль, вул. Олени Кульчицької, 8
21. 31941174
Дочірнє підприємство "Харківський облавтодор" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України"
61202, м. Харків, вул. Ахсарова, 2
22. 31918234
Дочірнє підприємство "Херсонський облавтодор" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України"
73036, м. Херсон, вул. Поповича, 23
23. 31100492
Дочірнє підприємство "Хмельницький облавтодор" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України"
29000, м. Хмельницький, вул. Свободи, 77
24. 31141625
Дочірнє підприємство "Черкаський облавтодор" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України"
18006, м. Черкаси, бул. Шевченка, 389
25. 31963989
Дочірнє підприємство "Чернівецький облавтодор" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України"
58018, м. Чернівці, вул. Головна, 205
26. 32016315
Дочірнє підприємство "Чернігівський облавтодор" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України"
14005, м. Чернігів, вул. Київська, 17
27. 05423018
Дочірнє підприємство "ШРБУ-100" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України" 07335,
Київська область, Вишгородський р-н, с. Демидів
28. 31803425
Дочірнє підприємство "Львівський дорсервіс" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України"
81440, Львівська область, Самбірський р-н, м. Рудки, вул. Самбірська, 21
29. 34891341
Дочірнє підприємство "Оздоровчий комплекс "Поділля" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України"
32000, Хмельницька обл., Городоцький район, смт. Сатанів, вул. Курортна, 44
30. 21582733
Дочірнє підприємство "Управління експлуатації будинків" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України"
03150 м. Київ, вул. Антоновича, 51
31. 03443666
Дочірнє підприємство "Західдорвибухпром" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України" 46006,
м. Тернопіль, вул. Гайова, 47
32. 34385082
Дочірнє підприємство "Пансіонат "Дорожник" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України" 72100,
Запорізька область, м. Приморськ, вул. Курортна, 85
33. 03445665
Дочірнє підприємство "Київський облавтодор" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України"
03150, м. Київ, вул. Народного ополчення, 11-А

Відповідно до Статуту Компанії, затвердженого Наказом Державного агентства відновлення та розвитку інфраструктури України від 27.12.2023 № Н-585 зі змінами, внесеними наказом від 18.04.2024 № Н-137, метою діяльності Компанії є одержання прибутку від здійснення господарської діяльності, сприяння у розвитку дорожньої галузі, виробничому та соціальному розвитку підприємств дорожнього господарства, підвищення ефективності використання ними матеріальних, фінансових та інших ресурсів.

Предметом діяльності Компанії та її дочірніх підприємств є:

виконання робіт з будівництва, реконструкції, ремонту та утримання автомобільних доріг, мостів, інших штучних споруд та елементів облаштування доріг;

забезпечення стабільної роботи дорожнього комплексу в умовах стихійного лиха, аварій, катастроф і подолання їхніх наслідків;

розвиток промисловості та виробництва дорожньо-будівельних матеріалів і конструкцій, інших виробів,

необхідних для будівництва та ремонту автомобільних доріг і споруд на них;
розробку родовищ будівельних матеріалів, переробку гірничої маси, виробництво будівельних матеріалів;
діяльність головних управлінь (хед-офісів);
допоміжне обслуговування наземного транспорту;
інша допоміжна діяльність у сфері транспорту.

Основну виробничу діяльність виконують 24 дочірні підприємства Компанії - обласвтодори, які розташовані в усіх областях України. До складу дочірніх підприємств Компанії без врахування ДП "Кривавтодор" та ДП "Севастопольський упрдор" станом на 31.12.2024 входить 264 філій, що зареєстровані в ЄДРПОУ, з них - функціонуючих 166 філій (райавтодори, автодори, дорожньо-експлуатаційні дільниці, дорожньо-експлуатаційні управління тощо), які здійснюють господарську діяльність. Зазначені дочірні підприємства Компанії мають складну та територіально розгалужену організаційну структуру, побудовану на поєднанні лінійного та територіального підходів до експлуатаційного утримання доріг загального користування.

Чотири дочірні підприємства Компанії - "Севастопольський упрдор", "Кривавтодор", "Луганський обласвтодор" та пансіонат "Дорожник" знаходяться на окупованій території України і на даний час Компанією не контролюються.

Окремі філії п'ятих дочірніх підприємств Компанії - "Донецький обласвтодор", "Запорізький обласвтодор", "Миколаївський обласвтодор" "Харківський обласвтодор" та "Херсонський обласвтодор" знаходяться на окупованій території України і на території активних бойових дій, тому на даний час Компанією не контролюються, а також перебувають на території можливих бойових дій. Так, станом на 21.12.2024 на непідконтрольній території України, на території активних бойових дій та на території можливих бойових дій знаходяться філії чи їх структурні підрозділи вказаних чотирьох дочірніх підприємств, які зазначені у наступній таблиці:

№ п/п	Філії дочірнього підприємства	Стан
-------	-------------------------------	------

2	Автодор №3 (м.Бахмут)	Територія можливих бойових дій - Дільниця №3(м.Слов'янськ), Дільниця №5 (с.Іллінівка), територія активних бойових дій - Дільниця № 1(м.Бахмут)
---	-----------------------	--

3	Автодор №4 (смт Нікольське)	Тимчасово окуповані - Дільниця №1(смт Нікопольське, Дільниця №2 ДРП №1(с.Касянівка), Дільниця №1 ДРП №2 (смт Мангуш), Дільниця № 2 (м.Волноваха)
---	-----------------------------	---

5	Автодор №7 (м.Покровськ)	Територія можливих бойових дій - Дільниця №1 (м.Покровськ), Дільниця №2(с.Добропілля), Дільниця №3 (с.Костянтинівка), Дільниця № 4 (с.Улакли)
---	--------------------------	---

1	Бердянська дорожньо-експлуатаційна дільниця	Окупована територія
2	Запорізька дорожньо-експлуатаційна дільниця	Активні бойові дії (частково окупована територія)

3	Мелітопольська дорожньо-експлуатаційна дільниця	Окупована територія
---	---	---------------------

4	Веселівський райавтодор	Окупована територія
---	-------------------------	---------------------

5	Оріхівський райавтодор	Активні бойові дії
---	------------------------	--------------------

6	Токмацький райавтодор	Окупована територія
---	-----------------------	---------------------

ДП "Миколаївський обласвтодор"

1	Миколаївська дорожньо-експлуатаційна дільниця (Центральна)	Територія можливих бойових дій (центральна база - центральна база (м.Миколаїв), с.Константинівка, м.Нова Одеса, с.Калинівка, с.Тернівська, с.Возсіяцьке
---	--	---

3	Новобузький райавтодор (Східна)	Територія можливих бойових дій (центральна база - смт Новий Буг)
---	---------------------------------	--

7	Снігурівський райавтодор	Територія можливих бойових дій - центральна база (смт Снігурівка), ДРП 2 (смт Березнегувате)
---	--------------------------	--

ДП "Харківський обласвтодор"

1	Красноградське дорожньо-експлуатаційне підприємство	Територія можливих бойових дій (ДРП 18, ДРП 19, центральна база)
---	---	--

2	Куп'янське дорожньо-експлуатаційне підприємство (центральна база (м.Купянськ), ДРП (сmt Борова)	Територія	можливих	бойових	дій
4	П'ятихатське дорожньо-експлуатаційне підприємство (центральна база (с.Черкаська Лозова)	Територія	можливих	бойових	дій
6	Чугуївське дорожньо-експлуатаційне підприємство (центральна база (м. Чугуїв), ДРП№2 (сmt Шевченкове), ДРП№4 м.Ізюм)	Територія	можливих	бойових	дій
7	Балаклійський райавтодор	Територія	можливих	бойових	дій
8	Богодухівський райавтодор	Територія	можливих	бойових	дій
10	Великобурлуцький райавтодор	Територія	можливих	бойових	дій
11	Вовчанський райавтодор	Територія	можливих	бойових	дій
12	Дворічанський райавтодор	Територія	активних	бойових	дій
13	Дергачівський райавтодор	Територія	можливих	бойових	дій
15	Зміївський райавтодор	Територія	можливих	бойових	дій
17	Ізюмський райавтодор	Територія	можливих	бойових	дій (центральна база (м.Ізюм), ДРП (сmt Барвінкове)
19	Куп'янський райавтодор	Територія	можливих	бойових	дій
20	Лозівський райавтодор	Територія	можливих	бойових	дій (центральна база (м. Лозова), ДРП (сmt.Близнюки)
24	Харківський райавтодор	Циркунівське ДРП (с.Р.Тишки)			
25	Чугуївський райавтодор	Територія	можливих	бойових	дій (центральна база (м.Чугуїв), ДРП (сmt Печеніги)
ДП "Херсонський облавтодор"					
1	Цюрупинська дорожньо-експлуатаційна діляниця (м.Цюрупинськ) ДРП (м.Каланчак), ДРП (сmt Чаплинка)	Тимчасово	окуповані	-	центральна база
2	Голопристанська дорожньо-експлуатаційна діляниця	Тимчасово	окуповані		
3	Каховська дорожньо-експлуатаційна діляниця	Тимчасово	окуповані		
4	Генічеська дорожньо-експлуатаційна діляниця (м.Генічеськ) ДРП (сmt Новотроїцьке), ДРП (с. Новий Мир)	Тимчасово	окуповані	-	центральна база
5	Білозерський райавтодор	Територія	можливих	бойових	дій
6	Бериславський райавтодор	Територія	можливих	бойових	дій
7	Великолепетиський райавтодор	Тимчасово	окуповані		
8	Великоолександрівський райавтодор	Територія	можливих	бойових	дій
9	Горностаївський райавтодор	Тимчасово	окуповані		
10	Іванівський райавтодор	Тимчасово	окуповані		
11	Нижньосірогозький райавтодор	Тимчасово	окуповані		
12	Скадовський райавтодор	Тимчасово	окуповані		
13	Нововоронцовський райавтодор	Територія	можливих	бойових	дій

Керівництво зазначених підприємств і Компанії не володіє достовірною інформацією про збереження майна зазначених філій та його стану.

7 (сім) дочірніх підприємств здійснюють допоміжну або непрофільну діяльність.

На балансі дочірніх підприємств Компанії та їхніх філій обліковується 236 асфальтобетонних заводів, з яких 115 є технічно справними, 19 діючих кар'єрів для видобутку сипучих матеріалів (граніту, піску тощо), майже 17 тисяч одиниць автотранспорту та дорожньо-будівельної техніки, у т.ч. спеціалізованої техніки, призначеної виключно для очищення доріг від снігу при інтенсивних снігопадах, що мають характер стихійного лиха (автогрейдери, роторні снігоочисники).

Група підприємств Компанії має важливе значення для економіки і безпеки України, оскільки здійснює експлуатаційне утримання мережі доріг загального користування державного значення 10 371,6 км, у т.ч. на умовах субпідряду - 4901,5 км та доріг загального користування місцевого значення протяжністю 28 413,7 км, у тому числі на умовах субпідряду - 3006,4 км. Забезпечує проїзд зазначеними стратегічними шляхами, а також виконує мобілізаційні завдання.

АТ "ДАК "Автомобільні дороги України" та її дочірні підприємства не є замовниками в розумінні

Закону України "Про публічні закупівлі" № 922-VII (далі - Закон). Таким чином, положення Закону на закупівлю товарів, робіт і послуг на Компанію та її дочірні підприємства не розповсюджуються.

З метою впорядкування здійснення закупівельної діяльності, забезпечення раціонального та ефективного використання коштів дочірніми підприємствами у власній господарській діяльності Компанією затверджено наказами:

- Положення про порядок ведення договірної роботи дочірніми підприємствами АТ "ДАК "Автомобільні дороги України";

- Порядок моніторингу здійснення закупівель товарів та послуг дочірніми підприємствами АТ "ДАК" Автомобільні дороги України".

Здійснення закупівельної діяльності відбувається відповідно до вищезазначених документів та внутрішніх (локальних) документів Компанії.

2. Результати діяльності

Згідно з даними консолідованої фінансової звітності, складеної за МСФЗ, група підприємств Компанії отримала у 2024 році 2 574 млн грн чистого доходу від реалізації продукції (робіт, послуг, товарів). Основний дохід (91 %) було отримано за рахунок виконання дорожніх робіт і надання послуг з поточного дрібного ремонту та експлуатаційного утримання автомобільних доріг загального користування державного та місцевого значення.

Структура отриманого доходу групи підприємств Компанії:

№ з/п	Види продукції	Обсяг реалізації	
	млн грн	%	
1.	Дорожні роботи,		
у т.ч.:	2345	91,3	
1.1	виконані субпідрядниками	451	17,5
1.2	виконані власними силами	1894	73,8
2.	Послуги машин і механізмів	37	1,4
3.	Продукція власного виробництва	84	3,2
4.	Інші види діяльності (вибухові роботи, оздоровчі послуги, надання нерухомого майна в оренду тощо)	108	4,1
Всього	2574		
	100		

Дохід, отриманий групою підприємств Компанії у 2025 році, порівняно з 2024 роком зменшився на 10 %. Дохід від власної діяльності дочірніх підприємств Компанії (без залучення субпідрядників) порівняно з попереднім роком зменшився на 20 %.

Фінансовим результатом (консолідованим) діяльності Компанії за МСФЗ у 2024 році є чистий збиток у розмірі 103 млн грн. За результатами 2024 року чистий збиток на одну просту акцію складає 81,2 грн.

11 (одинадцять) дочірніх підприємств Компанії та апарат управління Компанії отримали чистий прибуток у сумі 59 млн грн, тоді як чистий збиток 16 (шістнадцяти) дочірніх підприємств становить 162 млн грн.

Збиткова діяльності 16 дочірніх підприємств та Компанії в цілому обумовлена низкою факторів і насамперед:

- ? припиненням виробничої діяльності окремих дочірніх підприємств (Миколаївський облавтодор, ШРБУ №100 та Київський облдорупр);

- ? різким падінням обсягів доходу від власної діяльності або отримання його в розмірі, який менше 10% від потрібного для беззбиткової діяльності (Закарпатський, Запорізький, Кіровоградський, Львівський, Харківський, Хмельницький, Черкаський і Чернігівський облавтодори);

- ? наявністю постійної впродовж останніх років заборгованістю замовників перед дочірніми підприємствами Компанії. Постійний характер і значний розмір такої заборгованості закономірно призвели до дефіциту обігових коштів, що негативно вплинуло на можливість дочірніх підприємств вчасно виплачувати заробітну плату, сплачувати податки і загальнообов'язкові платежі, оплачувати придбані матеріали та сировину, оплачувати послуги і роботи субпідрядників тощо. Внаслідок цього у

2024 році дочірніми підприємствами було визнано штрафних санкцій за несвоєчасне виконання грошових зобов'язань та сплачено виконавчого збору на загальну суму 24 млн грн;

? необхідністю утримувати велику кількість виробничих баз, які були створені для обслуговування загальної мережі доріг країни в той час, коли облавтодори виконували роботи з будівництва, капітального, поточного ремонтів і експлуатаційного утримання. При зменшенні обсягів робіт ці витрати не компенсуються в повному обсязі, що призводить до збитків Компанії та унеможливорює інвестиційний розвиток дочірніх підприємств. А збільшення відшкодування зазначених витрат у кошторисній вартості робіт, щоб врахувались фактичні витрати облавтодорів в нинішньому становищі, не дозволить конкурувати на ринку дорожніх робіт з іншими підрядниками;

? низькою конкурентоздатністю через значну технічну зношеність машин і механізмів. При створенні Компанії та визначенні мінімального рівня рентабельності послуг з утримання автомобільних доріг загального користування передбачалось, що оновлення дорожньої техніки та механізмів її дочірніх підприємств буде здійснюватись за рахунок централізованих капітальних інвестицій з державного бюджету. Проте тривалий час це не відбувалось;

? обов'язком створювати резерви забезпечень наступних виплат. Дочірніми підприємствами у звітному періоді були нараховані та відображені у звітності відповідні резерви в сумі 39 млн грн, у т.ч. на очікувану сплату штрафів і пені за несвоєчасну сплату податків та обов'язкових платежів, несвоєчасну реєстрацію податкових накладних, на сплату неустойки та інших санкцій за несвоєчасне виконання кредиторських зобов'язань за рішеннями судів;

? опосередкованим негативним впливом військової агресії рф (низький рівень завантаженості оздоровчого комплексу "Поділля" відпочивальниками через обмежені фінансові можливості населення) тощо.

3. Ліквідність та зобов'язання

Станом на 31.12.2024 коефіцієнт загальної ліквідності Компанії за показниками фінансової звітності, складеної за МСФЗ, становить 0,430 при нормативному значенні більше 2, а абсолютної ліквідності - 0,056 при нормативному значенні більше 0,2 - 0,25.

На кінець звітного періоду оборотними активами Компанії, які забезпечують абсолютну ліквідність, були грошові кошти в сумі 192 млн грн. Оборотні активи, які забезпечують загальну ліквідність, становили 1 476 млн грн. Вони склались із запасів - 543 млн грн, дебіторської заборгованості за товари, роботи, послуги - 456 млн грн, іншої дебіторської заборгованості - 218 млн грн, грошей - 192 млн грн та інших оборотних активів - 67 млн грн.

На кінець 2024 року поточні зобов'язання Компанії становили 3 430 млн грн. Вони склались з короткострокових кредитів банків - 15 млн грн, поточної кредиторської заборгованості за довгостроковими зобов'язаннями - 2 млн грн, за товари, роботи, послуги - 1 115 млн грн, за розрахунками з бюджетом - 1 474 млн грн, за розрахунками зі страхування - 148 млн грн, з оплати праці - 302 млн грн, за отриманими авансами - 124 млн грн, з поточних забезпечень (забезпечення виплати відпусток, винагороди за вислугу років, за підсумками роботи за рік, матеріального заохочення, витрат по тимчасових будівлях і спорудах на виробництві) - 97 млн грн, інших поточних зобов'язань - 151 млн грн., поточної кредиторської заборгованості з внутрішніх розрахунків - 2 млн грн.

На кінець 2024 року умовні зобов'язання та поточні забезпечення становили загалом 590 млн грн, з яких 493 млн грн - це довгострокові забезпечення наступних виплат штрафних санкцій, 97 млн грн - поточні забезпечення виплати відпусток, винагород за вислугу років та за підсумками роботи за рік, матеріального заохочення, витрат по тимчасових будівлях і спорудах на виробництві.

4. Ризики

Протягом тривалого часу фінансування дорожньої галузі України здійснювалось недостатньо та неритмічно. Ця обставина у поєднанні з превалюванням в діяльності Компанії цінності соціальних інтересів над економічними негативно відобразилась на загальному фінансово-господарському стані дочірніх підприємств Компанії. Їх діяльність супроводжувалась і продовжує супроводжуватись постійними з боку замовників затримками оплати виконаних робіт (послуг) і наявністю значної сукупної заборгованості замовників перед дочірніми підприємствами. Це спричиняє істотні збитки дочірнім підприємствам внаслідок фактичного надання ними безоплатного товарного кредиту

замовникам (виконання робіт/послуг з відстрочкою оплати подекуди більш ніж на 200 днів). У той же час постачальниками застосовуються націнка на матеріали, що надаються з відстрочкою платежу.

Акти звіряння взаєморозрахунків або інші документи, що підтверджують наявність у підприємств Компанії дебіторської заборгованості за виконані роботи та отримані послуги, такими замовниками у більшості випадків не підписуються.

Вищенаведене призвело до вимивання власних обігових коштів дочірніх підприємств, що спричинило накопичення значної кредиторської заборгованості за товари, роботи, послуги, великих податкових боргів та простроченої заборгованості з виплати заробітної плати. Наслідком цього відбулись обтяження майна значної кількості дочірніх підприємств податковими заставами, арешти і заборони відчуження їх рухомого та нерухомого майна, накладеними виконавцями та судами.

Виникнення і подальше зростання податкових боргів (з податку на додану вартість, податку на доходи фізичних осіб, єдиного соціального внеску та інших податків і зборів) визначає істотні фінансові ризики, у т.ч. застосування штрафних санкцій та пені за порушення термінів сплати узгоджених податкових зобов'язань, несвоєчасну реєстрацію податкових накладних та виникнення додаткових фінансових витрат при отриманні рішень про розстрочення податкових платежів.

Наразі 7 (сім) дочірніх підприємств перебувають у процедурі судової санації (Луганський облавтодор, Київське обласне дорожнє управління, Одеський облавтодор, Рівненський облавтодор, Житомирський облавтодор, Дніпропетровський облавтодор, Тернопільський облавтодор), щодо 7 (семи) - Черкаський, Чернігівський, Миколаївський, Полтавський, Волинський, Закарпатський, Львівський облавтодори тривають процедури розпорядження майном. ДП "Запорізький облавтодор" визнано банкрутом та відкрито ліквідаційну процедуру.

По 3 (трьох) дочірніх підприємствах судами різних інстанцій розглядаються заяви щодо процедур банкрутства (Івано-Франківський і Херсонський облавтодор" стосовно відкриття провадження у справі про банкрутство та ДП "ШРБУ №100" щодо введення досудової санації).

Нарощування обсягу простроченої заборгованості з виплати заробітної плати та її низький рівень, мобілізація працівників до лав ЗСУ призвели до дефіциту кваліфікованих працівників робітничих та інженерно-технічних професій. Спостерігається постійний відтік працівників облавтодорів до приватних дорожніх підрядників, які є прямими конкурентами групи підприємств Компанії.

Негативно на конкурентоспроможність дочірніх підприємств Компанії впливає те, що більше 90% їх виробничих потужностей (дорожньої техніки та обладнання) є технічно застарілими (придбані понад 10 років назад), а відтак не відповідають сучасним потребам і вимогам дорожньої галузі. При утворенні Компанії передбачалось, що за планово низького рівня рентабельності робіт і послуг щодо доріг загального користування оновлення основних виробничих потужностей облавтодорів здійснюватиметься за рахунок централізованих капітальних інвестицій з Державного бюджету України чи інших коштів, залучених Укравтодором. Однак протягом останніх років кошти на придбання дорожньої техніки та обладнання для Компанії не виділялись. Лише у 2018 році відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 26.07.2018 № 704 "Деякі питання використання у 2018 році коштів, залучених у попередні роки під державні гарантії Державним агентством автомобільних доріг" було укладено договір про закупівлю 67 одиниць комбінованих дорожніх машин (КДМ) торгової марки "КрАЗ" з солерозкидальним обладнанням точного дозування та поворотним відвалом виробництва AEBI SCHMIDT. Проте ці КДМ до початку повномасштабних бойових дій лише частково вирішували проблему оновлення дорожньої техніки дочірніх підприємств Компанії, адже загальна їх потреба на той час становила більше 500 одиниць.

В результаті військової агресії РФ частина дорожніх машин, автотранспорту та механізмів була втрачена або передана ЗСУ.

У зв'язку зі зменшенням доходів, постійним дефіцитом обігових коштів дочірні підприємства Компанії не мають фінансової можливості здійснювати капітальні інвестиції на оновлення дорожньої техніки та обладнання. Більше того, вони змушені використовувати отримані від замовника грошові кошти, які відшкодовують нараховану амортизацію основних засобів у кошторисній вартості виконаних робіт та наданих послуг, на фінансування нагальних потреб - виплату заробітної плати, сплату податків, у т. ч. розстрочених, штрафних санкцій, пені, погашення кредиторської заборгованості перед постачальниками тощо.

Чинне законодавство України не містить чітких положень з приводу поширення чи не поширення на майно Компанії та її дочірніх підприємств правового режиму майна суб'єктів господарювання, заснованих на державній власності. Внаслідок цього в багатьох подібних ситуаціях державні органи (Державної фіскальної служби України, Державної аудиторської служби України, суди, Державної виконавчої служби тощо) та особи, які надають публічні послуги (приватні виконавці, арбітражні керуючі, нотаріуси тощо) по різному визначають в своїх актах правовий режим майна Компанії та її дочірніх підприємств. І це стосується не лише виробничих баз, а й усього майна Компанії та її групи дочірніх підприємств.

З огляду на те, що з моменту утворення Компанії значно зменшилися обсяги виконуваних її дочірніми підприємствами робіт, Компанія наразі має значний обсяг надлишкового нерухомого майна, що безпосередньо не використовується при експлуатаційному утриманні доріг. Частина такого майна надається дочірніми підприємствами в оренду зацікавленим особам, у т.ч. конкурентам. Об'єкти, що не передані в оренду, потребують значних витрат на підтримання їх стану чи збереження.

Компанією та її дочірніми підприємствами постійно вживаються заходи на зменшення впливу вказаних та інших ризиків на їх діяльність.

Компанія є єдиним учасником 33 дочірніх підприємств, тому на її балансі обліковуються за собівартістю фінансові інвестиції у пов'язані особи (дочірні підприємства) на загальну суму 1 266 123 тис. грн, у тому числі такі, що на сьогодні не контролюються Компанією внаслідок тимчасової окупації Російською Федерацією Автономної Республіки Крим та частини Донецької та Луганської областей. Це повністю неконтрольовані ДП "Криваводор" зі статутним капіталом 38 438 тис. грн та ДП "Севастопольський упрдор" зі статутним капіталом 5 127 тис. грн, а також неконтрольовані частки, що складають по ДП "Донецький облавтодор" 32 133 тис. грн та по ДП "Луганський облавтодор" 23 365 тис. грн. У зв'язку з проведенням військових дій на території Донецької та Луганської області ДП "Донецький облавтодор" та ДП "Луганський облавтодор" втратили контроль над філіями та частиною їх активів.

Відповідно до статті 1 Закону України "Про забезпечення прав і свобод громадян та правовий режим на тимчасово окупованій території України" тимчасово окупована територія є невід'ємною частиною території України, на яку поширюється дія Конституції і законів України. Згідно з отриманим Державним агентством автомобільних доріг роз'ясненням від Державної казначейської служби України (лист від 30.04.2014 р. № 17-08/426-10442) управлінський персонал Компанії за попередньою оцінкою вважав, що законодавчих підстав для внесення змін до обліку об'єктів державної власності, що знаходяться на тимчасово окупованій території, не було.

Згідно з Постановою Кабінету Міністрів України від 29.12.2014 р. № 718 "Про внесення змін до Порядку подання фінансової звітності" в річній фінансовій звітності інформація про активи, до яких неможливо забезпечити безпечний та безперешкодний доступ, та зобов'язання і власний капітал, які не можуть бути документально підтверджені у зв'язку з відсутністю доступу до відповідних первинних документів та реєстрів бухгалтерського обліку, відображається за даними бухгалтерського обліку. Крім того, Компанія очікувала отримати вигоди від зазначених інвестицій у вигляді компенсаційних виплат від агресора у судовому порядку, які розраховувались та подавались Міністерству юстиції України для розгляду у закордонних юрисдикційних органах за участю іноземного суб'єкта та України.

Управлінський персонал Компанії наголошує на суттєвій невизначеності, пов'язаній з відсутністю достовірної фінансової інформації, необхідної для відображення статей активів, зобов'язань і капіталу даних дочірніх підприємств, а також щодо здатності контролювати вищевказані частини дочірніх підприємств.

Водночас, Компанія не має владних повноважень щодо вищевказаних об'єктів інвестування та, відповідно, не має здатності використовувати такі права з метою впливу на результати їх діяльності.

У підприємствах Компанії та їх філіях, де відсутні бухгалтери або облік ведеться виконавцями за трудовими угодами, існує висока ймовірність не документування всіх без виключення господарських операцій.

5. Екологічні аспекти

Діяльність дочірніх підприємств Компанії тісно пов'язана зі впливом на навколишнє середовище. Такий

вплив дочірніх підприємств внаслідок їх виробничої діяльності є як негативним - викиди в атмосферне повітря, шум, вібрації, забруднення ґрунту тощо, так і позитивним - озеленення смуг відводу автошляхів, прибирання сміття на узбіччях автомобільних доріг, прибирання проїзної частини автомобільних доріг, у т.ч. від залишків фрикційних матеріалів після завершення сезону зимового утримання, ліквідація порослі, покіс трави тощо.

При поводженні з джерелами забруднення навколишнього середовища дочірні підприємства виконують вимоги чинного природоохоронного законодавства, зокрема, щодо дотримання санітарно-захисних зон, встановлення очисного обладнання тощо.

При виробництві асфальтобетонної суміші застосовуються технології, орієнтовані на попередження забруднення навколишнього середовища та зменшення витрат ресурсів. Діючі асфальтобетонні заводи дочірніх підприємств Компанії мають дозволи на викиди забруднюючих речовин в атмосферне повітря. Проводиться постійний екологічний моніторинг та оцінка їх впливу на довкілля та здоров'я людей.

Ще одним напрямком зменшення впливу діяльності дочірніх підприємств на навколишнє середовище є встановлення на окремих автомобілях дочірніх підприємств газобалонного обладнання, що дозволяє зменшити їх викиди в атмосферне повітря.

Зимове утримання автомобільних доріг загального користування, що виконується дочірніми підприємствами, також пов'язане з екологічною безпекою, адже протиожезедні засоби, насамперед, піщано-соляна суміш, здійснюють негативний вплив на ґрунти та рослинність. Для його мінімізації дочірні підприємства проводять завчасну підготовку до зимового періоду, зокрема, поповнюють запаси протиожезедних матеріалів, приводять до ладу спеціальну техніку та обладнання для прибирання снігу, проводять інструктажі та спеціальне навчання персоналу. При настанні зимового періоду спеціальна техніка, обладнання та працівники філій обласвтодорів приводяться до стану готовності, організовуються робочі чергування, у т.ч. безпосередньо на дорогах, і за потреби терміново і невідкладно проводиться прибирання снігу для недопущення утворення снігового накату та переметів на дорогах. Тим самим запобігають збільшенню обсягів використання протиожезедної суміші і негативного впливу на довколишнє середовище.

6. Соціальні аспекти та кадрова політика

Середньооблікова чисельність штатних працівників Компанії за 2025 рік становить 4 313 осіб. У тому числі середньооблікова чисельність штатних працівників дочірніх підприємств - 4 271 особи, з яких робітників - 3 166 особи. В апараті Компанії працює згідно зі штатним розписом 42 працівників.

Система заохочення (мотивації) працівників групи підприємств Компанії передбачає як матеріальні, так і нематеріальні (моральні) методи. Провідна роль у матеріальній мотивації трудової діяльності працівників належить заробітній платі. Проте заробітна плата працівників групи підприємств Компанії у 2025 році була суттєво нижчою за середній розмір заробітної плати у будівництві та в Україні в цілому. Внаслідок неритмічного фінансування державних замовників і їх постійної заборгованості з оплати виконаних робіт/наданих послуг в умовах значного дефіциту обігових коштів у дочірніх підприємств Компанії у 2025 році були затримки виплати заробітної плати. З боку апарату управління Компанії здійснювався постійний моніторинг надходжень і використання коштів, які надходять на розрахункові рахунки дочірніх підприємств та їхніх філій, стосовно забезпечення спрямування на виплату заробітної плати достатнього обсягу коштів. З метою зменшення навантаження на фонд оплати праці в умовах зменшення обсягів замовлень більшість дочірніх підприємств Компанії запровадили роботу в режимі неповного робочого часу. Вищевказане негативно впливає на кадрове забезпечення дочірніх підприємств Компанії.

У групі дочірніх підприємств Компанії широко застосовується такий спосіб моральної мотивації, як визнання заслуг (особисте та публічне) шляхом оголошення подяк, нагородження корпоративними і заохочувальними відзнаками (Грамотою Компанії).

Нагородження заохочувальними відзнаками працівників Компанії та її дочірніх підприємств здійснюється відповідно до нормативних актів Компанії. Підставою для такого нагородження є високі показники у праці, особисті досягнення в будівництві, ремонті, утриманні автомобільних доріг та дорожніх споруд, розробці і впровадженні досягнень науки, техніки і прогресивних технологій, вирішенні важливих питань становлення та розвитку дорожньої галузі, її інфраструктури, соціальної сфери та дорожньої індустрії.

У групі підприємств Компанії запроваджено централізовану політику з питань охорони праці та цивільного захисту. Цим питанням приділяється значна увага, що пов'язано з високим ризиком окремих видів виробничої діяльності.

У 2025 році підвищення рівня стану охорони праці проводилось планово відповідно до Заходів з поліпшення стану охорони праці, безпеки руху на відомчому транспорті та пожежної безпеки за результатами аналізу стану охорони праці, виробничого травматизму та умов праці в дочірніх підприємствах АТ "ДАК "Автомобільні дороги України" на 2024 рік, затверджених Компанією.

Контроль за дотримання вимог нормативних актів з охорони праці в дочірніх підприємствах покладено на служби охорони праці, в яких станом на кінець 2024 року працювало 138 фахівців. Загальне керівництво заходами з питань охорони праці і вибіркового контролю за їх належним здійсненням в дочірніх підприємствах проводять працівники апарату управління Компанії.

За звітний період фахівцями служб охорони праці проведено 1108 перевірок стану охорони праці, пожежної безпеки та безпеки руху, за результатами яких видано 1090 приписів про усунення виявлених недоліків, виявлено 2041 порушень з питань охорони праці, зареєстрованих у приписах, з них усунуто 2026 порушень.

Протягом 2024 року було проведено 578 засідань комісій з питань охорони праці та видано 876 наказів, проведено 2080 семінарів, нарад, лекцій, бесід, спрямованих на покращення стану охорони праці, попередження нещасних випадків, пожеж та дорожньо-транспортних пригод на відомчому транспорті в дочірніх підприємствах.

На виконання Комплексних заходів поліпшення стану охорони праці обсяги відрахувань підприємств у 2024 році склали 6778,6 тис грн проти 7497,6 тис грн у 2023 році (-9%).

Витрати на заходи, спрямовані на забезпечення та покращення стану пожежної безпеки у 2024 році склали 961,9 тис. грн проти 1265,36 тис. грн у 2023 році (-24%).

Незважаючи на вжиті заходи з поліпшення стану охорони праці з початку 2024 року в дочірніх підприємствах Компанії сталось 2 нещасних випадки, пов'язаних з виробництвом, внаслідок яких травмовано 2 особи, в тому числі 1 особу смертельно.

Крім облікових нещасних випадків у 2024 році зареєстровано 1 випадок травматизму, не пов'язаний з виробництвом.

Всі нещасні випадки і їх причини були детально розслідувані та проаналізовані, за результати чого були вжиті заходи щодо недопущення повторних випадків у майбутньому.

Послаблення наглядової роботи служб охорони праці пояснюється реорганізацією і неповним робочим тижнем у більшості дочірніх підприємств Компанії та у зв'язку з військовою агресією рф проти України.

Усвідомлюючи відповідальність за утвердження цінностей верховенства права та доброчесності, дбаючи про власну ділову репутацію, АТ "ДАК "Автомобільні дороги України" (далі - Компанія) розроблені та впроваджені в діяльність відповідні внутрішні документи, дотримання яких є обов'язком кожного працівника Компанії.

Враховуючи зміни в нормативно-правових актах антикорупційного характеру, рішенням Правління Компанії від 20 березня 2023 року №10 затверджено Антикорупційну програму АТ "ДАК "Автомобільні дороги України" на 2023-2025 роки. Сформовано реєстр корупційних ризиків в діяльності Компанії, який визначає найбільш уразливі до корупційних проявів напрямки господарської діяльності. У договорах, що укладаються Компанією та її дочірніми підприємствами в обов'язковому порядку відображаються антикорупційні застереження.

Компанія проводить виважену політику при доборі кандидатів на посади, що вразливі до корупційних ризиків, створює сприятливі умови для викривачів корупції.

Значна увага приділяється організації роботи дочірніх підприємств. З цією метою Компанією підготовлені та скеровані на місця листи орієнтовного характеру, листи-зауваження з антикорупційної діяльності.

Результати роботи на вказаному напрямку регулярно висвітлюються на вебсайті Компанії.

Локальні документи Компанії проходять антикорупційну перевірку.

Крім вищевказаної Антикорупційної програми, положення антикорупційного характеру відображені в Кодексі етики та ділової поведінки АТ "ДАК "Автомобільні дороги України", який затверджено

рішенням Наглядової ради АТ "ДАК "Автомобільні дороги України" від 29.12.2020 року №7/2020 року, Політиці запобігання та протидії корупції АТ "ДАК "Автомобільні дороги України", яку погоджено рішенням Наглядової ради Компанії від 16 червня 2021 року та Політиці комплаєнс, яку затверджено рішенням Наглядової ради Компанії від 01 червня 2021 року.

Дотримання положень вказаних організаційно-розпорядчих документів антикорупційного характеру сприяє формуванню та утвердженню цінностей доброчесності, принципу нульової толерантності до корупції.

В рамках боротьби з корупцією Компанія взаємодіє з Національним агентством з питань запобігання корупції, правоохоронними органами.

7. Дослідження та інновації.

Низка дочірніх підприємств виконували роботи з ліквідації ямковості струменевим методом з використанням пневмоструменевих машин. Так, в 2024 році струменевим методом власними силами дочірніх підприємств було ліквідовано 36,1 тис. кв. м. ямковості, що становить 10,0% загального обсягу виконаних дочірніми підприємствами власними силами дорожніх робіт з ліквідації ямковості на покритті автомобільних доріг.

8. Фінансові інвестиції

Компанія та її дочірні підприємства у 2024 році не здійснювали фінансові інвестиції, у т.ч. у цінні папери інших підприємств, асоційовані та дочірні підприємства тощо.

2. Звернення до акціонерів/учасників та інших стейкхолдерів від керівника особи

3. Інформація про розвиток та вірогідні перспективи подальшого розвитку особи

II. Інформація про розвиток та вірогідні перспективи подальшого розвитку особи

Державним агентством відновлення та розвитку інфраструктури 15.05.2023 було затверджено Стратегічний план розвитку АТ "ДАК "Автомобільні дороги України" на 2024-2026 роки.

Стратегічним напрямком діяльності Компанії визначено створення ефективно працюючих дочірніх підприємств, які здатні задовольнити потреби держави щодо безпечного та безперервного руху автотранспорту автомобільними дорогами загального користування, є привабливими як об'єкти інвестування та привабливі як роботодавці, лідери дорожньої галузі в секторі виконання робіт з експлуатаційного утримання автомобільних доріг загального користування з прозорою структурою управління та звітністю шляхом досягнення наступних цілей:

збільшення обсягу виконання робіт на дорогах загального користування;

виведення дочірніх підприємств Компанії з критичного стану, зокрема, ліквідація простроченої заборгованості дочірніх підприємств з першочергових платежів - з виплати заробітної плати, сплати податків та обов'язкових платежів;

забезпечення прибуткової (беззбиткової) роботи дочірніх підприємств.

Для реалізації вище зазначеного Компанії та її дочірнім підприємствам поставлені наступні завдання:

збільшення обсягу виконання робіт на дорогах державного і місцевого значення шляхом участі у тендерах, які оголошують служби автомобільних доріг в областях, підрозділи обласних державних адміністрацій;

збільшення обсягів виконання робіт для інших замовників (генпідрядників, районних та територіальних громад, приватних замовників тощо);

розстрочення або списання податкового боргу зі сплати ПДВ і штрафних санкцій за його несвоєчасну сплату та списання штрафних санкцій за несвоєчасну реєстрацію податкових накладних і встановлення

особливого порядку для реєстрації податкових накладних для дочірніх підприємств Компанії (ПДВ), у тому числі опрацювання разом з ДПС у кожній області "дорожньої карти" погашення дочірніми підприємствами заборгованості;

погашення простроченої заборгованості з виплати заробітної плати, яка обліковується на початок звітного періоду, та недопущення її накопичення, зокрема, за рахунок надання в оренду або продажу майна, яке не використовується у виробничій діяльності, збільшення обсягів інших доходів від виробничої діяльності (надання послуг машин і механізмів, реалізація матеріалів власного виробництва тощо) та інших доходів від операційної діяльності (надання послуг розміщення, стоянки, зберігання тощо);

збільшення доходів дочірніх підприємств за рахунок інших видів діяльності - видобутку кам'яних матеріалів, випуску асфальтобетону, бітумної емульсії, холодного асфальтобетону, надання послуг дорожніх машин, механізмів та автотранспорту, надання послуг приготування дорожньо-будівельних матеріалів, послуг розміщення, стоянки, зберігання тощо;

зменшення витрат на утримання управлінського персоналу філій в результаті оптимізації структури дочірніх підприємств;

- збільшення доходів за рахунок ефективного використання майна шляхом продажу або надання в оренду майна, яке не використовується у виробничій діяльності;

- зменшення загальновиробничих витрат в результаті реалізації проекту з впровадження систем відео нагляду;

- реалізація проекту з удосконалення системи управлінського і бухгалтерського обліку.

4. Інформація про укладення деривативних контрактів або вчинення правочинів щодо деривативних цінних паперів емітентом (крім укладених / вчинених особою, яка провадить клірингову діяльність центрального контрагента, у межах провадження нею клірингової діяльності центрального контрагента), якщо це впливає на оцінку його активів, зобов'язань, фінансового стану і доходів або витрат

Компанія не передбачає в майбутньому укладати деривативні контракти або вчиняти правочини щодо деривативних цінних паперів емітентом (крім укладених/вчинених особою, яка провадить клірингову діяльність центрального контрагента, у межах провадження нею клірингової діяльності центрального контрагента), якщо це впливає на оцінку його активів, зобов'язань, фінансового стану і доходів або витрат, а також не передбачає використання операцій хеджування.

1) Завдання та політика особи щодо управління фінансовими ризиками, у тому числі політика щодо страхування кожного основного виду прогнозованої операції, для якої використовуються операції хеджування

2) Схильність особи до цінових ризиків, кредитного ризику, ризику ліквідності та/або ризику грошових потоків

1) звіт про корпоративне управління

Частина 1. Інформація про кодекс корпоративного управління, яким керується особа, та/або практику корпоративного управління особи, застосовувану понад визначені законодавством вимоги

Інформація про кодекс корпоративного управління, яким керується особа

	Прийнято рішення про застосування іншого кодексу
Назва органу управління, яким прийнято рішення про затвердження застосування іншого кодексу	Рішення про застосування іншого кодексу не приймалось. Кодекс корпоративного управління АТ "ДАК "Автомобільні дороги України" (далі - Компанія) затверджений наказом Державного агентства

	автомобільних доріг України (нині - Державне агентство відновлення та розвитку інфраструктури України) від 29 грудня 2021 року № Н-606.
Дата прийняття рішення щодо затвердження застосування іншого кодексу	24.09.2000
URL-адреса з текстом кодексу	https://adu.com.ua/wp-content/uploads/2022/01/Kodeks-korporatyvnoho-upravlinnia1.pdf

Інформація про практику корпоративного управління особи, застосовувану понад визначені законодавством вимоги

	Відповідність практики (Так/Ні)	Опис наявної практики/обґрунтування відхилення
1. Цілі особи		
В статуті та/або внутрішніх документах особи визначена мета щодо створення довгострокової сталої цінності в інтересах особи та її стейкхолдерів	ні	В статуті Компанії не визначена мета щодо створення довгострокової сталої цінності в інтересах особи та її стейкхолдерів.
2. Акціонери та стейкхолдери		
Права акціонерів	ні	Права акціонерів передбачені статутом Компанії.
Права міноритарних акціонерів	ні	У Компанії відсутні міноритарні акціонери
1) загальні збори акціонерів		
Особи, які мають право брати участь у загальних зборах, мають можливість отримувати додаткову інформацію достатню, щоб сформулювати поінформовану думку щодо всіх питань, які розглядатимуться під час загальних зборів не менше, ніж за 30 днів до дати їх проведення	ні	Загальні збори акціонерів не проводяться, єдиним акціонером Компанії є держава в особі Державного агентства відновлення та розвитку інфраструктури України.
Біографічні дані про кандидатів до складу органів управління, у тому числі про освіту та професійний досвід, розкриваються одночасно із повідомленням про проведення загальних зборів	ні	Загальні збори акціонерів не проводяться, єдиним акціонером Компанії є держава в особі Державного агентства відновлення та розвитку інфраструктури України.
Особи, які мають право брати участь у загальних зборах, мають можливість голосувати, а також отримувати матеріали, пов'язані із загальними зборами, дистанційно (за допомогою засобів електронного зв'язку тощо)		Загальні збори акціонерів не проводяться, єдиним акціонером Компанії є держава в особі Державного агентства відновлення та розвитку інфраструктури України.
Керівник, фінансовий директор, більшість членів ради (більшість невиконавчих директорів ради директорів) і зовнішній аудитор	ні	Загальні збори акціонерів не проводяться, єдиним акціонером Компанії є держава в особі Державного агентства відновлення та розвитку

беруть участь у річних загальних зборах		інфраструктури України.
Особи, які мають можливість брати участь у загальних зборах, мають можливість ставити усні запитання стосовно питань порядку денного і отримувати відповіді на них	ні	Загальні збори акціонерів не проводяться, єдиним акціонером Компанії є держава в особі Державного агентства відновлення та розвитку інфраструктури України.
Детальний регламент проведення загальних зборів визначено статутом та/або внутрішніми документами	ні	Загальні збори акціонерів не проводяться, єдиним акціонером Компанії є держава в особі Державного агентства відновлення та розвитку інфраструктури України.
Протокол та рішення загальних зборів (включаючи кількість голосів, поданих "за" та "проти" кожного рішення), а також відповіді на ключові запитання, що були порушені під час загальних зборів, розкриваються протягом 5 робочих днів з дати проведення загальних зборів	ні	Загальні збори акціонерів не проводяться, єдиним акціонером Компанії є держава в особі Державного агентства відновлення та розвитку інфраструктури України. Рішення єдиного акціонера розкриваються на веб-сайті Компанії.
Адреса вебсайту особи забезпечує надання всієї інформації, яка необхідна акціонерам для сприяння їх участі у загальних зборах та інформування про рішення, ухвалені під час загальних зборів	ні	Загальні збори акціонерів не проводяться, єдиним акціонером Компанії є держава в особі Державного агентства відновлення та розвитку інфраструктури України.
2) взаємодія з акціонерами		
Радюю затверджено та розкрито політику взаємодії з акціонерами, яка визначає параметри взаємовідносин між особою та її акціонерами	ні	У Компанії відсутня політика взаємодії з акціонерами, яка визначає параметри взаємовідносин між особою та її акціонерами.
Створено відділ (функцію) з питань взаємодії з інвесторами/акціонерами, який відповідає на запити інвесторів та сприяє участі акціонерів в управлінні особою, а також забезпечує можливість для міноритарних акціонерів донести свої погляди до уваги ради	ні	У Компанії не створено відділ (функцію) з питань взаємодії з інвесторами/акціонерами.
3) поглинання		
Радюю визначено принципи, як вона діятиме у разі пропозиції щодо поглинання, зокрема: а) не вчиняти дії щодо протидії поглинанню без відповідного рішення загальних зборів; б) надавати акціонерам збалансований аналіз недоліків і переваг будь-якої пропозиції щодо	ні	Компанія має дворівневу структуру управління. Виконавчим органом Компанії є Правління. Наглядова рада протягом звітного періоду не призначалась/не обиралась. Загальні збори акціонерів не проводяться, єдиним акціонером Компанії є держава в особі Державного агентства відновлення та розвитку інфраструктури України.

поглинання; в) загальні збори приймають остаточне рішення про схвалення або відхилення пропозицій щодо поглинання		
4) інші стейкхолдери		
Радою затверджено та розкрито політику взаємодії зі стейкхолдерами, яка визначає параметри взаємовідносин між особою та її стейкхолдерами	ні	Компанія має дворівневу структуру управління. Виконавчим органом Компанії є Правління. Наглядова рада протягом звітного періоду не призначалась/не обиралась. Політика щодо взаємодії зі стейкхолдерами у Компанії не затверджувалась.
Особою визначено перелік своїх стейкхолдерів, зокрема і тих, з якими необхідно налагодити безпосередню взаємодію	ні	Компанією не визначався перелік стейкхолдерів.
Особа розкриває звіт щодо аспектів взаємодії зі стейкхолдерами	ні	Компанія не складає звіт щодо аспектів взаємодії зі стейкхолдерами.
3. Наглядова рада		
Члени наглядової ради не входять до складу наглядових рад у більш ніж 3 інших юридичних особах	ні	Протягом звітного періоду наглядова рада Компанії не призначалась/не обиралась.
Особа веде облік відвідування засідань наглядової ради та її комітетів	ні	Протягом звітного періоду наглядова рада Компанії не призначалась/не обиралась.
Статут особи та/або її внутрішні документи визначають і пояснюють обов'язок членів наглядової ради сумлінно виконувати свої функції і дотримуватися принципу лояльності стосовно особи	ні	Статутом та внутрішніми документами Компанії не визначено обов'язок членів наглядової ради сумлінно виконувати свої функції і дотримуватися принципу лояльності стосовно особи.
Наглядовій раді та її членам забезпечена можливість доступу до будь-якої інформації, яка необхідна їй для ефективного виконання обов'язків	ні	Протягом звітного періоду наглядова рада Компанії не призначалась/не обиралась.
Наглядова рада регулярно оцінює результати діяльності особи та виконавчого органу відповідно до цілей особи	ні	Протягом звітного періоду наглядова рада Компанії не призначалась/не обиралась.
Статут особи та/або її внутрішні документи визначають, що наглядова рада не має права втручатися у поточне управління особою, у тому числі у питання, які належать до сфери відповідальності виконавчого органу, крім як у випадках надзвичайних обставин, які визначені належним чином	ні	Статутом та внутрішніми документами Компанії не визначено, що наглядова рада не має права втручатися у поточне управління особою.
Розмір і навички членів наглядової ради відповідають потребам особи,	ні	Протягом звітного періоду наглядова рада Компанії не призначалась/не

її розміру та ступеню складності її діяльності		обиралась.
Наглядовою радою визначені і регулярно переглядаються кваліфікаційні вимоги до кандидатів у члени наглядової ради	ні	Протягом звітного періоду наглядова рада Компанії не призначалась/не обиралась.
Відбір та призначення членів наглядової ради відбувається на основі професійних якостей, досягнень і відповідності кандидатів конкретним критеріям, а також з урахуванням необхідності періодичного оновлення складу	ні	Персональний склад наглядової ради Компанії погоджується КМУ за результатами конкурсного відбору в порядку, визначеному законодавством.
В особі наявна формалізована процедура перевірки кандидатів у члени наглядової ради, яка зокрема включає перевірку доброчесності, наявності конфлікту інтересів, компетентності, навичок і досвіду кандидата	ні	Визначення кандидатів на посади незалежних членів наглядової ради Компанії здійснюються шляхом конкурсного відбору відповідно до законодавства та положення про принципи формування наглядової ради Компанії, затвердженого вищим органом з урахуванням вимог до незалежного члена наглядової ради, встановлених законодавством. Визначення та затвердження кандидатур держави, які призначаються до наглядової ради Компанії здійснюється в установленому законодавством порядку, а також відповідно до положення про наглядову раду і положення про принципи формування наглядової ради, затверджених вищим органом.
Процедура відбору передбачає можливість залучення зовнішніх радників та/або процес відкритого пошуку	ні	Визначення кандидатів на посади незалежних членів наглядової ради Компанії здійснюються шляхом конкурсного відбору відповідно до законодавства та положення про принципи формування наглядової ради Компанії, затвердженого вищим органом з урахуванням вимог до незалежного члена наглядової ради, встановлених законодавством. Визначення та затвердження кандидатур держави, які призначаються до наглядової ради Компанії здійснюється в установленому законодавством порядку, а також відповідно до положення про наглядову раду і положення про принципи формування наглядової ради, затверджених вищим органом.
Наглядова рада розробляє плани	ні	Протягом звітного періоду наглядова

наступництва для членів наглядової ради та виконавчого органу		рада Компанії не призначалась/не обиралась.
Наглядовою радою затверджено політику щодо різноманіття складу наглядової ради та виконавчого органу	ні	Протягом звітнього періоду наглядова рада Компанії не призначалась/не обиралась.
Представники однієї зі статей становлять не менше 40 % від складу наглядової ради	ні	Протягом звітнього періоду наглядова рада Компанії не призначалась/не обиралась.
Незалежні члени наглядової ради становлять не менше половини від її загального складу	ні	Протягом звітнього періоду наглядова рада Компанії не призначалась/не обиралась.
Члени наглядової ради проходять вступний тренінг після їх обрання, який серед іншого покриває: а) обов'язки, функції і сфери відповідальності членів наглядової ради; б) незалежність, включаючи незалежність мислення; в) порядок роботи наглядової ради; г) питання відповідальності; г) питання стратегії особи; д) політики особи, включаючи питання етики, конфлікту інтересів та запобігання корупції; е) питання звітності та систем контролю, включаючи внутрішній та зовнішній аудит; є) роль комітетів наглядової ради	ні	Протягом звітнього періоду наглядова рада Компанії не призначалась/не обиралась.
Наглядова рада розробляє план навчання, який визначає, з яких питань необхідно пройти додаткове навчання її членам	ні	Протягом звітнього періоду наглядова рада Компанії не призначалась/не обиралась.
Голову наглядової ради обрано серед незалежних членів	ні	Протягом звітнього періоду наглядова рада Компанії не призначалась/не обиралась.
Голові наглядової ради забезпечено можливість для комунікації з акціонерами, у тому числі мажоритарними	ні	Протягом звітнього періоду наглядова рада Компанії не призначалась/не обиралась.
Функції голови наглядової ради визначаються у внутрішніх документах особи	ні	Протягом звітнього періоду наглядова рада Компанії не призначалась/не обиралась.
Створена посада та призначено корпоративного секретаря	ні	У Компанії відсутня посада корпоративного секретаря.
1) комітети наглядової ради		
Наглядовою радою створено комітети та затверджені внутрішні документи, які регулюють їх діяльність	ні	Протягом звітнього періоду наглядова рада Компанії не призначалась/не обиралась.
Комітет з питань аудиту складається	ні	Протягом звітнього періоду наглядова

з незалежних членів наглядової ради, які мають знання у сфері фінансів, галузевий досвід та досвід з питань бухгалтерського обліку, аудиту, контролю та управління ризиками		рада Компанії не призначалась/не обиралась.
Члени комітету з питань аудиту не входять до складу інших комітетів наглядової ради	ні	Протягом звітного періоду наглядова рада Компанії не призначалась/не обиралась.
Комітет з призначень складається з незалежних членів наглядової ради, які мають знання в галузі управління людськими ресурсами і навичками пошуку професіоналів до складу наглядової ради і виконавчого органу	ні	Протягом звітного періоду наглядова рада Компанії не призначалась/не обиралась.
Комітет з питань винагороди складається з незалежних членів наглядової ради, які мають знання щодо практик визначення винагороди та заохочення до ефективного виконання обов'язків	ні	Протягом звітного періоду наглядова рада Компанії не призначалась/не обиралась.
Більшість комітету з питань ризиків становлять незалежні члени	ні	Протягом звітного періоду наглядова рада Компанії не призначалась/не обиралась.

4. Виконавчий орган

Виконавчий орган розробляє стратегію особи, яка затверджується рішенням Наглядової ради	так	Статутом Компанії передбачено, що виконавчий орган розробляє та подає на затвердження наглядовій раді стратегічний план розвитку.
Наглядова рада визначає ключові показники ефективності Виконавчому органу для відстеження прогресу у досягненні цілей особи	ні	Протягом звітного періоду наглядова рада Компанії не призначалась/не обиралась. Статутом не передбачено визначення наглядовою радою ключових показників ефективності виконавчому органу.
Виконавчий орган регулярно звітує Наглядовій раді про прогрес у впровадженні стратегії особи	ні	Протягом Звітного періоду наглядова рада Компанії не призначалась/не обиралась Звітування виконавчого органу наглядовій раді про прогрес у впровадженні стратегії Компанії статутом не передбачено.
Виконавчий орган інформує голову Наглядової ради про будь-які значні події, які сталися в період між засіданнями Наглядової ради	ні	Протягом звітного періоду наглядова рада Компанії не призначалась/не обиралась. Інформування виконавчим органом голови наглядової ради про будь-які значні події, які сталися в період між засіданнями наглядової ради статутом не

		передбачено.
5. Рада директорів		
Звіт ради директорів містить оцінку її діяльності, інформацію про внутрішню структуру, процедури, що застосовуються при прийнятті радою директорів рішень, у тому числі інформацію про вплив діяльності ради директорів на фінансово-господарську діяльність особи	ні	Структура управління Компанією дворівнева, тому рада директорів не передбачена.
До складу ради директорів входять невиконавчі директори, більшість із яких становлять незалежні директори	ні	Структура управління Компанією дворівнева, тому рада директорів не передбачена.
Представники однієї зі статей становлять не менше 40 % від складу ради директорів	ні	Структура управління Компанією дворівнева, тому рада директорів не передбачена.
Посада керівника (головного виконавчого директора) особи та голови ради директорів відокремлені	ні	Структура управління Компанією дворівнева, тому рада директорів не передбачена.
Права та обов'язки виконавчих директорів та невиконавчих директорів, а також невиконавчих директорів між собою чітко розподілені згідно з внутрішніми документами особами	ні	Структура управління Компанією дворівнева, тому рада директорів не передбачена.
Рада директорів утворила комітети з питань призначень, винагороди, аудиту, компетенція та порядок діяльності яких визначаються внутрішніми положеннями та більшість у яких становлять невиконавчі директори	ні	Структура управління Компанією дворівнева, тому рада директорів не передбачена.
Більшість у складі комітетів з питань призначень, винагороди, аудиту становлять незалежні невиконавчі директори	ні	Структура управління Компанією дворівнева, тому рада директорів не передбачена.
6. Винагорода		
Винагорода членів ради і виконавчого органу визначена на підставі та відповідає ринковим показникам у галузі для такого виду особи	ні	Структура та розмір винагороди голови та членів виконавчого органу Компанії визначається в контракті та/або Положенні про винагороду правління, що затверджується вищим органом.
Розмір винагороди для виконавчого органу пов'язаний з результатами діяльності особи	ні	Розмір винагороди голови та членів виконавчого органу Компанії визначається в контракті та/або Положенні про винагороду правління, що затверджується вищим органом та не залежить від результату діяльності

		особи.
Винагорода членів ради (невиконавчих директорів) є фіксованою та не залежить від досягнення особою фінансових показників	так	Розмір винагороди голови та членів виконавчого органу Компанії визначається в контракті та/або Положенні про винагороду правління, що затверджується вищим органом та не залежить від результату діяльності особи.

7. Розкриття інформації і прозорість

В особі затверджена та оприлюднена політика щодо розкриття інформації, яка визначає інформацію, що її повинна розкривати особа	ні	В Компанії не затверджувалась політика щодо розкриття інформації.
Рада (невиконавчі директори ради директорів) здійснює нагляд за виконавчим органом (виконавчими директорами ради директорів) у підготовці фінансових звітів і забезпечує складання фінансових звітів особи відповідно до чинного законодавства та міжнародних стандартів фінансової звітності	ні	Нагляд за виконавчим органом у підготовці фінансових звітів та забезпечення складання фінансових звітів Компанії статутом та внутрішніми документами не передбачений.
Адреса вебсайту особи містить окремий розділ, присвячений виключно питанням корпоративного управління	ні	Вебсайт Компанії не містить окремого розділу, присвяченого виключно питанням корпоративного управління.

8. Система контролю і стандарти етики

В особі створена система внутрішнього контролю, яка відповідає моделі концепції "триох ліній захисту"	ні	Внутрішній контроль Компанії забезпечується відділом перевірок та контролю за здійсненням господарської діяльності її дочірніх підприємств.
Рада (невиконавчі директори ради директорів) має механізми внутрішнього контролю особи, маючи змогу залучити внутрішнього аудитора та зовнішнього аудитора	ні	Компанія має дворівневу структуру управління тому рада директорів відсутня. Наглядова рада протягом звітного періоду не призначалась/не обиралась.
Функція комплаєнс та ризик-менеджменту підзвітна раді (невиконавчим директорам ради директорів)	ні	Компанія має дворівневу структуру управління тому рада директорів відсутня. Наглядова рада протягом звітного періоду не призначалась/не обиралась.
В особі затверджено політику з питань управління ризиками	ні	В Компанії не затверджувалась політика з питань управління ризиками.
В особі затверджено декларацію схильності до ризиків	ні	В Компанії не затверджувалась декларація схильності до ризиків.
Рада (невиконавчі директори ради директорів) розглядає звіт щодо управління ризиками	ні	Компанія має дворівневу структуру управління тому рада директорів відсутня. Наглядова рада протягом звітного періоду не призначалась/не обиралась.

В особі затверджено та оприлюднено кодекс етики	так	Кодекс етики та ділової поведінки Компанії визначає основні корпоративні цінності, етичні вимоги та відносини між працівниками, партнерами, споживачами, акціонерами, державними органами, конкурентами, представниками засобів масової інформації та профспілковими організаціями. Кодекс дає розуміння принципів ведення бізнесу, стандартів та вимог, яких мають дотримуватися усі працівники.
В особі забезпечено можливість анонімно і безпечно повідомляти про неправомірну чи неетичну поведінку	так	Антикорупційна програма АТ "ДАК "Автомобільні дороги України" на 2023-2025 роки визначає права та гарантії захисту викривачам корупції. Компанія забезпечує викривачам умови для здійснення повідомлення про можливі факти корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень, інших порушень Закону України "Про запобігання корупції" шляхом обов'язкового створення та забезпечення функціонування каналів, через які особа може здійснити повідомлення, гарантовано зберігаючи свою анонімність, за необхідності - через Єдиний портал повідомлень викривачів.
В особі затверджено та оприлюднено політику щодо запобігання корупції	так	Політика запобігання та протидії корупції Компанії є комплексом принципів і стандартів щодо запобігання та протидії корупції у діяльності Компанії та її дочірніх підприємств. Для реалізації Політики запобігання та протидії корупції Компанія та її дочірні підприємства дотримуються законодавства України у сфері запобігання та протидії корупції, у сфері запобігання відмиванню коштів, міжнародних актів з питань протидії корупції, дія якого поширюється на господарську діяльність Компанії та дочірніх підприємств; прагнуть співпрацювати з організаціями та діловими партнерами, які дотримуються вимог антикорупційного законодавства та законодавства у сфері запобігання та протидії легалізації (відмивання) доходів, одержаних злочинним шляхом; розробляють та запроваджують антикорупційні програми. Компанія розробляє положення та процедури згідно з нормами

		антикорупційного законодавства та міжнародних практик, спрямованих на посилення контролю за дотриманням антикорупційного законодавства.
В особі затверджено та оприлюднено політику щодо конфлікту інтересів, яка покриває такі питання: а) конфлікту інтересів, запобігання і управління конфліктом інтересів; б) правочинів із заінтересованістю; в) інсайдерської торгівлі; та г) зловживання службовим становищем	ні	В Компанії не затверджувалась політика щодо конфлікту інтересів. Кодексом етики та ділової поведінки Компанії встановлено, що працівники повинні уникати ситуацій, які можуть призвести до конфлікту інтересів. В разі виникнення конфлікту інтересів працівник Компанії повинен звернутися за допомогою до свого безпосереднього керівника, щоб знайти шляхи вирішення в рамках цього Кодексу та законодавства України. Працівники зобов'язані самостійно оцінювати умови і дії, які потенційно можуть призвести до конфлікту інтересів. Статутом Компанії передбачено, що в разі прийняття наглядовою радою рішення про укладення Компанією провочину щодо вчинення якого є заінтересованість, члени наглядової ради, які є заінтересованими особами, не мають права голосу та не можуть будь-яким іншим чином брати участь у розгляді предмету звернення.

9. Оцінка корпоративного управління

В особі формалізована процедура щорічної самооцінки членів ради	ні	Протягом звітного періоду наглядова рада Компанії не призначалась/не обиралась.
За результатами щорічної самооцінки членів ради розробляється план дій для підвищення ефективності роботи членів ради та практик корпоративного управління	ні	Протягом звітного періоду наглядова рада Компанії не призначалась/не обиралась.
Кожні три роки проводиться комплексна оцінка системи корпоративного управління із залученням незалежного зовнішнього експерта	ні	Протягом звітного періоду наглядова рада Компанії не призначалась/не обиралась.

Інформація про проведені засідання колегіального виконавчого органу та загальний опис прийнятих рішень

1	2
Кількість засідань колегіального	57

виконавчого органу у звітному періоді:	
з них очних:	57
з них заочних:	0
Опис ключових рішень колегіального виконавчого органу:	1) подання на затвердження Вищому органу фінансового плану Компанії на 2026 рік. 2) подання на затвердження Вищому органу інвестиційного плану Компанії на 2026 рік. 3) заслуховування звітів керівників дочірніх підприємств Компанії про виконання фінансових планів дочірніх підприємств та підсумки їх фінансово-господарської діяльності за певний період; 4) затвердження основних напрямків діяльності дочірніх підприємств Компанії; 5) прийняття рішення про заохочення керівників дочірніх підприємств Компанії та/або застосування до них дисциплінарних стягнень відповідно до укладених з ними контрактів і внутрішніх документів Компанії; 6) затвердження внутрішніх документів Компанії про закупівельну, договірну, претензійно-позовну діяльність дочірніх підприємств Компанії, операції з майном, проведення перевірок їх фінансово-господарської діяльності та інших внутрішніх документів, що стосуються поточної діяльності Компанії, її відокремлених підрозділів та її дочірніх підприємств, затвердження яких не віднесено до компетенції Вищого органу чи Наглядової ради Компанії; 7) розгляд матеріалів за результатами перевірок фінансово-господарської діяльності дочірніх підприємств з прийняттям відповідних рішень за їх результатами; 8) прийняття рішення про припинення та закріплення нерухомого майна Компанії на праві господарського відання за дочірніми підприємствами Компанії; 9) встановлення розміру відрахувань дочірніми підприємствами Компанії на утримання апарату Компанії; 10) припинення (реорганізація, ліквідація) філій дочірніх підприємств Компанії; 11) прийняття рішення щодо передачі в оренду майна та цілісно-майнових комплексів Компанії, а також погодження передачі в оренду майна та цілісно-майнових комплексів дочірніх підприємств Компанії (відокремлених підрозділів дочірніх підприємств Компанії); 12) прийняття рішення щодо списання рухомого майна дочірніх підприємств Компанії, з дотриманням вимог законодавства, Статуту і внутрішніх документів Компанії; 13) прийняття рішення щодо відчуження нерухомого та іншого майна Компанії, погодження рішення щодо відчуження нерухомого та іншого майна дочірніх підприємств Компанії у порядку, визначеному Статутом і внутрішніми документами Компанії; 14) погодження (надання дозволу) дочірнім підприємствам Компанії укладання кредитних договорів; 15) затвердження структури і штатного розпису апарату Компанії; 16) затвердження ключових умов контракту керівникам дочірніх підприємств; 17) вирішення інших питань, пов'язаних з поточною діяльністю Компанії, внесених на його розгляд Головою або членами Правління, крім питань, що належать до виключної компетенції Вищого органу та Наглядової ради. Рішення на засіданнях Правління приймалися простою більшістю голосів членів Правління, які брали участь у засіданні. Під час голосування кожен член Правління мав один голос і міг проголосувати "за" рішення, "проти" нього або утриматися від голосування. Рішення засідань Правління у 2025 році приймалися в інтересах Компанії та його

	акціонера, були легітимними завдяки наявності відповідного кворуму та відсутності заперечень щодо форми проведення засідань чи прийняття рішень та/або порядку денного. Всі прийняті рішення були належним чином відображені в протоколах засідань Правління.
--	---

Звіт виконавчого органу

Виконавчим органом Компанії є Правління. На кінець звітного періоду кількісний склад Правління Компанії становив 3 особи, що відповідає вимогам статуту Компанії. Персональний склад Правління на кінець 2025 року становив 2 особи.

В своїй діяльності Правління керується вимогами законодавства, статуту Компанії та внутрішніми (локальними) документами Компанії. Правління вирішує всі питання, пов'язані з керівництвом поточною діяльністю Компанії, крім тих, що відносяться до виключної компетенції Вищого органу та Наглядової ради. Правління Компанії підзвітне Вищому органу і Наглядовій раді та організовує виконання їх рішень.

Члени Правління Компанії не є посадовими особами інших юридичних осіб та не здійснюють іншу діяльність, ніж та, що передбачена їх контрактами на посадах членів Правління Компанії. Члени Правління Компанії (за виключенням Голови Правління) мають право, без завдання шкоди та всупереч інтересам Компанії, в узгоджений час, здійснювати наукову діяльність, та іншу професійну діяльність, проте протягом звітного періоду члени Правління Компанії таку діяльність не проводили.

Правління Компанії (як колегіальний орган), Голова Правління та члени Правління як посадові особи підлягають щорічному оцінюванню та відповідають кваліфікаційним вимогам.

Правління Компанії діючи колегіально, здійснює належне, ефективне та незалежне виконання функцій, користуючись покладеними на нього повноваженнями. Основним предметом діяльності Компанії є діяльність головних управлінь (хед-офісів), а отже Правління Компанії здійснює управління дочірніми підприємствами, сприяючи їх виробничому та соціальному розвитку, забезпечує контроль їх фінансової та господарської діяльності, ефективності управління активами та пасивами, збереження майна, дотримання вимог статутних та інших внутрішніх (локальних) документів.

Основними видами діяльності дочірніх підприємств Компанії є виконання робіт (послуг) з будівництва, ремонтів та утримання автомобільних доріг, мостів, автострад, інших споруд та складових автомобільних доріг, а також допоміжне обслуговування наземного транспорту.

Впродовж останніх років фінансово-господарські показники в цілому по Компанії є збитковими, що обумовлено такими факторами: заборгованість основних державних замовників (Служби відновлення та розвитку інфраструктури в областях) перед дочірніми підприємствами Компанії. Постійний характер і значний розмір такої заборгованості в попередніх періодах закономірно призвели до значного дефіциту обігових коштів, що негативно вплинуло на можливість дочірніх підприємств вчасно виплачувати заробітну плату, сплачувати податки і загальнообов'язкові платежі, оплачувати придбані матеріали і сировину, оплачувати послуги і роботи субпідрядників тощо;

необхідність утримувати велику кількість виробничих баз, які були створені для обслуговування загальної мережі доріг країни в той час, коли обласні дорожні управління були головними виконавцями робіт з ремонтів та експлуатаційного утримання автомобільних доріг державного та місцевого значення. При зменшенні обсягів робіт ці витрати не компенсуються в повному обсязі;

недостатній для покриття зобов'язань обсягом доходів від виконання дорожніх робіт/надання послуг. Складне фінансове становище, нарощення кредиторської заборгованості перед бюджетом та поставальниками обумовило порушення справ про банкрутство частини дочірніх підприємств Компанії. Відтак, першочерговими стратегічними цілями Компанії є ефективне виконання програм розвитку дорожнього господарства та інфраструктури автомобільних доріг відповідно до укладених дочірніми підприємствами договорів із замовниками робіт, подолання спаду обсягів виробництва (виконання робіт/надання послуг), зменшення збитковості та відновлення платоспроможності дочірніх підприємств. Для досягнення означеної мети Правління Компанії визначає основні напрямки концентрації фінансових, матеріально-технічних та трудових ресурсів дочірніх підприємств.

В умовах дефіциту коштів діяльність Правління Компанії була спрямована на пошук додаткових джерел надходжень для потреб дочірніх підприємств Компанії, зокрема:

- надання в оренду власного майна та надання послуг стоянки, розміщення, зберігання. Для окремих дочірніх підприємств, які практично не здійснювали виробничу діяльність - це є фактично єдиним джерелом надходження коштів;

- зниження фінансового навантаження шляхом оптимізації структури та чисельності апарату Компанії та її дочірніх підприємств.

Застосування нових підходів в управлінні Компанією дозволило скоротити рівень збитковості операційної діяльності Компанії протягом 2025 року на 58 млн грн.

Серед позитивних результатів діяльності Компанії у 2025 році слід відзначити, що 12 дочірніх підприємств та апарат Компанії завершили звітний рік із прибутком. Сукупний фінансовий результат прибуткових підприємств склав 72,2 млн грн, що свідчить про наявність позитивних тенденцій у діяльності окремих підприємств та результативність заходів, спрямованих на підвищення ефективності їх роботи.

Важливим досягненням звітнього року стало суттєве зростання виробничої активності та доходів у IV кварталі 2025 року. Протягом жовтня-грудня 2025 року дочірніми підприємствами було отримано майже 40 % річного доходу, що підтверджує ефективність управлінських рішень Правління та реалізацію заходів із фінансового оздоровлення, відновлення виробничої діяльності та нарощування обсягів робіт.

Позитивною тенденцією також стало скорочення заборгованості з виплати заробітної плати. Завдяки системній роботі Правління, посиленню контролю за фінансово-господарською діяльністю дочірніх підприємств та реалізації комплексу заходів щодо збільшення доходів, протягом 2025 року заборгованість із виплати заробітної плати зменшилася на 61,6 млн грн.

Слід зазначити, що більшість дочірніх підприємств Компанії - це об'єкти, які традиційно виконували дорожні роботи за територіальним принципом. Тому, в умовах зростаючої конкуренції, для досягнення стратегічних цілей Компанія протягом 2025 року продовжила політику експансії, а саме вихід дочірніх підприємств на ринки дорожніх робіт інших областей.

Крім того, робота Правління Компанії була зосереджена також на стягненні всіма дієвими способами дебіторської заборгованості, яка виникла у попередні періоди.

В умовах дефіциту коштів діяльність Правління Компанії була спрямована і на пошук додаткових джерел надходжень для потреб дочірніх підприємств Компанії, зокрема надання в оренду власного майна, та зниження фінансового навантаження шляхом оптимізації структури та чисельності апарату управління Компанії та її дочірніх підприємств.

Правління Компанії забезпечує досягнення стратегічних цілей також впроваджуючи внутрішні документи, які регулюють процедури, встановлюють правила, уніфікують документи, надають інструкції і рекомендації, що мають застосовуватись дочірніми підприємствами та їх відокремленими підрозділами з метою оптимізації виробничої діяльності, підвищення ступеня відповідності процесів надання послуг/виконання робіт вимогам сьогодення та покращення продуктивності праці.

Частина 8. Інформація щодо осіб, які прямо або опосередковано є власниками значного пакета акцій особи

Ім'я або повне найменування акціонера	РНОКПП	УНЗР	Розмір значного пакета акцій	Розмір пакета акцій, що знаходиться в прямому та (опосередкованому) володінні
Державне агентство відновлення та розвитку інфраструктури України			100	100

Частина 11. Інформація про винагороду членів виконавчого органу та/або ради особи

Орган управління	Виконавчий орган
Ім'я члена виконавчого органу/ради особи	Корх Ольга Михайлівна
РНОКПП	
УНЗР	
Посада	Т.в.о. Голови Правління
Дата вступу на посаду	01.01.2025
Розмір винагороди у національній або іноземній валюті, яку виплатили (мають виплатити) у звітному періоді та/або рішення про виплату якої прийнято у звітному періоді	Виплатили: 867284,45 Мають виплатити: 0 Прийнято рішення про виплату: 0
Форми виплати винагороди, яку виплатили та/або мають виплатити у звітному періоді та/або рішення про виплату якої прийнято у звітному періоді	Виплатили: Грошова Негрошова Мають виплатити: Грошова Негрошова Прийнято рішення про виплату: Грошова Негрошова
Розмір фіксованої частини винагороди, яку виплатили та/або мають виплатити у звітному періоді та/або рішення про виплату якої прийнято у звітному періоді	Виплатили: 867284,45 Мають виплатити: 0 Прийнято рішення про виплату: 0
Розмір змінної частини винагороди, яку виплатили та/або мають виплатити у звітному періоді та/або рішення про виплату якої прийнято у звітному періоді	Виплатили: 0 Мають виплатити: 0 Прийнято рішення про виплату: 0
Критерії оцінки ефективності, за якими нараховували змінну частину винагороди	Змінна частина винагороди не нараховувалась
Інформація про винагороду або ж компенсації, які мають бути виплачені у разі звільнення	Згідно контракту розмір компенсаційної виплати (вихідна допомога) не може бути більшим ніж дві базові місячні винагороди за умови розірвання контракту за угодою сторін.
URL-адреса вебсайту особи, за якою розміщено звіт про винагороду	

Співвідношення середнього розміру винагороди члена виконавчого органу/ради із середнім розміром винагороди працівників особи:6

Орган управління	Виконавчий орган
Ім'я члена виконавчого органу/ради особи	Тетенич Юлія Олегівна
РНОКПП	

УНЗР	
Посада	Член Правління
Дата вступу на посаду	01.01.2025
Розмір винагороди у національній або іноземній валюті, яку виплатили (мають виплатити) у звітному періоді та/або рішення про виплату якої прийнято у звітному періоді	Виплатили: 43608,7 Мають виплатити: 0 Прийнято рішення про виплату: 0
Форми виплати винагороди, яку виплатили та/або мають виплатити у звітному періоді та/або рішення про виплату якої прийнято у звітному періоді	Виплатили: Грошова Негрошова Мають виплатити: Грошова Негрошова Прийнято рішення про виплату: Грошова Негрошова
Розмір фіксованої частини винагороди, яку виплатили та/або мають виплатити у звітному періоді та/або рішення про виплату якої прийнято у звітному періоді	Виплатили: 43608,7 Мають виплатити: 0 Прийнято рішення про виплату: 0
Розмір змінної частини винагороди, яку виплатили та/або мають виплатити у звітному періоді та/або рішення про виплату якої прийнято у звітному періоді	Виплатили: 0 Мають виплатити: 0 Прийнято рішення про виплату: 0
Критерії оцінки ефективності, за якими нараховували змінну частину винагороди	Змінна частина винагороди не нараховувалась.
Інформація про винагороду або ж компенсації, які мають бути виплачені у разі звільнення	Згідно контракту розмір компенсаційної виплати (вихідна допомога) не може бути більшим аніж дві базові місячні винагороди за умови розірвання контракту за угодою сторін.
URL-адреса вебсайту особи, за якою розміщено звіт про винагороду	Звіт про винагороду не розміщувався.

Співвідношення середнього розміру винагороди члена виконавчого органу/ради із середнім розміром винагороди працівників особи: 1,82

Орган управління	Виконавчий орган
Ім'я члена виконавчого органу/ради особи	Грачов Валерій Володимирович
РНОКПП	
УНЗР	
Посада	Т.в.о. Голови Правління
Дата вступу на посаду	11.06.2025
Розмір винагороди у	Виплатили: 896002,95

національній або іноземній валюті, яку виплатили (мають виплатити) у звітному періоді та/або рішення про виплату якої прийнято у звітному періоді	Мають виплатити: 0 Прийнято рішення про виплату: 0
Форми виплати винагороди, яку виплатили та/або мають виплатити у звітному періоді та/або рішення про виплату якої прийнято у звітному періоді	Виплатили: Грошова Негрошова Мають виплатити: Грошова Негрошова Прийнято рішення про виплату: Грошова Негрошова
Розмір фіксованої частини винагороди, яку виплатили та/або мають виплатити у звітному періоді та/або рішення про виплату якої прийнято у звітному періоді	Виплатили: 896002,95 Мають виплатити: 0 Прийнято рішення про виплату: 0
Розмір змінної частини винагороди, яку виплатили та/або мають виплатити у звітному періоді та/або рішення про виплату якої прийнято у звітному періоді	Виплатили: 0 Мають виплатити: 0 Прийнято рішення про виплату: 0
Критерії оцінки ефективності, за якими нараховували змінну частину винагороди	
Інформація про винагороду або ж компенсації, які мають бути виплачені у разі звільнення	
URL-адреса вебсайту особи, за якою розміщено звіт про винагороду	

Співвідношення середнього розміру винагороди члена виконавчого органу/ради із середнім розміром винагороди працівників особи: 3,11

Орган управління	Виконавчий орган
Ім'я члена виконавчого органу/ради особи	Лисенко Василь Григорович
РНОКПП	
УНЗР	
Посада	Член Правління
Дата вступу на посаду	27.01.2025
Розмір винагороди у національній або іноземній валюті, яку виплатили (мають виплатити) у звітному періоді та/або рішення про виплату	Виплатили: 137696,75 Мають виплатити: 0 Прийнято рішення про виплату: 0

якої прийнято у звітному періоді	
Форми виплати винагороди, яку виплатили та/або мають виплатити у звітному періоді та/або рішення про виплату якої прийнято у звітному періоді	Виплатили: Грошова Негрошова Мають виплатити: Грошова Негрошова Прийнято рішення про виплату: Грошова Негрошова
Розмір фіксованої частини винагороди, яку виплатили та/або мають виплатити у звітному періоді та/або рішення про виплату якої прийнято у звітному періоді	Виплатили: 137696,75 Мають виплатити: 0 Прийнято рішення про виплату: 0
Розмір змінної частини винагороди, яку виплатили та/або мають виплатити у звітному періоді та/або рішення про виплату якої прийнято у звітному періоді	Виплатили: 0 Мають виплатити: 0 Прийнято рішення про виплату: 0
Критерії оцінки ефективності, за якими нараховували змінну частину винагороди	
Інформація про винагороду або ж компенсації, які мають бути виплачені у разі звільнення	
URL-адреса вебсайту особи, за якою розміщено звіт про винагороду	

Співвідношення середнього розміру винагороди члена виконавчого органу/ради із середнім розміром винагороди працівників особи: 2,87

Орган управління	Виконавчий орган
Ім'я члена виконавчого органу/ради особи	Мальона Володимир Васильович
РНОКПП	
УНЗР	
Посада	Член Правління
Дата вступу на посаду	08.04.2025
Розмір винагороди у національній або іноземній валюті, яку виплатили (мають виплатити) у звітному періоді та/або рішення про виплату якої прийнято у звітному періоді	Виплатили: 1157206,64 Мають виплатити: 0 Прийнято рішення про виплату: 0
Форми виплати винагороди, яку виплатили та/або мають	Виплатили: Грошова

виплатити у звітному періоді та/або рішення про виплату якої прийнято у звітному періоді	Негрошова Мають виплатити: Грошова Негрошова Прийнято рішення про виплату: Грошова Негрошова
Розмір фіксованої частини винагороди, яку виплатили та/або мають виплатити у звітному періоді та/або рішення про виплату якої прийнято у звітному періоді	Виплатили: 1157206,64 Мають виплатити: 0 Прийнято рішення про виплату: 0
Розмір змінної частини винагороди, яку виплатили та/або мають виплатити у звітному періоді та/або рішення про виплату якої прийнято у звітному періоді	Виплатили: 0 Мають виплатити: Прийнято рішення про виплату: 0
Критерії оцінки ефективності, за якими нараховували змінну частину винагороди	
Інформація про винагороду або ж компенсації, які мають бути виплачені у разі звільнення	
URL-адреса вебсайту особи, за якою розміщено звіт про винагороду	

Співвідношення середнього розміру винагороди члена виконавчого органу/ради із середнім розміром винагороди працівників особи: 2,68

Орган управління	Виконавчий орган
Ім'я члена виконавчого органу/ради особи	Шурига Олександр Михайлович
РНОКПП	
УНЗР	
Посада	Т.в.о. Голови Правління
Дата вступу на посаду	27.01.2025
Розмір винагороди у національній або іноземній валюті, яку виплатили (мають виплатити) у звітному періоді та/або рішення про виплату якої прийнято у звітному періоді	Виплатили: 746820,57 Мають виплатити: 0 Прийнято рішення про виплату: 0
Форми виплати винагороди, яку виплатили та/або мають виплатити у звітному періоді та/або рішення про виплату якої прийнято у звітному періоді	Виплатили: Грошова Негрошова Мають виплатити: Грошова

	Негрошова Прийнято рішення про виплату: Грошова Негрошова
Розмір фіксованої частини винагороди, яку виплатили та/або мають виплатити у звітному періоді та/або рішення про виплату якої прийнято у звітному періоді	Виплатили: 746820,57 Мають виплатити: 0 Прийнято рішення про виплату: 0
Розмір змінної частини винагороди, яку виплатили та/або мають виплатити у звітному періоді та/або рішення про виплату якої прийнято у звітному періоді	Виплатили: 0 Мають виплатити: 0 Прийнято рішення про виплату: 0
Критерії оцінки ефективності, за якими нараховували змінну частину винагороди	
Інформація про винагороду або ж компенсації, які мають бути виплачені у разі звільнення	
URL-адреса вебсайту особи, за якою розміщено звіт про винагороду	

Співвідношення середнього розміру винагороди члена виконавчого органу/ради із середнім розміром винагороди працівників особи:2,6

Орган управління	Виконавчий орган
Ім'я члена виконавчого органу/ради особи	Дорошенко Олексій Олександрович
РНОКПП	
УНЗР	
Посада	Т.в.о. Голови Правління
Дата вступу на посаду	17.07.2025
Розмір винагороди у національній або іноземній валюті, яку виплатили (мають виплатити) у звітному періоді та/або рішення про виплату якої прийнято у звітному періоді	Виплатили: 727193,09 Мають виплатити: 0 Прийнято рішення про виплату: 0
Форми виплати винагороди, яку виплатили та/або мають виплатити у звітному періоді та/або рішення про виплату якої прийнято у звітному періоді	Виплатили: Грошова Негрошова Мають виплатити: Грошова Негрошова Прийнято рішення про виплату: Грошова

	Негрошова
Розмір фіксованої частини винагороди, яку виплатили та/або мають виплатити у звітному періоді та/або рішення про виплату якої прийнято у звітному періоді	Виплатили: 727193,09 Мають виплатити: 0 Прийнято рішення про виплату: 0
Розмір змінної частини винагороди, яку виплатили та/або мають виплатити у звітному періоді та/або рішення про виплату якої прийнято у звітному періоді	Виплатили: 0 Мають виплатити: 0 Прийнято рішення про виплату: 0
Критерії оцінки ефективності, за якими нараховували змінну частину винагороди	
Інформація про винагороду або ж компенсації, які мають бути виплачені у разі звільнення	
URL-адреса вебсайту особи, за якою розміщено звіт про винагороду	

Співвідношення середнього розміру винагороди члена виконавчого органу/ради із середнім розміром винагороди працівників особи: 2,76

Орган управління	Виконавчий орган
Ім'я члена виконавчого органу/ради особи	Стерлев Максим Костянтинович
РНОКПП	
УНЗР	
Посада	Член Правління
Дата вступу на посаду	24.09.2025
Розмір винагороди у національній або іноземній валюті, яку виплатили (мають виплатити) у звітному періоді та/або рішення про виплату якої прийнято у звітному періоді	Виплатили: 384708,91 Мають виплатити: 0 Прийнято рішення про виплату: 0
Форми виплати винагороди, яку виплатили та/або мають виплатити у звітному періоді та/або рішення про виплату якої прийнято у звітному періоді	Виплатили: Грошова Негрошова Мають виплатити: Грошова Негрошова Прийнято рішення про виплату: Грошова Негрошова
Розмір фіксованої частини винагороди, яку виплатили та/або мають виплатити у	Виплатили: 384708,91 Мають виплатити: 0 Прийнято рішення про виплату: 0

звітному періоді та/або рішення про виплату якої прийнято у звітному періоді	
Розмір змінної частини винагороди, яку виплатили та/або мають виплатити у звітному періоді та/або рішення про виплату якої прийнято у звітному періоді	Виплатили: 0 Мають виплатити: 0 Прийнято рішення про виплату: 0
Критерії оцінки ефективності, за якими нараховували змінну частину винагороди	
Інформація про винагороду або ж компенсації, які мають бути виплачені у разі звільнення	
URL-адреса вебсайту особи, за якою розміщено звіт про винагороду	

Співвідношення середнього розміру винагороди члена виконавчого органу/ради із середнім розміром винагороди працівників особи: 2,67

2) звіт про сталий розвиток

1	Оцінка діяльності щодо захисту довкілля та соціальної відповідальності за звітний період: Скорочується використання застарілих машин, механізмів та обладнання.	
2	Основні ризики і виклики щодо захисту довкілля та соціальної відповідальності, плани щодо їх вирішення, а також їх вплив на досягнення стратегічних цілей:	
	1. Перелік ризиків щодо захисту довкілля та соціальної відповідальності, які мають вплив на особу:	Викиди в атмосферне повітря, шум, вібрації, забруднення ґрунту тощо.
	2. Заходи, які планується здійснити / здійснюються для мінімізації/усунення кожного із ризиків:	1) модернізація наявних машин, механізмів, обладнання 2) впровадження інвестпроектів
3	Основні положення політики з питань захисту довкілля та соціальної відповідальності:	
	Перелік політик з питань захисту довкілля та соціальної відповідальності та опис питань, які такі політики покликані вирішити:	Політик з питань захисту довкілля та соціальної відповідальності в Компанії немає.
4	Перелік питань та прийнятих рішень щодо захисту довкілля та соціальної відповідальності, які розглядались радою та виконавчим органом:	
	1. Перелік питань, які розглядались виконавчим органом та короткий зміст рішень, які було прийнято:	Виконавчим органом не розглядались.
	2. Перелік питань, які розглядались радою та короткий зміст рішень, які було прийнято:	Наглядова не призначена/не обрана.
5	Перелік ключових стейкхолдерів, на яких має вплив діяльність особи із зазначенням обґрунтування в чому саме полягає такий вплив:	
	Компанія не визначала перелік стейкхолдерів.	
6	Перелік стейкхолдерів, які мають вплив на досягнення особою стратегічних цілей із зазначенням обґрунтування в чому саме полягає такий вплив:	
	Компанія не визначала перелік стейкхолдерів.	

7	Основні положення політики щодо взаємодії зі стейкхолдерами, у тому числі акціонерами/учасниками:
	Політика взаємодії зі стейкхолдерами в Компанія не приймалась.

Підприємство Територія Організаційно-правова форма господарювання Вид економічної діяльності Середня кількість працівників: 41 Адреса, телефон: 03150 Київ, Антоновича, 51, (044) 287-21-04 Одиниця виміру: тис.грн. без десяткового знака Складено (зробити позначку "v" у відповідній клітинці): за національними положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку за міжнародними стандартами фінансової звітності	Акціонерне товариство "Державна акціонерна компанія "Автомобільні дороги України"	Дата	КОДИ
	Київська обл.	за ЄДРПОУ	18.01.2026
	Акціонерне товариство	за КАТОТТГ	31899285
	Діяльність головних управлінь (хед-офісів)	за КОПФГ	UA000000000000126643
		за КВЕД	230
			70.10
v			

Баланс
(Звіт про фінансовий стан)
на 31.12.2025 р.
Форма №1

Код за ДКУД			1801001
Актив	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Необоротні активи			
Нематеріальні активи	1000	67	28
первісна вартість	1001	356	356
накопичена амортизація	1002	(289)	(328)
Незавершені капітальні інвестиції	1005	0	0
Основні засоби	1010	879	685
первісна вартість	1011	1 925	1 985
знос	1012	(1 046)	(1 300)
Інвестиційна нерухомість	1015	0	0
первісна вартість	1016	0	0
знос	1017	(0)	(0)
Довгострокові біологічні активи	1020	0	0
первісна вартість	1021	0	0
накопичена амортизація	1022	(0)	(0)
Довгострокові фінансові інвестиції:			
які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств	1030	0	0
інші фінансові інвестиції	1035	943 293	943 293
Довгострокова дебіторська заборгованість	1040	0	0
Відстрочені податкові активи	1045	1 139	1 090
Гудвіл	1050	0	0
Відстрочені аквізиційні витрати	1060	0	0
Залишок коштів у централізованих страхових резервних фондах	1065	0	0
Інші необоротні активи	1090	0	0
Усього за розділом I	1095	945 378	945 096

II. Оборотні активи			
Запаси	1100	18	59
Виробничі запаси	1101	18	59
Незавершене виробництво	1102	0	0
Готова продукція	1103	0	0
Товари	1104	0	0
Поточні біологічні активи	1110	0	0
Депозити перестраховування	1115	0	0
Векселі одержані	1120	0	0
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	0	0
Дебіторська заборгованість за розрахунками:			
за виданими авансами	1130	44	1 001
з бюджетом	1135	8 472	8 741
у тому числі з податку на прибуток	1136	0	0
з нарахованих доходів	1140	0	0
із внутрішніх розрахунків	1145	0	0
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	1 733	0
Поточні фінансові інвестиції	1160	0	0
Гроші та їх еквіваленти	1165	3 695	351
Готівка	1166	0	0
Рахунки в банках	1167	3 695	351
Витрати майбутніх періодів	1170	0	0
Частка перестраховика у страхових резервах	1180	0	0
у тому числі в:			
резервах довгострокових зобов'язань	1181	0	0
резервах збитків або резервах належних виплат	1182	0	0
резервах незароблених премій	1183	0	0
інших страхових резервах	1184	0	0
Інші оборотні активи	1190	2	10
Усього за розділом II	1195	13 964	10 162
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	1200	0	0
Баланс	1300	959 342	955 258

Пасив	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Власний капітал			
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	1 266 141	1 266 141
Внески до незареєстрованого статутного капіталу	1401	0	0
Капітал у дооцінках	1405	0	0
Додатковий капітал	1410	0	122
Емісійний дохід	1411	0	0
Накопичені курсові різниці	1412	0	0
Резервний капітал	1415	0	0
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	-329 800	-330 007
Неоплачений капітал	1425	(0)	(0)
Вилучений капітал	1430	(0)	(0)
Інші резерви	1435	0	0
Усього за розділом I	1495	936 341	936 256
II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення			
Відстрочені податкові зобов'язання	1500	0	0
Пенсійні зобов'язання	1505	0	0

Довгострокові кредити банків	1510	0	0
Інші довгострокові зобов'язання	1515	0	0
Довгострокові забезпечення	1520	0	0
Довгострокові забезпечення витрат персоналу	1521	0	0
Цільове фінансування	1525	0	0
Благодійна допомога	1526	0	0
Страхові резерви	1530	0	0
у тому числі:			
резерв довгострокових зобов'язань	1531	0	0
резерв збитків або резерв належних виплат	1532	0	0
резерв незароблених премій	1533	0	0
інші страхові резерви	1534	0	0
Інвестиційні контракти	1535	0	0
Призовий фонд	1540	0	0
Резерв на виплату джек-поту	1545	0	0
Усього за розділом II	1595	0	0
III. Поточні зобов'язання і забезпечення			
Короткострокові кредити банків	1600	0	0
Векселі видані	1605	0	0
Поточна кредиторська заборгованість за:			
довгостроковими зобов'язаннями	1610	0	0
товари, роботи, послуги	1615	5	11
розрахунками з бюджетом	1620	319	504
у тому числі з податку на прибуток	1621	10	47
розрахунками зі страхування	1625	265	249
розрахунками з оплати праці	1630	1 039	972
одержаними авансами	1635	0	0
розрахунками з учасниками	1640	0	0
із внутрішніх розрахунків	1645	18 284	14 459
страховою діяльністю	1650	0	0
Поточні забезпечення	1660	2 995	2 759
Доходи майбутніх періодів	1665	0	0
Відстрочені комісійні доходи від перестраховиків	1670	0	0
Інші поточні зобов'язання	1690	94	48
Усього за розділом III	1695	23 001	19 002
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	1700	0	0
Чиста вартість активів недержавного пенсійного фонду	1800	0	0
Баланс	1900	959 342	955 258

Керівник

Олексій Дорошенко

Головний бухгалтер

Ганна Сергун

Підприємство

Акціонерне товариство "Державна
акціонерна компанія "Автомобільні дороги
України"

Дата

за ЄДРПОУ

КОДИ

01.01.2026

31899285

**Звіт про фінансові результати
(Звіт про сукупний дохід)**

за 2025 рік

Форма №2

I. Фінансові результати

Код за ДКУД

1801003

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	0	0
Чисті зароблені страхові премії	2010	0	0
Премії підписані, валова сума	2011	0	0
Премії, передані у перестраховання	2012	(0)	(0)
Зміна резерву незароблених премій, валова сума	2013	0	0
Зміна частки перестраховиків у резерві незароблених премій	2014	0	0
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	(0)	(0)
Чисті понесені збитки за страховими виплатами	2070	(0)	(0)
Валовий:	2090	0	0
прибуток			
збиток	2095	(0)	(0)
Дохід (витрати) від зміни у резервах довгострокових зобов'язань	2105	0	0
Дохід (витрати) від зміни інших страхових резервів	2110	0	0
Зміна інших страхових резервів, валова сума	2111	0	0
Зміна частки перестраховиків в інших страхових резервах	2112	0	0
Інші операційні доходи	2120	32 510	28 973
Дохід від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю	2121	0	0
Дохід від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2122	0	0
Дохід від використання коштів, вивільнених від оподаткування	2123	0	0
Адміністративні витрати	2130	(30 909)	(27 761)
Витрати на збут	2150	(0)	(0)
Інші операційні витрати	2180	(1 802)	(6 663)
Витрати від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю	2181	0	0
Витрати від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2182	0	0
Фінансовий результат від операційної діяльності:	2190	0	0
прибуток			
збиток	2195	(201)	(5 451)
Дохід від участі в капіталі	2200	0	0
Інші фінансові доходи	2220	0	0
Інші доходи	2240	90	0

Дохід від благодійної допомоги	2241	0	0
Фінансові витрати	2250	(0)	(0)
Втрати від участі в капіталі	2255	(0)	(0)
Інші витрати	2270	(0)	(0)
Прибуток (збиток) від впливу інфляції на монетарні статті	2275	0	0
Фінансовий результат до оподаткування: прибуток	2290	0	0
збиток	2295	(111)	(5 451)
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	-96	-40
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305	0	0
Чистий фінансовий результат: прибуток	2350	0	0
збиток	2355	(207)	(5 491)

II. Сукупний дохід

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	2400	0	0
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	2405	0	0
Накопичені курсові різниці	2410	0	0
Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств	2415	0	0
Інший сукупний дохід	2445	212	0
Інший сукупний дохід до оподаткування	2450	212	0
Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом	2455	(0)	(0)
Інший сукупний дохід після оподаткування	2460	212	0
Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)	2465	5	-5 491

III. Елементи операційних витрат

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Матеріальні затрати	2500	348	222
Витрати на оплату праці	2505	24 164	19 623
Відрахування на соціальні заходи	2510	5 046	4 069
Амортизація	2515	448	457
Інші операційні витрати	2520	2 705	10 053
Разом	2550	32 711	34 424

IV. Розрахунок показників прибутковості акцій

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Середньорічна кількість простих акцій	2600	0	0
Скоригована середньорічна кількість простих акцій	2605	0	0
Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2610	0,000000	0,000000
Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2615	0,000000	0,000000
Дивіденди на одну просту акцію	2650	0,00	0,00

Керівник

Олексій Дорошенко

Головний бухгалтер

Ганна Сергун

Підприємство	Акціонерне товариство "Державна акціонерна компанія "Автомобільні дороги України"	Дата за ЄДРПОУ	КОДИ
			01.01.2026
			31899285

Звіт про рух грошових коштів (за прямим методом)

За 2025 рік

Форма №3

Код за ДКУД 1801004

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
I. Рух коштів у результаті операційної діяльності			
Надходження від:			
Реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	3000	0	0
Повернення податків і зборів	3005	0	0
у тому числі податку на додану вартість	3006	0	0
Цільового фінансування	3010	573	164
Надходження від отримання субсидій, дотацій	3011	0	0
Надходження авансів від покупців і замовників	3015	0	0
Надходження від повернення авансів	3020	0	0
Надходження від відсотків за залишками коштів на поточних рахунках	3025	0	0
Надходження від боржників неустойки (штрафів, пені)	3035	17	532
Надходження від операційної оренди	3040	0	805
Надходження від отримання роялті, авторських винагород	3045	0	0
Надходження від страхових премій	3050	0	0
Надходження фінансових установ від повернення позик	3055	0	0
Інші надходження	3095	31 966	31 104
Витрачання на оплату:			
Товарів (робіт, послуг)	3100	(4 039)	(3 312)
Праці	3105	(19 153)	(15 860)
Відрахувань на соціальні заходи	3110	(5 049)	(4 018)
Зобов'язань з податків і зборів	3115	(5 519)	(3 916)
Витрачання на оплату зобов'язань з податку на прибуток	3116	(10)	(0)
Витрачання на оплату зобов'язань з податку на додану вартість	3117	(0)	(0)
Витрачання на оплату зобов'язань з інших податків і зборів	3118	(5 509)	(3 916)
Витрачання на оплату авансів	3135	(961)	(44)
Витрачання на оплату повернення авансів	3140	(0)	(0)
Витрачання на оплату цільових внесків	3145	(0)	(0)
Витрачання на оплату зобов'язань за страховими контрактами	3150	(0)	(0)
Витрачання фінансових установ на надання позик	3155	(0)	(0)
Інші витрачання	3190	(1 175)	(2 786)
Чистий рух коштів від операційної діяльності	3195	-3 340	2 669
II. Рух коштів у результаті інвестиційної діяльності			
Надходження від реалізації:			
фінансових інвестицій	3200	0	0
необоротних активів	3205	0	0

Надходження від отриманих:			
відсотків	3215	0	0
дивідендів	3220	0	0
Надходження від деривативів	3225	0	0
Надходження від погашення позик	3230	0	0
Надходження від вибуття дочірнього підприємства та іншої господарської одиниці	3235	0	0
Інші надходження	3250	0	0
Витрачання на придбання:			
фінансових інвестицій	3255	(0)	(0)
необоротних активів	3260	(4)	(92)
Виплати за деривативами	3270	(0)	(0)
Витрачання на надання позик	3275	(0)	(0)
Витрачання на придбання дочірнього підприємства та іншої господарської одиниці	3280	(0)	(0)
Інші платежі	3290	(0)	(0)
Чистий рух коштів від інвестиційної діяльності	3295	-4	-92
III. Рух коштів у результаті фінансової діяльності			
Надходження від:			
Власного капіталу	3300	0	0
Отримання позик	3305	0	0
Надходження від продажу частки в дочірньому підприємстві	3310	0	0
Інші надходження	3340	0	0
Витрачання на:			
Викуп власних акцій	3345	(0)	(0)
Погашення позик	3350	(0)	(0)
Сплату дивідендів	3355	(0)	(0)
Витрачання на сплату відсотків	3360	(0)	(0)
Витрачання на сплату заборгованості з фінансової оренди	3365	(0)	(0)
Витрачання на придбання частки в дочірньому підприємстві	3370	(0)	(0)
Витрачання на виплати неконтрольованим часткам у дочірніх підприємствах	3375	(0)	(0)
Інші платежі	3390	(0)	(0)
Чистий рух коштів від фінансової діяльності	3395	0	0
Чистий рух коштів за звітний період	3400	-3 344	2 577
Залишок коштів на початок року	3405	3 695	1 118
Вплив зміни валютних курсів на залишок коштів	3410	0	0
Залишок коштів на кінець року	3415	351	3 695

Керівник

Олексій Дорошенко

Головний бухгалтер

Ганна Сергун

Підприємство

Акціонерне товариство "Державна акціонерна компанія
"Автомобільні дороги України"

Дата

за ЄДРПОУ

КОДИ

01.01.2026

31899285

Звіт про власний капітал

За 2025 рік

Форма №4

Код за ДКУД

1801005

Стаття	Код рядка	Зареєст ований капітал	Капітал у дооцінках	Додаткови й капітал	Резервний капітал	Нерозподі лений прибуток (непокрити й збиток)	Неоплачений капітал	Вилучений капітал	Всього
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Залишок на початок року	4000	1 266 141	0	0	0	-329 800	0	0	936 341
Коригування: Зміна облікової політики	4005	0	0	0	0	0	0	0	0
Виправлення помилок	4010	0	0	0	0	0	0	0	0
Інші зміни	4090	0	0	0	0	0	0	0	0
Скоригований залишок на початок року	4095	1 266 141	0	0	0	-329 800	0	0	936 341
Чистий прибуток (збиток) за звітний період	4100	0	0	0	0	-207	0	0	-207
Інший сукупний дохід за звітний період	4110	0	0	212	0	0	0	0	212
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	4111	0	0	0	0	0	0	0	0
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	4112	0	0	0	0	0	0	0	0
Накопичені курсові різниці	4113	0	0	0	0	0	0	0	0
Частка іншого сукупного доходу асоційованих і спільних підприємств	4114	0	0	0	0	0	0	0	0
Інший сукупний дохід	4116	0	0	212	0	0	0	0	212
Розподіл прибутку: Виплати власникам	4200	0	0	0	0	0	0	0	0
Спрямування прибутку до зареєстрованого капіталу	4205	0	0	0	0	0	0	0	0
Відрахування до резервного	4210	0	0	0	0	0	0	0	0

капіталу									
Сума чистого прибутку, належна до бюджету відповідно до законодавства	4215	0	0	0	0	0	0	0	0
Сума чистого прибутку на створення спеціальних (цільових) фондів	4220	0	0	0	0	0	0	0	0
Сума чистого прибутку на матеріальне заохочення	4225	0	0	0	0	0	0	0	0
Внески учасників: Внески до капіталу	4240	0	0	0	0	0	0	0	0
Погашення заборгованості з капіталу	4245	0	0	0	0	0	0	0	0
Вилучення капіталу: Викуп акцій	4260	0	0	0	0	0	0	0	0
Перепродаж викуплених акцій	4265	0	0	0	0	0	0	0	0
Анулювання викуплених акцій	4270	0	0	0	0	0	0	0	0
Вилучення частки в капіталі	4275	0	0	0	0	0	0	0	0
Зменшення номінальної вартості акцій	4280	0	0	0	0	0	0	0	0
Інші зміни в капіталі	4290	0	0	-90	0	0	0	0	-90
Придбання (продаж) неконтрольованої частки в дочірньому підприємстві	4291	0	0	0	0	0	0	0	0
Разом змін у капіталі	4295	0	0	122	0	-207	0	0	-85
Залишок на кінець року	4300	1 266 141	0	122	0	-330 007	0	0	936 256

Керівник Олексій Дорошенко

Головний бухгалтер Ганна Сергун

1. ЗАГАЛЬНІ ВІДОМОСТІ

1.1. Акціонерне товариство «Державна акціонерна компанія «Автомобільні дороги України» (далі - Компанія) створено рішенням Державного агентства автомобільних доріг України (наказ Укравтодору від 05 березня 2002 року № 93) на виконання Указу Президента України від 8 листопада 2001 року № 1056 « Про заходи щодо підвищення ефективності управління дорожнім господарством України», відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 28 лютого 2002 року № 221 «Про утворення відкритого акціонерного товариства «Державна акціонерна компанія «Автомобільні дороги України» та інших законодавчих актів України.

1.2. Відповідно до Закону України «Про акціонерні товариства» та Наказу Державної служби автомобільних доріг України № 421 від 28 грудня 2018 року Компанія визнається за типом приватним акціонерним товариством.

1.3. Засновником Компанії є Державне агентство автомобільних доріг України, яке відповідно до Указу Президента України від 13.04.2011 року № 456/2011 «Про Положення про Державне агентство автомобільних доріг України» є правонаступником Державної служби автомобільних доріг України.

1.4. Питання, що не врегульовані положеннями Статуту, регулюються нормами чинного законодавства.

2. НАЙМЕНУВАННЯ ТА МІСЦЕЗНАХОДЖЕННЯ ТОВАРИСТВА

2.1. Офіційне найменування Компанії українською мовою:
повне - АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО «ДЕРЖАВНА АКЦІОНЕРНА КОМПАНІЯ «АВТОМОБІЛЬНІ ДОРОГИ УКРАЇНИ»;
скорочене - АТ «ДАК «АВТОМОБІЛЬНІ ДОРОГИ УКРАЇНИ»;
англійською мовою:
повне – JOINT-STOCK COMPANY «ROADS OF UKRAINE»;
скорочене – JSC «ROADS OF UKRAINE»
код ЄДРПОУ 31899285.

2.2. Місцезнаходження Компанії: 03150, м. Київ, вул. Антоновича, 51.

3. МЕТА І ПРЕДМЕТ ДІЯЛЬНОСТІ ТОВАРИСТВА

3.1. Метою діяльності Компанії є одержання прибутку від здійснення господарської діяльності, сприяння у розвитку дорожньої галузі, виробничому та соціальному розвитку підприємств дорожнього господарства, підвищення ефективності використання ними матеріальних, фінансових та інших ресурсів.

Для цього Компанія:

1) здійснює управління дочірніми підприємствами, які виконують ремонт і утримання автомобільних доріг (дорожніх об'єктів), крім залізничних переїздів;

2) розробляє стратегію розвитку (стратегічний план розвитку) Компанії та визначає стратегію розвитку (стратегічний план розвитку) дочірніх підприємств

3) проводить науково-технічну політику з метою скорочення інвестиційного циклу і впровадження найновіших досягнень вітчизняної та зарубіжної науки і техніки, концентрації науково-технічного і виробничого потенціалу з розроблення та впровадження нових прогресивних видів техніки, технологій і матеріалів;

4) концентрує фінансові, матеріально-технічні та трудові ресурси з метою ефективного виконання програм розвитку дорожнього господарства України та інфраструктури автомобільних доріг.

3.2. Предметом діяльності Компанії є:

- діяльність головних управлінь (хед-офісів);

3.3. Окремі види господарської діяльності, які відповідно до законодавства України підлягають ліцензуванню, Компанія здійснює після отримання в установленому порядку спеціального дозволу (ліцензії).

3.4. Компанія самостійно планує свою виробничо-господарську діяльність, виходячи із споживчого попиту на її продукцію, роботи і послуги.

3.5. Компанія здійснює матеріально-технічне забезпечення всіх видів діяльності через систему прямих угод, а також через біржі та посередницькі організації.

3.6. Компанія проводить зовнішньоекономічну діяльність відповідно до законодавства України, мети та предмета діяльності, передбачених цим Статутом.

3.7. Компанія здійснює діяльність, пов'язану із залученням інвестицій, розробляє інвестиційні проекти та контролює хід їх виконання.

3.8. Компанія здійснює режимно-секретну діяльність, мобілізаційну підготовку та цивільну оборону (цивільний захист).

Кінцевою контролюючою стороною Компанії є Державне агентство відновлення та розвитку інфраструктури України - Засновник, який володіє 100% акцій АТ ДАК «Автомобільні дороги України», які належать державі Україна.

Розмір Статутного капіталу Компанії становить 1266140698,90 грн. Статутний капітал поділено на 1272887 простих іменних акцій номінальною вартістю 994,70 грн. кожна. Організаційна структура Компанії є близькою до чистого горизонтального холдингу, вона є єдиним засновником 33 дочірніх підприємств (надалі – підприємства групи, підприємства), які є окремими юридичними особами. За визначенням, Компанія є материнським підприємством.

Згідно затвердженого Наказом Державного агентства відновлення та розвитку інфраструктури України від 27.12.2023 року № Н-585 та від 18.04.2024 року № Н-137 Статутів АТ «ДАК «Автомобільні дороги України»:

Управління Компанією та контроль за її діяльністю здійснюють:

- Загальні збори акціонерів (Вищий орган);

- Правління .

Кількість працюючих станом на 30.09.2025 р. складає - 40 осіб, з них - 37 за основним місцем роботи, за сумісництвом – 2 особи.

4. ЕКОНОМІЧНЕ СЕРЕДОВИЩЕ, В УМОВАХ ЯКОГО КОМПАНІЯ ЗДІЙСНЮЄ СВОЮ ДІЯЛЬНІСТЬ

4.1. Зовнішнє середовище

У зв'язку з військовою агресією російської федерації проти України та введенням воєнного стану в Україні відповідно до Указу Президента України від 24 лютого 2022 року №64/2022 «Про введення воєнного стану в Україні», затвердженого Законом України від 24 лютого 2022 року №2102-IX, Торгово-промислова палата визнає військову агресію російської федерації проти України форс-мажорними обставинами. Зазначені обставини є форс-мажорними (надзвичайними, невідворотними) з 24 лютого 2022 року до їх офіційного закінчення для всіх без винятку суб'єктів господарювання.

Економічне середовище України у 2025 році характеризується адаптацією до умов тривалої війни, демонструючи повільне зростання ВВП на рівні 2–2,2%. Основні драйвери - оборонний комплекс, будівництво, державні інвестиції та внутрішній попит. Ключові виклики включають руйнування енергетики, дефіцит кадрів та значний бюджетний дефіцит, що фінансується зовнішньою допомогою.

Економіка країни досягла меж зростання за рахунок внутрішніх резервів, тому темпи є нижчими, ніж у 2024 році. Стабільність бюджету критично залежить від зовнішнього фінансування. Бюджет 2025 року орієнтований на безпеку та оборону, при цьому податкове навантаження зростає, а держборг перевищує 100% ВВП.

Інфляція демонструє двозначні значення. Очікується подальша девальвація гривні, з прогнозованим курсом, близьким до 45-46 грн/дол. у середньостроковій перспективі.

На ринку праці спостерігається критична нестача персоналу, що стримує розвиток бізнесу.

Економічними факторами, які визначають зовнішні умови діяльності дочірніх підприємств і Компанії в цілому, є, в першу чергу, можливість отримання доходу від основного виду діяльності - виконання дорожніх робіт з ремонту та утримання автомобільних доріг за рахунок фінансування з державного та місцевого бюджетів, а також - зростаючий попит на ринку оренди виробничих потужностей, рухомого та нерухомого майна.

Негативним фактором для дочірніх підприємств є наявне фіскальне навантаження на них та відсутність зацікавлених сторін у застосуванні складних фінансових інструментів акціонерного товариства для вирішення існуючих проблем неплатоспроможності.

Також, суттєвим є вплив інфляції та зростання вартості іноземної валюти, в результаті якого відбулось значне зростання цін на основні дорожні матеріали, виробництво яких в Україні фактично припинено (чорнов'яжучі, паливо-мастильні, протиожележні (сіль) тощо) і закупівля яких здійснюється за кордоном за валютні кошти.

Автомобільні дороги загального користування є стратегічними об'єктами. Відповідно, роботи з експлуатаційного утримання таких об'єктів в особливий період потребують допуску до режиму секретності та наявності мобілізаційних завдань, які доводяться Укравтодору Кабінетом Міністрів України. Серед дорожніх підприємств наявність мобілізаційних завдань з прикриття вказаних стратегічних об'єктів держави та, відповідно, наявність доступу до державної таємниці існує лише у дочірніх підприємств Компанії. Також на балансі дочірніх підприємств Компанії обліковуються більше 50 сховищ та протирадіаційних укриттів для виконання мобілізаційних завдань. Укравтодор не може довести до приватних підприємств мобілізаційні завдання з ряду причин,

зокрема, відсутності у таких підприємств необхідної власної дорожньої техніки та відсутності доступу до державної таємниці.

Не зважаючи на те, що власником Компанії є держава в особі Агентства відновлення та розвитку інфраструктури України (надалі – Укравтодор), що є засновником, єдиним акціонером і Вищим органом управління Компанії, вона разом із дочірніми підприємствами не входить до сфери управління Укравтодору. Розпорядженням Кабінету Міністрів України від 23.11.2011 № 1221-р Компанію **виключено з переліку державних підприємств, установ та організацій, що належать до сфери управління Укравтодору**, та визначено Державну службу автомобільних доріг органом, що здійснює управління **корпоративними правами** АТ «ДАК «Автомобільні дороги України».

В Компанії відсутня політика взаємовідносин з акціонером, яка мала би визначати параметри та створювати візію (функцію) з питань взаємодії з інвесторами. Взаємодія Компанії з Агентством відновлення, як з Вищим органом управління, будується виключно на повноваженнях закріплених в Статуті.

Стратегією реформування та розвитку дорожньої галузі України, розробленою Міністерством інфраструктури України у листопаді 2015 року, передбачалося виконання робіт з експлуатаційного утримання автомобільних доріг загального користування державного та місцевого значень виключно державними підприємствами. Але починаючи з 2018 Кабінет Міністрів змінив політику з цього питання і в стратегії України, затвердженої Постановою КМУ від 27 грудня 2024 р. № 1550 на період до 2030 року та затвердження операційного плану заходів з її реалізації у 2025-2027 роках, такий наголос відсутній. Як передбачено Стратегією «національна транспортна політика потребує гармонізації з пріоритетами відповідних політик ЄС, зокрема цілями Європейського зеленого курсу в секторі транспорту і мобільності. Зазначене вимагає наявності достатніх організаційних, кадрових та матеріальних ресурсів і належного правового регулювання. Повномасштабна збройна агресія РФ проти України докорінно змінила транспортну систему. Із введенням воєнного стану автомобільний та залізничний транспорт виконують надважливі для обороноздатності держави функції, а саме: забезпечення можливості евакуації та мобільності населення, переміщення військової техніки та гуманітарних вантажів тощо».

Основними документами, що окреслюють політику держави в дорожній галузі та лягли в основу Стратегії є:

- Державна цільова економічної програми розвитку автомобільних доріг загального користування державного значення на 2018-2023 роки, затверджена Постановою КМУ від 21 березня 2018 р. № 382, яка не була виконана до кінця у зв'язку з недофінансуванням. Метою цієї програми є *«відновлення і розвиток автомобільних доріг загального користування державного значення для інтеграції їх до європейської транспортної системи та підвищення на них рівня безпеки руху, швидкості, комфортності та економічності перевезень»*. А також *«впровадження довгострокових контрактів (на п'ять - сім років) на експлуатаційне утримання автомобільних доріг загального користування державного значення (насамперед міжнародних) з використанням нової системи оцінки результатів роботи підрядника на підставі кількісних показників транспортно-експлуатаційного стану, що корелюються з рівнем безпеки та споживчими якостями автомобільних доріг»*.

- Концепція Державної цільової економічної програми розвитку автомобільних доріг загального користування державного значення на 2018-2022 роки, схвалена розпорядженням КМУ від 11.01.2018р. № 34-р., в якій зазначалось, що *«основною причиною незадовільного стану автомобільних доріг є низький рівень фінансування дорожньої галузі, який за останні роки становить 10-14 відсотків необхідної потреби у ремонті та утриманні мережі автомобільних доріг»* та ставилось завдання у тому числі *«удосконалення матеріально-технічної бази дорожнього господарства»*.

В окреслених документах відсутня згадка про Компанію та її дочірні підприємства, а отже у власника відсутня політика щодо її виживання та розвитку.

Враховуючи те, що експлуатаційне утримання автомобільних доріг, особливо в період воєнного стану, є стратегічно важливим завданням для держави, то на думку управлінського персоналу необхідно здійснити раціональні кроки, які дозволять використати ресурси та потенціал Компанії, 100% акцій якої належить державі. Це дозволить відновити діяльність дочірніх підприємств, що мають значний досвід роботи, виробничі бази, необхідну дорожньо-будівельну техніку, спеціалізовані дорожні механізми, зокрема, самохідні роторні снігоочишувачі тощо, що розташовані у всіх областях країни, це дає унікальні можливості та маневреність, зберігає час і державні кошти у випадку надзвичайних ситуацій та є мобільним інструментом для виконання екстрених робіт з експлуатаційного утримання автомобільних доріг загального користування державного та місцевого значення.

Вище наведене дозволяє стверджувати, що Компанія має унікальні переваги для впровадження Стратегії розвитку Компанії і інтересах всієї країни.

4.2. Внутрішнє (операційне) середовище

Керівний управлінський персонал Компанії ставить перед собою амбітні плани відродження Компанії та її дочірніх підприємств, незважаючи на війну та негативні тенденції зовнішнього середовища.

Дочірні підприємства Компанії мають значні внутрішні ресурси, що недооцінені в попередні роки їх діяльності. Сукупність факторів і процесів усередині Компанії, визначають її високий потенціал та здатність функціонувати на ринку дорожніх робіт.

Наявність у більшості дочірніх підприємств значних податкових боргів, які гальмують або блокують роботу, потребує внесення в діюче податкове законодавство змін щодо розстрочення або списання податкових боргів і штрафних санкцій за їх несвоєчасну сплату та списання штрафних санкцій за несвоєчасну реєстрацію податкових накладних, а також встановлення особливого порядку для реєстрації податкових накладних для дочірніх підприємств Компанії. В іншому випадку фінансово-економічне становище таких підприємств буде погіршуватись, що ускладнить досягнення Компанією її стратегічних цілей.

Серед соціально-демографічних факторів найбільш суттєвим є відтік кваліфікованих кадрів у зв'язку з призовом у ЗСУ, на службу в територіальну оборону, виїздом за кордон, внутрішнім переміщенням через збройну агресію рф, а також з переходом до конкурентів, які, маючи кращий фінансовий стан, забезпечують вищий рівень оплати праці. Відновлення кадрового потенціалу залежить від тривалості бойових дій, строків відновлення умов для повноцінного функціонування дочірніх підприємств у східних та південних областях країни. Відтік кваліфікованих кадрів створює, у тому числі,

податкові ризики так, як відсутність належного документування та правильного обліку призводить до помилок та формування викривленої бази оподаткування, що не виправдано збільшує податкове навантаження на дочірні підприємства.

Серед технологічних факторів, що принципово впливають на можливість збільшити обсяги робіт, які виконують дочірні підприємства Компанії, є оснащення новими машинами і механізмами, які дозволяють виконувати роботи з ремонту та експлуатаційного утримання автомобільних доріг за прогресивними технологіями з застосуванням сучасних матеріалів. Рівень такої оснащеності у конкурентів на ринку дорожніх робіт значно вищий через можливість залучати для придбання такої техніки кошти приватних інвесторів, що безпосередньо впливає на визначення переможців у тендерах на закупівлю дорожніх робіт.

На дотримання вимог природоохоронного законодавства дочірніми підприємствами здійснюються певні витрати. Посилення таких вимог та введення нових правил спричинює збільшення витрат на збереження екології, а це неминуче впливає на фінансові результати діяльності дочірніх підприємств.

Зміни у чинному законодавстві можуть безпосередньо вплинути на діяльність Компанії та дочірніх підприємств і визначити подальшу можливість реалізовувати її стратегічний план розвитку. Неможливість своєчасного виконання податкових зобов'язань призводить до надмірних штрафних санкцій, які постійно нараховуються і становлять більшу частину податкових боргів. Їх списання дозволить відновити платоспроможність підприємств та надасть можливість ефективно впроваджувати план розвитку. На даний час на розгляді в судах знаходяться 20 проваджень у справах про банкрутство підприємств, більшість з яких на стадії розпорядження майном та санації, де значна частина вимог кредиторів становлять вимоги податкової заборгованості, наявні також заборгованості із оплати праці та вимоги кредиторів. Значна кількість судових справ у судах стосуються стягнення з дочірніх підприємств Компанії грошових коштів, а також наявні у меншій мірі справи про стягнення на користь дочірніх підприємств коштів з боржників. Прийняття судових рішень на користь кредиторів, їх примусове виконання здійснюється набагато швидше ніж стягнення коштів дебіторської заборгованості казначейською службою із бюджету, коли виконавчі документи повертаються через відсутність відповідних асигнувань, що також негативно впливає як на відновлення платоспроможності підприємств, так і на впровадження стратегічного плану. Отже, законодавчі зміни, правові позиції Верховного Суду, рух справ про банкрутство, своєчасне погашення вимог кредиторів і працівників та правова позиція кредиторів, у т. ч. органу податкової служби з приводу подальшої долі підприємств може мати як позитивний, так і негативний результат для підприємств впровадження стратегії Компанії в цілому.

4.3. Наявність умов для впровадження професійної діяльності на фондовому ринку.

Компанія не здійснювала публічну пропозицію власних акцій та не проходила процедуру допуску акцій до торгів на фондовому ринку, оскільки постановою Кабінету Міністрів від 28.02.2002 № 221 "Про утворення відкритого акціонерного товариства "Державна автомобільна компанія "Автомобільні дороги України" визначено, що у державній власності закріплюються 100% акцій Компанії із заборорою їх відчуження,

використання для формування статутних фондів будь-яких суб'єктів господарювання, передачі в управління будь-яким особам та вчинення будь-яких дій, наслідком яких може бути відчуження цих акцій з державної власності, зокрема передачі в заставу, до прийняття окремого рішення щодо приватизації.

5. ОСНОВА СКЛАДАННЯ ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ

5.1. Твердження про відповідність:

Цю фінансову звітність станом на 31 грудня 2025 року, було складено відповідно до Міжнародних стандартів фінансової звітності (МСФЗ), включаючи Міжнародні стандарти бухгалтерського обліку (МСБО) та Тлумачення (КТМФЗ, ПКТ), видані Радою з Міжнародних стандартів бухгалтерського обліку (РМСБО), в редакції чинній на 1 січня 2025 року, що офіційно оприлюдненні на веб - сайті Міністерства фінансів України. Вона включає інформацію, що розкриває керівний управлінський персонал і яка на його думку вимагається для повного комплексу фінансової звітності згідно МСФЗ та окремих пояснювальних приміток виключно з метою пояснення подій та операцій, які є суттєвими для розуміння змін у фінансовому стані та показниках діяльності Компанії, які відбулися у звітному періоді. Окрема фінансова звітність Компанії беззастережно відповідатиме міжнародним стандартам, якщо керівний управлінський персонал здійснить оцінки подій після дати балансу.

5.2. Сталість застосування облікової політики та впровадження нових стандартів та інтерпретацій

Прийнята облікова політика в період підготовки фінансової звітності за 2025 рік в суттєвих питаннях відповідає обліковій політиці, що застосовувалася при підготовці річної фінансової звітності та проміжних звітів попередніх звітних періодів починаючи з 2012 року.

Компанія не прийняла достроково будь-який інший стандарт, інтерпретації або поправки, які були випущені, але ще не вступили в силу.

5.3. Основа подання інформації

Окрема фінансова звітність Компанії є фінансовою звітністю загального призначення, яка сформована з метою достовірного подання інформації про фінансовий стан, фінансові результати діяльності, змін в капіталі та грошових потоків з метою задоволення інформаційних потреб широкого кола користувачів при прийнятті ними економічних рішень.

Концептуальною основою фінансової звітності Компанії на 31 грудня 2025 року є Міжнародні стандарти фінансової звітності (МСФЗ), включаючи Міжнародні стандарти бухгалтерського обліку (МСБО) та Тлумачення (КТМФЗ, ПКТ), видані Радою з Міжнародних стандартів бухгалтерського обліку (РМСБО), в редакції чинній на 1 січня 2025 року, що офіційно оприлюдненні на веб - сайті Міністерства фінансів України.

Окрема фінансова звітність складена стосовно одного суб'єкта господарювання на основі даних бухгалтерського обліку згідно з вимогами МСФЗ на основі історичної собівартості.

Фінансові інвестиції у пов'язані особи, що контролюються Компанією на 100%, обліковуються за методом собівартості, а довгострокова дебіторська заборгованість за амортизованою вартістю, поточна за номінальною (договірною) вартістю. Обрана облікова політика за кожним МСФЗ, що допускає вибір облікової політики, розкривається у відповідних розділах Приміток до фінансової звітності.

Активи та зобов'язання у звіті про фінансовий стан наведені із застосуванням класифікації на поточні/короткострокові та непоточні/довгострокові.

До поточних/короткострокових належать запаси, поточні зобов'язання та забезпечення, грошові кошти.

До непоточних включаються нематеріальні активи, основні засоби, інвестиції в дочірні підприємства, відстрочені податкові активи та зобов'язання, капітал, довгострокові зобов'язання та забезпечення.

При формуванні окремої фінансової звітності, Компанія керувалася також нормами національних законодавчих і нормативних актів щодо організації та ведення бухгалтерського обліку та складання фінансової звітності в Україні, які не суперечать вимогам МСФЗ.

Валютою фінансової звітності є гривня. Фінансова звітність представлена в тисячах гривень, з округленням до цілого числа.

5.4. Припущення щодо безперервності діяльності

Активи та зобов'язання у фінансовій звітності відображаються, виходячи з того, що Компанія зможе реалізувати свої активи та погасити зобов'язання в звичайному ході своєї діяльності (в передбачуваному майбутньому) та здатна безперервно продовжувати діяльність. Компанією виконуються вимоги нормативно-правових актів щодо мінімального розміру статутного капіталу. Отже, фінансова звітність станом на 31.12.2025 року складена на основі припущення про безперервність діяльності у найближчому майбутньому.

З метою оцінки безперервності діяльності розглядався період 12 місяців від дати балансу.

У нинішніх умовах суттєвим негативним фактором у веденні господарської діяльності є збройна агресія російської федерації, внаслідок якої частина дочірніх підприємств Компанії опинилась на окупованій території, в зоні бойових дій, а решта підприємств перебувають під постійною загрозою ураження під час повітряних та артилерійських атак ворога. Умови діяльності ускладнюються через руйнування інфраструктурних об'єктів, що спричинює постійні відключення або тривалу відсутність електроенергії, водо- і теплопостачання, зв'язку. Можливість остаточного врегулювання цього фактору неможливо передбачити з достатньою вірогідністю і безпосередній вплив цих подій на діяльність Компанії на даний час не може бути остаточно визначений.

Провідний управлінський персонал Компанії розуміє суттєву тяжкість наслідків цих тривалих подій та їх негативний вплив на фінансовий стан Компанії та її дочірніх підприємств, на здатність останніх генерувати грошові потоки від звичайної господарської діяльності в майбутніх періодах. Тому, Компанія, за відсутності ефективної державної підтримки, розглядає необхідність визнання збитків від зменшення

корисності фінансових інвестицій в дочірні підприємства, що знаходяться на тимчасово окупованій території та в зоні активних бойових дій.

Іншим викликом для Компанії є неплатоспроможність її дочірніх підприємств, 19 з яких знаходяться в процедурі банкрутства на різних стадіях. Так, 5 з них на стадії відкриття справ про банкрутство, 7 на стадії розпорядження майном, 6 на стадії санації, 1 на стадії ліквідації. У всіх судових процесах Компанія виступає стороною розгляду справ.

Вищезазначені події та умови вказують, що існує стійка невизначеність щодо того, чи функціонуватиме Компанія невизначено довго в майбутньому.

Облік, управлінські рішення та вплив на фінансовий стан Компанії щодо фінансових інвестицій в дочірні підприємства, що станом на звітну дату не контролюються Компанією у зв'язку з агресією РФ, процедурою банкрутства та іншими обставинами розкрито в п. 8.1.3 на стор. 26 – 31.

Наявність подій після звітного періоду, які свідчать про умови, що існували на кінець звітного періоду розкрито в розділі 13 на стор. 47 та у п. 8.1.3 на стор. 31 і п. 12.1 на стор. 44.

Керівний склад управлінського персоналу Компанії виконав оцінку можливості подальшої безперервної діяльності Компанії та впевнився у наявності ресурсів для продовження діяльності у найближчому майбутньому.

6. ОСНОВНІ ПОЛОЖЕННЯ ОБЛІКОВОЇ ПОЛІТИКИ

Положення облікової політики, що наведені нижче, застосовувалися послідовно в усіх звітних періодах, та у цій окремій фінансовій звітності.

6.1. Основи оцінки, застосовані при складанні фінансової звітності

Ця фінансова звітність підготовлена на основі історичної собівартості об'єктів основних засобів. Для обліку фінансових інвестицій у дочірні підприємства Компанія використовує метод собівартості, що відповідає вимогам МСБО 27 «Окрема фінансова звітність». Компанія є засновником і материнським підприємством для дочірніх підприємств, що належать їй на 100%. Оскільки за своєю природою фінансові інвестиції у капітал дочірніх підприємств не призводять до виникнення грошових потоків у результаті виплат основної суми боргу і відсотків та вони не утримуються з метою подальшого перепродажу, то метод собівартості відповідає найкращій оцінці фінансових інвестицій у пов'язані особи. Виплати за ними безпосередньо залежать від результатів діяльності об'єктів інвестицій. При подальшій оцінці таких фінансових інвестицій приймаються до уваги всі негативні фактори, що зменшують їх корисність, збитки від чого визнаються через прибутки/збитки.

6.2. Загальні положення щодо облікових політик

6.2.1. Основа формування облікових політик

Облікові політики - конкретні принципи, основи, домовленості, правила та практика, застосовані суб'єктом господарювання при складанні та поданні фінансової звітності. МСФЗ наводить облікові політики, які, за висновком РМСБО, дають змогу скласти таку фінансову звітність, яка міститиме доречну та достовірну інформацію про операції, інші

події та умови, до яких вони застосовуються. Такі політики не слід застосовувати, якщо вплив їх застосування є несуттєвим.

Облікова політика Компанії розроблена та затверджена керівництвом відповідно до вимог МСБО 8 «Облікові політики, зміни в облікових оцінках та помилки» та інших чинних МСФЗ. На сьогодні діє Положення Про облікову Політику АТ «ДАК «Автомобільні дороги України» від 28.12.2021р. № 260 (надалі – Положення).

6.2.2. Інформація про зміни в облікових політиках

Компанія обирає та застосовує свої облікові політики послідовно для подібних операції, інших події або умов, якщо МСФЗ конкретно не вимагає або не дозволяє визначення категорії статей, для яких інші політики можуть бути доречними. Суттєвих змін у Положення не вносилось. Хоча керівний управлінський персонал планує внесення змін в облікову політику щодо зміни методики нарахування резервів під очікувані кредитні збитки та забезпечень під майбутні витрати з метою усунення суб'єктивних оцінок.

6.2.3. Перелік, форми та назви фінансових звітів

При складанні окремої фінансової звітності Компанії за МСФЗ взято за основу перелік, форми та назви, що встановлені НП(С)БО 1 «Загальні вимоги до фінансової звітності», та Приміток, що подаються у довільній формі, розкривають фінансову і не фінансову інформацію у відповідності до вимог МСФЗ.

Склад звітності: «Баланс» (Звіт про фінансовий стан) станом на 31.12.2025 року, «Звіт про фінансові результати», «Звіт про рух грошових коштів (за прямим методом, «Звіт про власний капітал» та Примітки до фінансової звітності за 2025 рік.

6.2.4. Методи подання інформації у фінансових звітах

Так, як Компанія застосовує вищеназвані форми звітності, передбачені НП(С)БО 1, то у Звіті про фінансовий стан статті активів, зобов'язань та капіталу подаються у звичній для користувачів України формі. У Звіті про фінансові результати витрати, визнані у прибутку або збитку, класифікуються за методом "функції витрат" за статтею адміністративні витрати та інші операційні витрати.

Представлення грошових потоків від операційної діяльності у Звіті про рух грошових коштів здійснюється із застосуванням прямого методу, згідно з яким розкривається інформація про основні класи надходжень грошових коштів чи виплат грошових коштів. Інформація про основні види грошових надходжень та грошових виплат формується на підставі облікових записів Компанії.

6.3. Необоротні активи

6.3.1 Основні засоби

Компанія встановила вартісний поріг суттєвості для об'єктів основних засобів відповідно до норм Податкового кодексу України у розмірі 20 тис. грн.

Первісне визнання основних засобів здійснюється за собівартістю.

Собівартість придбаного об'єкта основних засобів складається з:

- ціни його придбання, включаючи невідшкодовані податки на придбання після вирахування торговельних та цінових знижок;

- будь-яких витрат, які безпосередньо пов'язані з доставкою активу до місця розташування та приведення його до стану, необхідного для експлуатації у спосіб, визначений управлінським персоналом.

Після первісного визнання основні засоби обліковуються за первісною вартістю, за вирахуванням усієї накопиченої амортизації та всіх накопичених збитків від зменшення корисності.

Заміни та поліпшення, що суттєво збільшують строк служби активів, капіталізуються, а витрати на поточне обслуговування і ремонти відображаються у складі витрат поточного періоду. Списання основних засобів відбувається при їх вибутті або у випадку, якщо в майбутньому не очікується отримання економічних вигід від використання або вибуття даних активів. Прибутки або збитки, що виникли в результаті списання активу (розраховані як різниця між чистими надходженнями від вибуття і балансовою вартістю активу), включаються у звіт про сукупний дохід за звітний рік, в якому актив був списаний.

Капітальні інвестиції включають витрати на реконструкцію і придбання основних засобів. Капітальні інвестиції на дату балансу відображаються по собівартості з врахуванням будь-яких накопичених збитків від зменшення корисності.

Амортизація основних засобів нараховується із застосування прямолінійного методу, шляхом рівномірного списання балансової вартості основних засобів до їх ліквідаційної вартості протягом терміну їх корисного використання. Розрахункові терміни корисної експлуатації основних засобів становлять:

Будинки та споруди	20 - 50 років
Виробниче обладнання	5 - 20 років
Транспортні засоби	5 - 10 років
Офісна техніка	4 - 10 років
Меблі та приладдя	4 - 10 років

Амортизацію активу починають, коли він стає придатним для використання. Амортизацію активу припиняють на одну з двох дат, яка відбувається раніше: на дату, з якої актив класифікують як утримуваний для продажу, або на дату, з якої припиняють визнання активу.

В фінансовій звітності, складеній за МСФЗ, облік об'єктів основних засобів ведеться за історичною вартістю, сума дооцінки не визнається.

Первісна вартість основних засобів збільшується на суму витрат, пов'язаних з поліпшенням об'єкта (модернізація, модифікація, добудова, дообладнання, реконструкція тощо), що призводить до збільшення майбутніх економічних вигід, первинно очікуваних від використання об'єкта, що полягає або у зростанні строку корисного використання об'єкту, його потужності чи продуктивності.

Витрати, що здійснюються для підтримання об'єкта в робочому стані та отримання первинно визначеної суми майбутніх економічних вигід від його використання, включаються до складу витрат періоду, в якому вони були здійснені, на той же рахунок обліку витрат, куди відноситься амортизація відповідного об'єкту основних засобів.

Нарахування амортизації основних засобів та нематеріальних активів здійснюється протягом строку корисного використання (експлуатації) об'єкта, який встановлюється при визнанні цього об'єкта активом (при зарахуванні на баланс).

Нарахування амортизації основних засобів та нематеріальних активів на відбувається щомісячно.

Нарахування амортизації основних засобів та нематеріальних активів здійснюється із застосуванням прямолінійного методу протягом строку корисного використання.

Суму нарахованої амортизації відображають як збільшення суми витрат і зносу основних засобів.

Термін корисної експлуатації основних засобів встановлюється у формі Наказу «Про введення в експлуатацію основних засобів» на підставі технічної документації та/або професійних суджень управлінського персоналу. На основі даного наказу складається Акт введення в експлуатацію об'єктів.

Постійно діючі комісія Компанії первісно визначає в момент вводу та переглядає ліквідаційну вартість та строк корисної використання активу принаймні на кінець кожного фінансового року та, якщо очікуваний строк корисної експлуатації активу відрізняється від його попередніх оцінок, період амортизації відповідно змінюється при цьому враховують вимоги МСБО 8 «Облікові політики, зміни в облікових політиках та помилки».

Малоцінні Необоротні Матеріальні Активи.

Компанія використовує модель обліку малоцінних необоротних матеріальних активів у подальшому МНМА за собівартістю, очікуваний строк корисного використання (експлуатації) яких більше одного року та вартість яких до 20 000 гривень. Ця модель передбачає, що МНМА після визнання обліковується за первісною вартістю за мінусом накопиченої амортизації. Для кожного МНМА визначено термін корисної експлуатації. Амортизація починається, коли актив є придатним для використання. Первинна вартість МНМА включається до складу витрат при нарахуванні амортизації, та списується з балансу тільки після закінчення терміну експлуатації. Амортизація МНМА нараховується - 100% відсотків вартості об'єктів у першому місяці його використання.

6.3.2. Нематеріальні активи

До нематеріальних активів Компанія відносить витрати на придбання програмного забезпечення та ліцензій на нього для здійснення господарської діяльності. Витрати на створення та придбання нематеріальних активів капіталізуються на основі витрат, понесених при їх створенні. Витрати на придбання та створення нематеріальних активів рівномірно амортизуються протягом терміну їх використання. Ліквідаційна вартість нематеріальних активів дорівнює нулю.

Амортизація починається, коли актив є придатним для використання. Амортизація припиняється на дату, що настає раніше: або на дату, коли актив класифікується як такий, що утримується для продажу, або на дату, коли припиняється визнання активу. Компанія до нематеріальних активів застосовує прямолінійний метод нарахування амортизації.

При розрахунку амортизації були використані наступні терміни корисного використання активів (у роках):

Комп'ютерні програми (ліцензії на використання)

5 років

Зміна оцінки строку корисного використання здійснюється на перспективній основі.

У випадку необхідності проводяться відповідні зміни в оцінках, щоб враховувати їх ефект у майбутніх звітних періодах.

6.3.3. Зменшення корисності основних засобів і нематеріальних активів

На кожну звітну дату Компанія розглядає наявність ознак зменшення корисності активів. За наявності будь-яких ознак Компанія згідно МСФО 36 "Зменшення корисності активів" здійснює аналіз балансової вартості основних засобів та нематеріальних активів та їх вартості відшкодування. Сума очікуваного відшкодування визначається для кожного активу або, якщо це неможливо, для одиниці, що генерує грошові кошти. Якщо сума очікуваного відшкодування активу менша його балансової вартості, Компанія зменшує балансову вартість активу до суми його очікуваного відшкодування. Таке зменшення негайно визнається в прибутках чи збитках. Збиток від зменшення корисності, визнаний для активу в попередніх періодах сторнується, якщо змінилися попередні оцінки, застосовані для визнання суми очікуваного відшкодування. Після визнання збитку від зменшення корисності амортизація основних засобів коригується в майбутніх періодах з метою розподілення переглянutoї балансової вартості необоротного активу на систематичній основі протягом строку корисного використання.

6.3.4. Фінансові інвестиції

Компанія обліковує фінансові інвестиції у дочірні підприємства за собівартістю мінус будь які збитки від зменшення корисності, що відображаються у витратах в тому періоді, в якому вони виникають.

Фінансові інвестиції в дочірні підприємства, що знаходяться на території анексованого Криму та тимчасово окупованих Донецької та Луганської областей Компанія вже знецінювала у попередніх звітних періодах з визнанням збитків від зменшення корисності через прибутки/збитки.

У зв'язку з продовженням агресії РФ, окупацією територій Донецької, Луганської, Запорізької та Херсонської областей та руйнаціями прилеглих до лінії розмежування територій, у Компанії існують суттєві невизначеності щодо контролю дочірніх підприємств, засоби виробництва яких перебувають на непідконтрольних територіях та в зоні бойових дій. Знецінення таких фінансових інвестицій описано в п. 8.1.3 на стор. 26-31.

Існування суттєвих невизначеностей, пов'язаних з неплатоспроможністю окремих дочірніх підприємств та можливістю втрати контролю над ними, що створює умови для необхідності зменшення корисності описані в п. 5.4 на стор. 12.

6.4. Податок на прибуток

Компанія є платником податку на прибуток на загальних підставах відповідно до Податкового кодексу України. Компанія є суб'єктом господарювання з річним звітним періодом, визнає податкові різниці як у податковому обліку за правилами, встановлені ПКУ та розраховує відстрочені податкові активи та відстрочені податкові зобов'язання відповідно до МСБО 12 «Податки на прибуток». Таким чином, витрати/ доходи з податку на прибуток Компанії є витратами/доходами поточного періоду.

Поточний податок визначається як сума податків на прибуток, що підлягають сплаті (відшкодуванню) щодо оподаткованого прибутку (збитку) за звітний період та відстрочених активів або зобов'язань. Поточні витрати/доходи Компанії з податку на прибуток розраховуються з використанням податкової ставки у 18%, що є чинною на дату балансу.

Управлінський персонал Компанії періодично здійснює оцінку позицій, відображених у податкових деклараціях, щодо яких відповідне податкове законодавство може бути по-різному інтерпретовано. В Компанії річний звітний період для декларації з податку на прибуток.

Відстрочений податок на прибуток

Відстрочений податок на прибуток нараховується балансовим методом станом на дату складання фінансової звітності щодо всіх тимчасових різниць між податковою базою активів і зобов'язань та їх балансовою вартістю, відображеною у фінансовій звітності.

Оцінка відстрочених податкових активів та зобов'язань проводилась на основі професійних суджень, що базувалась на інформації, яка була зафіксована у бухгалтерському обліку на момент складання даної фінансової звітності.

6.4. Умовні зобов'язання та активи

Компанія не визнає умовні зобов'язання в звіті про фінансовий стан. Інформація про умовне зобов'язання розкривається, якщо можливість вибуття ресурсів, які втілюють у собі економічні вигоди, не є віддаленою. Компанія не визнає умовні активи у складі звіту про фінансовий стан. Стисла інформація про умовний актив розкривається, коли надходження економічних вигід є ймовірним.

6.5. Облікові політики щодо інших активів та зобов'язань

6.5.1. Запаси

Облік запасів здійснюється у відповідності до МСБО 2 «Запаси». Запаси визнаються активом, якщо існує імовірність того, що Компанія отримає в майбутньому економічні вигоди, пов'язані з їх використанням, та їх вартість може бути достовірно визначена. В окремій фінансовій звітності Компанії стаття «Запаси» є несуттєвою.

Одиницею бухгалтерського обліку запасів є їх найменування або однорідна група (вид). Облік запасів ведеться у кількісно-сумовому вираженні із закріпленням за матеріально-відповідальною особою.

Оцінка запасів на дату балансу здійснюється за найменшим з двох показників: собівартістю або чистою вартістю реалізації.

Собівартість запасів при вибутті визначається за допомогою методу ФІФО.

Не рідше одного разу на рік в Компанії, згідно з наказом, проводиться інвентаризація оборотних активів, а також товарно-матеріальних цінностей, які обліковуються на позабалансових рахунках з одночасним перерахунком суми резерву на знецінення запасів. Нестача запасів у межах установлених норм природного убутку списується за наказом керівника Компанії.

Зазвичай в апараті Компанії запаси є несуттєвими.

6.5.2. Грошові кошти та їх еквіваленти

Грошові кошти та їх еквіваленти включають грошові кошти в касі Компанії, кошти на поточних банківських рахунках та інші короткострокові високоліквідні інвестиції, які вільно конвертуються у відомі суми грошових коштів і яким притаманний незначний ризик зміни вартості. Грошові кошти та їх еквіваленти можуть утримуватися, а операції з ними проводитися в національній валюті та в іноземній валюті (іншій ніж національна валюта України).

Грошові кошти та їх еквіваленти визнаються за умови відповідності критеріям визнання активами.

Подальша оцінка грошових коштів здійснюється за справедливою вартістю, яка дорівнює їх номінальній вартості.

У разі обмеження права використання коштів на поточних рахунках у банках (наприклад, у випадку призначення Національним банком України в банківській установі тимчасової адміністрації), ці активи можуть бути класифіковані у складі непоточних активів. У випадку прийняття Національним банком України рішення про ліквідацію банківської установи та відсутності ймовірності повернення грошових коштів, визнання їх як активу припиняється та їх вартість відображається у складі збитків звітного періоду.

6.5.3. Фінансові інструменти

Облік фінансових інструментів здійснюється відповідно до МСФЗ 9 «Фінансові інструменти». Операції з придбання або продажу фінансових інструментів визнаються із застосуванням обліку за датою операції.

За строком виконання фінансові активи та фінансові зобов'язання поділяються на поточні (зі строком виконання до 12 місяців) та довгострокові (зі строком виконання більше 12 місяців).

Компанія класифікує наявні фінансові активи як поточні, якщо їх оцінюються у подальшому або за справедливою вартістю на основі характеристик контрактних грошових потоків фінансового активу.

Під час первісного визнання фінансового активу або фінансового зобов'язання Компанія оцінює їх за справедливою вартістю (яка, як правило дорівнює ціні операції, тобто є справедливою вартістю сплаченого чи отриманого відшкодування) плюс витрати за угодою, прямо зв'язані з придбанням або випуском фінансового активу або фінансового зобов'язання.

При припиненні визнання фінансового активу повністю різниця між балансовою вартістю (оціненою на дату припинення визнання) та отриманою компенсацією (включаючи будь-який новий отриманий актив мінус будь-яке нове взятє зобов'язання) визнають у прибутку або збитку.

Керівний управлінський персонал вважає, що для Компанії на сьогоднішній день є актуальними такі об'єктивні виклики:

системне явище неплатежів у галузі дорожнього господарства, що призводить до накопичення значних сум дебіторської заборгованості;

складна фінансова структура Групи, яка включає материнську компанію та значну кількість дочірніх підприємств, філій та інших структурних підрозділів;

значні обсяги дебіторської заборгованості, у тому числі простроченої, за якою існує підвищений ризик неповернення;

наявність судових спорів та виконавчих проваджень, які напряду впливають на можливість та строки стягнення заборгованості.

За таких умов, керівний склад вважає, що виникає **об'єктивна необхідність** відмовитися від суб'єктивного, «експертного» підходу при прийнятті рішень щодо формування резервів. Рішення мають базуватися не на особистій оцінці, а на затвердженій методиці та повному пакеті підтвердних документів.

6.5.3.1. Дебіторська заборгованість

Безумовна дебіторська заборгованість визнається як актив тоді, коли Компанія стає стороною договору та, внаслідок цього, набуває юридичне право одержати грошові кошти.

Первісна оцінка дебіторської заборгованості здійснюється за справедливою вартістю.

Після первісного визнання подальша оцінка довгострокової дебіторської заборгованості відбувається за мінусом оціночного резерву під очікувані кредитні збитки

При нарахуванні оціночного резерву використовується також додаткова інформація, яка піддається аналізу.

Компанія проводить нарахування оціночного резерву під кредитні збитки на річну звітну дату. Нараховані суми оціночного резерву відображаються на контрактивному рахунку, що зменшує фінансовий актив у Звіті про фінансовий стан, а витрати по нарахуванню відображаються в Звіті про фінансові результати в складі інших операційних витрат.

Коли дебіторська заборгованість з основної діяльності стає безнадійною, вона списується за рахунок оціночного резерву.

Поточна дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги визнається активом одночасно з визнанням доходу від реалізації продукції, товарів, робіт і послуг та оцінюється за ціною операції, що обумовлено новими МСФЗ 15 «Дохід за договорами з клієнтами» та МСФЗ 9 «Фінансові інструменти», які набрали чинності з 1 січня 2018 року.

Резерв сумнівних боргів (знецінення) для дебіторської заборгованості створюється на підставі затвердженого протоколу інвентаризації Компанії шляхом визначення абсолютної суми сумнівної заборгованості з огляду на платоспроможність окремих дебіторів.

6.5.3.2. Зобов'язання

Кредиторська заборгованість визнається як зобов'язання тоді, коли Компанія стає стороною договору та, внаслідок цього, набуває юридичне зобов'язання сплатити грошові кошти.

Поточні зобов'язання це зобов'язання, які відповідають одній або декільком із нижченаведених ознак:

- керівництво Компанії сподівається погасити зобов'язання або зобов'язання підлягає погашенню протягом дванадцяти місяців після звітного періоду;

- керівництво Компанії не має безумовного права відстрочити погашення зобов'язання протягом щонайменше дванадцяти місяців після звітного періоду.

Поточні зобов'язання визнаються за умови відповідності визначенню і критеріям визнання зобов'язань за справедливою вартістю (що відповідає договірній вартості).

Поточну кредиторську заборгованість оцінює за номінальною, що дорівнює справедливій вартості, визначеній при первісному визнанні.

Довгострокові зобов'язання відсутні.

6.5.4. Забезпечення

Забезпечення визнаються, коли Компанія має теперішню заборгованість (юридичну або конструктивну) внаслідок минулої події, існує ймовірність (тобто більше можливо, ніж неможливо), що погашення зобов'язання вимагатиме вибуття ресурсів, котрі втілюють у собі економічні вигоди, і можна достовірно оцінити.

Компанія також створює резерв витрат на оплату щорічних (основних та додаткових) відпусток. Розрахунок такого резерву здійснюється на підставі правил Облікової політики Компанії. Розмір створеного резерву оплати відпусток підлягає інвентаризації на кінець року. Розмір відрахувань до резерву відпусток, включаючи відрахування на соціальне страхування з цих сум, розраховуються виходячи з кількості днів фактично невикористаної працівниками відпустки та їхнього середньоденного заробітку на момент проведення такого розрахунку. Також можуть враховуватися інші об'єктивні фактори, що впливають на розрахунок цього показника. У разі необхідності робиться коригуюча проводка в бухгалтерському обліку згідно даних інвентаризації резерву відпусток.

Компанія формує забезпечення з виплат персоналу у бухгалтерському обліку відповідно до МСБО 19 «Виплати працівникам». Працівники можуть надавати послуги Компанії на основі повної або часткової, постійної або періодичної зайнятості та на тимчасовій основі.

Нарахована сума виплат працівникам за роботу, виконану в поточному періоді визнається поточним зобов'язанням. Витрати на виплати персоналу відображаються у звітності відповідно до принципу відповідності, тобто відповідають тому періоду, до якого вони відносяться.

Витрати на виплати працівникам поділяються на:

- короткострокові виплати працівникам, такі як заробітна плата за окладами, основні та додаткові відпустки, соціальні відпустки, оплата тимчасової непрацездатності, оплата відпусток по вагітності та пологах, премії та виплати, виплати при звільненні, такі як вихідна допомога, тощо.

- короткострокові компенсовані періоди відсутності Компанія визнає як:

- накопичувальні компенсації – це компенсації, які переносяться на майбутній період та можуть використовуватися в майбутні періодах (щорічні основні та додаткові відпустки, додаткові щорічні соціальні відпустки, що надаються матерям, які мають двох і більше дітей, забезпечення винагород за вислугу років, забезпечення виплат за підсумками роботи, забезпечення матеріального заохочення).

Інших виплат, крім основної та додаткової заробітної плати відповідно до положень Колективного договору, керівному управлінському персоналу відповідно до МСФЗ 2 «Платіж на основі акцій» Компанія не здійснює.

6.5.5. Пенсійні зобов'язання

Відповідно до національного законодавства, Компанія здійснює нарахування та сплату внесків на заробітну плату працівників до Пенсійного фонду відповідно до податкового законодавства за ставкою 22 % та 8,4%. Поточні внески розраховуються як процентні відрахування із поточних нарахувань заробітної платні, такі витрати відображаються у періоді, в якому були надані працівниками послуги, що надають їм право на одержання внесків, та зароблена відповідна заробітна платня.

Компанія не здійснює виплат за іншими пенсійними програмами.

6.5.6. Згортання фінансових активів та зобов'язань

Фінансові активи та зобов'язання згортаються, якщо Компанія має юридичне право здійснювати залік визнаних у балансі сум і має намір або зробити взаємозалік, або реалізувати актив та виконати зобов'язання одночасно.

6.6. Доходи та витрати

Оскільки Компанія є управлінською структурою, то її основний дохід формується від такого виду, як діяльність головних управлінь (хед-офісів);

Основні доходи виникають в процесі звичайної операційної діяльності Компанії та формуються від визнання доходів при отриманні грошових коштів від дочірніх підприємств на утримання апарату управління Компанії, які кваліфікуються як корпоративні відрахування, які не є оплатою послуг з точки зору податкового законодавства України. Такі корпоративні виплати також не є дивідендами.

Щомісячні корпоративні відрахування, що здійснюють дочірні підприємства на користь Компанії визнаються доходом її операційної діяльності. Ці доходи складають 98% від доходів Компанії. Інші операційні доходи Компанії є несуттєвими та відображають надходження штрафних та/або компенсаційних виплат, операцій відновлення раніше списаних поточних активів тощо. Ці доходи не пов'язані з застосуванням МСФЗ 15 «Дохід від договорів з клієнтами».

Оскільки підприємства Групи є окремими юридичними особами та окремими платниками податків, то кошти, які перераховуються на безповоротній основі, з точки зору податкового обліку розглядаються як безповоротна фінансова допомога, що визнається як операційний дохід та оподатковується податком на прибуток відповідно до вимог статей 134, 135, 136 ПКУ.

Грошові кошти, що надходять у вигляді безповоротної фінансової допомоги, з точки зору економічного змісту, юридичної форми та податкового законодавства не відповідають визначенню «постачання послуг» за ПКУ.

Корпоративні витрати, що несе Компанія в ході господарської діяльності відповідно до затвердженого кошторису на адміністративні та інші операційні витрати, що визнаються у звіті про прибутки та збитки в складі адміністративних витрат та інших витрат операційної діяльності.

Корпоративні витрати включають:

- загальні корпоративні витрати: організаційні витрати, витрати на проведення зборів акціонерів чи учасників, представницькі витрати (зустрічі з партнерами).
- витрати на управління: зарплата адміністративного персоналу, витрати на відрядження для управлінців, утримання апарату управління.

- утримання інфраструктури: оренда, комунальні послуги (опалення, світло, вода), охорона, ремонт, амортизація офісного обладнання та транспорту загального користування.

- професійні послуги: оплата послуг юристів, аудиторів, консультантів.

- зв'язок: поштові, телефонні, інтернет-послуги.

- юридичні витрати: витрати на врегулювання судових спорів.

- інші витрати передбачені кошторисом.

Кошториси, що встановлюють вартісні показники на здійснення адміністративних витрат для підприємств Групи, у тому числі на утримання апарату Компанії, розроблені на основі Методологічних рекомендацій № 573.

Витрати, понесені у зв'язку з отриманням доходу, визнаються у тому ж періоді, що й відповідні доходи.

7. ОСНОВНІ ПРИПУЩЕННЯ, ОЦІНКИ ТА СУДЖЕННЯ

При підготовці фінансової звітності управлінський персонал Компанії здійснює оцінки та припущення, які мають вплив на елементи фінансової звітності, ґрунтуючись на МСФЗ, МСБО та тлумаченнях, розроблених Комітетом з тлумачень міжнародної фінансової звітності. Оцінки та судження базуються на попередньому досвіді та інших факторах, що за існуючих обставин вважаються обґрунтованими і за результатами яких приймаються судження щодо балансової вартості активів та зобов'язань. Хоча ці розрахунки базуються на наявній у керівництва Компанії інформації про поточні події, фактичні результати можуть з рештою відрізнятися від цих розрахунків.

7.1. Судження щодо операцій, подій або умов за відсутності конкретних МСФЗ

Якщо немає МСФЗ, який конкретно застосовується до операції, іншої події або умови, керівництво Компанії застосовує судження під час розроблення та застосування облікової політики, щоб інформація була доречною для потреб користувачів для прийняття економічних рішень і достовірною подавала інформацію про фінансовий стан, фінансові результати діяльності та грошові потоки Компанії; відображала економічну сутність операцій, інших подій або умов, а не лише юридичну форму; була неупередженою та повною в усіх суттєвих аспектах.

Під час здійснення судження управлінський персонал Компанії посиляється на прийнятність наведених далі джерел та враховує їх у низхідному порядку:

- вимоги в МСФЗ, у яких ідеться про подібні та пов'язані з ними питання;

- визначення, критерії визнання та концепції оцінки активів, зобов'язань, доходів та витрат у Концептуальній основі фінансової звітності;

- вимоги національного законодавства.

Під час здійснення судження керівництво Компанії враховує найостанніші положення інших органів, що розробляють та затверджують стандарти, які застосовують подібну концептуальну основу для розроблення стандартів, іншу професійну літературу з обліку та прийняті галузеві практики, тією мірою, якою вони не суперечать вищезазначеним джерелам

Операції, що не регламентуються МСФЗ, Компанією у звітному періоді не здійснювались.

7.2. Величина суттєвості

Поріг суттєвості для статей активів, зобов'язань та капіталу складає 1% від вартості відповідних статей активів, зобов'язань та капіталу.

7.3. Судження щодо виявлення ознак знецінення активів.

Фінансових активів, що оцінюються за амортизованою вартістю, Компанія не має.

Коштів розміщених в банках, які знаходяться на стадії ліквідації немає.

На кожну звітну дату Компанія проводить аналіз активів на предмет наявності ознак їх знецінення. Збиток від знецінення визначається виходячи з власного професійного судження управлінського персоналу за наявності об'єктивних даних, що свідчать про зменшення передбачуваних майбутніх грошових потоків за даним активом у результаті однієї або кількох подій, що відбулися після визнання фінансового активу.

МСФЗ 9 «Фінансові інструменти» вимагає створення резервів під очікувані кредитні збитки, тобто збитки від знецінення фінансових активів, Компанія на дату виникнення фінансових активів та на кожну звітну дату визначає рівень кредитного ризику.

Ознаками знецінення можуть бути але не виключно:

- агресія рф;
- погіршення ситуації на ринку;
- збільшення факторів галузевого ризику;
- погіршення фінансового стану емітента та його дочірніх підприємств;
- порушення порядку платежів;
- висока ймовірність банкрутства дочірніх підприємств емітента та можливість втрати контролю над ними.

8. ПОЯСНЕННЯ ДО ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ

8.1. Розкриття інформації щодо статей Звіту про фінансовий стан в окремій фінансовій звітності Компанії станом на 31.12.2025р.

8.1.1. Нематеріальні активи

У складі нематеріальних активів Компанії обліковуються програмні продукти, що використовуються у господарській діяльності. До валюти балансу включається залишкова вартість об'єктів нематеріальних активів:

На початок звітного періоду: 67 тис.грн.

На кінець звітного періоду: 28 тис.грн.

тис.грн.

	первісна вартість на початок звітного періоду	амортизація на початок звітного періоду	надходження	Вибутия	інші зміни	Нарахована амортизація	первісна вартість на кінець звітного періоду	амортизація на кінець звітного періоду

Інші нематеріальні активи	356	289				39	356	328
Всього	356	289				39	356	328

8.1.2. Основні засоби

тис.грн.

Групи основних засобів	Станом на 01.01.2025		Станом на 31.12.2025 р.				
	первісна вартість	амортизація	Надходження «+»/вибуття «-»	згорання на об'єкти з нульовою залишковою вартістю: первісна вартість/знос	амортизація	первісна вартість	амортизація
Машини та обладнання	453	249	126	-66/-66	75	513	258
Транспортні засоби	1 472	797			245	1 472	1042
Інші основні засоби	0	0				0	0
Всього	1 925	1 046		-66/-66	238	1 985	1 300

До складу групи «Машини та обладнання» входять офісні меблі, об'єкти комп'ютерної та оргтехніки.

До складу групи «Транспортні засоби» входить вартість легкових автомобілів.

Надходження основних засобів відбулось від засновника і єдиного акціонера - Державного агентства відновлення та розвитку інфраструктури України на безоплатній основі. Відповідне джерело надходження безоплатно отриманих необоротних активів відображено у складі додаткового капіталу, для чого передбачено рахунок 424 «Безоплатно одержані необоротні активи».

При складанні окремої фінансової звітності, Компанією здійснена елімінація об'єктів основних засобів, що мають нульову залишкову вартість на суму 66 тис.грн.

8.1.3. Фінансові інвестиції в пов'язані особи

Відповідно до облікової політики «Інші довгострокові фінансові інвестиції» обліковуються за собівартістю мінус будь які збитки від зменшення корисності.

Компанія є материнським підприємством для 33 дочірніх підприємств, 26 з них до останнього часу контролювалися нею, а саме:

№ з/п	Код ЄДРПОУ дочірнього підприємства	Найменування юридичної особи
1.	32054743	Дочірнє підприємство "Вінницький облавтодор " ВАТ «ДАК «Автомобільні дороги України»
2.	32035139	Дочірнє підприємство "Волинський облавтодор" ВАТ «ДАК «Автомобільні дороги України»
3.	31950828	Дочірнє підприємство "Дніпропетровський облавтодор" ВАТ «ДАК «Автомобільні дороги України»
4.	32008278	Дочірнє підприємство "Житомирський облавтодор" ВАТ «ДАК «Автомобільні дороги України»
5.	31179046	Дочірнє підприємство "Закарпатський облавтодор" ВАТ «ДАК «Автомобільні дороги України»
6.	31790584	Дочірнє підприємство "Івано-Франківський облавтодор" ВАТ «ДАК «Автомобільні дороги України»
7.	33096517	Дочірнє підприємство "Київський облдорупр" ВАТ «ДАК «Автомобільні дороги України»
8.	32039992	Дочірнє підприємство "Кіровоградський облавтодор" ВАТ «ДАК «Автомобільні дороги України»
9.	31978981	Дочірнє підприємство "Львівський облавтодор" ВАТ «ДАК «Автомобільні дороги України»
10.	31159920	Дочірнє підприємство "Миколаївський облавтодор" ВАТ «ДАК «Автомобільні дороги України»(частково окупована територія)
11.	32018511	Дочірнє підприємство "Одеський облавтодор" ВАТ «ДАК «Автомобільні дороги України»
12.	32017261	Дочірнє підприємство "Полтавський облавтодор" ВАТ «ДАК «Автомобільні дороги України»
13.	31994540	Дочірнє підприємство "Рівненський облавтодор" ВАТ «ДАК «Автомобільні дороги України»
14.	31931024	Дочірнє підприємство "Сумський облавтодор" ВАТ «ДАК «Автомобільні дороги України»
15.	31995099	Дочірнє підприємство "Тернопільський облавтодор" ВАТ «ДАК «Автомобільні дороги України»
16.	31941174	Дочірнє підприємство "Харківський облавтодор" ВАТ «ДАК «Автомобільні дороги України» (частково окупована територія)
17.	31100492	Дочірнє підприємство "Хмельницький облавтодор" ВАТ «ДАК «Автомобільні дороги України»
18.	31141625	Дочірнє підприємство "Черкаський облавтодор" ВАТ «ДАК «Автомобільні дороги України»

19.	31963989	Дочірнє підприємство "Чернівецький облавтодор" ВАТ «ДАК «Автомобільні дороги України»
20.	32016315	Дочірнє підприємство "Чернігівський облавтодор" ВАТ «ДАК «Автомобільні дороги України»
21.	05423018	Дочірнє підприємство "ШРБУ-100" ВАТ «ДАК «Автомобільні дороги України»
22.	31803425	Дочірнє підприємство "Львівський дорсервіс" ВАТ «ДАК «Автомобільні дороги України»
23.	34891341	Дочірнє підприємство «Оздоровчий комплекс «Поділля» ВАТ «ДАК «Автомобільні дороги України»
24.	21582733	Дочірнє підприємство "Управління експлуатації будинків" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України"
25.	03443666	Дочірнє підприємство "Західдорвибухпром" ВАТ «ДАК "Автомобільні дороги України"
26.	03445665	Дочірнє підприємство «Київський облавтодор» ВАТ «ДАК «Автомобільні дороги України»

На дату складання окремої фінансової звітності за 2025 рік, дочірні підприємства «Одеський облавтодор та «Львівський дорсервіс» не подали Компанії річну фінансову звітність. Вплив цієї події, як події після дати балансу описано в цьому пункті на сторінці 31.

Крім того, до складу Компанії входять підприємства, що на звітну дату не контролюються материнським підприємством у зв'язку з агресією рф. Це підприємства, що знаходяться на окупованій, анексованій території України та в зоні активних бойових дій:

№ з/п	Код ЄДРПОУ дочірнього підприємства	Найменування юридичної особи
1.	31829422	Дочірнє підприємство "Кримавтодор" ВАТ «ДАК «Автомобільні дороги України» (окупована територія)
2.	32001618	Дочірнє підприємство "Донецький облавтодор" ВАТ «ДАК «Автомобільні дороги України» (частково окупована територія)
3.	32025623	Дочірнє підприємство "Запорізький облавтодор" ВАТ «ДАК «Автомобільні дороги України» (частково окупована територія)
4.	31995774	Дочірнє підприємство "Луганський облавтодор" ВАТ «ДАК «Автомобільні дороги України» (перважно окупована територія)

5.	31918234	Дочірнє підприємство "Херсонський облавтодор" ВАТ «ДАК «Автомобільні дороги України» (частково окупована територія)
6.	05422674	Дочірнє підприємство "Севастопольський упрдор" ВАТ «ДАК «Автомобільні дороги України» (окупована територія)
7.	34385082	Дочірнє підприємство «Пансіонат «Дорожник» ВАТ «ДАК «Автомобільні дороги України» (окупована територія)

Розмір фінансових інвестицій на початок звітної періоду за показниками фінансової звітності за 2024 рік склав 1167060 тис.грн. за собівартістю.

ДП «Донецький облавтодор» та ДП «Луганський облавтодор» з 2014 року подавали Компанії неповну фінансову звітність. В їх окремих фінансових звітах їх статутний капітал зазначався у сумі, що відповідала статутному капіталу виробничих підрозділів, які знаходились на підконтрольній Україні території, що був меншим за задекларований на 99065 тис.грн.

Відповідно Компанією було визнано збитки від зменшення корисності фінансових інвестицій в дочірні підприємства у сумі **99065 тис.грн.** в попередніх звітних періодах до 2022 року.

Концептуальна основа фінансової звітності визначає, що актив - це ресурс, контрольований суб'єктом господарювання в результаті минулих подій, від якого очікують надходження майбутніх економічних вигід до суб'єкта господарювання. За відсутності контролю актив не визнається.

Згідно з міжнародними стандартами втрата контролю над раніше визнаним активом є підставою для прийняття рішення щодо знецінення такого активу з визнанням збитків відповідно до МСБО 36 «Зменшення корисності». В окремій фінансовій звітності, починаючи з 2022 року це помилково не здійснювалось.

Розмір статутних капіталів неконтрольованих дочірніх підприємств та відповідна вартість довгострокових фінансових інвестицій наведено нижче:

грн.

№ з/п	Назва дочірнього підприємства	Вартість фінансових інвестицій в дочірні підприємства, що підлягають знеціненню
1.	ДП «Донецький облавтодор»	83 351 610,05
2.	ДП «Запорізький облавтодор»	82 345 293,06
3.	ДП «Луганський облавтодор»	21 612 867,93
4.	ДП «Херсонський облавтодор»	30 614 431,40
5.	ДП «Пансіонат «Дорожник»	5 841 587,79
	Разом	223 765 790,23

Враховуючи думку із застереженнями незалежних аудиторів, що перевіряли окрему фінансову звітність за 2024 рік, а також те, що помилка сталася у фінансовій звітності за 2022 рік, управлінським персоналом Компанії виправлення помилки здійснено ретроспективно, без віднесення збитку від зменшення корисності інших довгострокових

фінансових інвестицій на поточні прибутки/збитки, а з відображенням збільшення непокритих збитків по Дт 44 рахунку на суму **223 767 тис. грн.**

Динаміка визнання збитків від зменшення корисності відповідно до вимог МСБО 36 «Зменшення корисності» наведена в наступній таблиці в розрізі дочірніх підприємств:

тис. грн.

Назва дочірнього підприємства	Станом на 01.01.2014	Станом на 31.12.2024 до виправлення помилки	Станом на 31.12.2024 після виправлення помилки	Станом на 31.12.2025
ДП «Вінницький облавтодор»	31 691	31 691	31 691	31 691
ДП «Волинський облавтодор»	27 800	27 800	27 800	27 800
ДП «Дніпропетровський облавтодор»	102 791	102 791	102 791	102 791
ДП «Донецький облавтодор»	115 486	83 352	0	0
ДП «Житомирський облавтодор»	36 804	36 804	36 804	36 804
ДП «Закарпатський облавтодор»	34 077	34 077	34 077	34 077
ДП «Запорізький облавтодор»	82 346	82 346	0	0
ДП «Західдорвибхпром»	2 971	2 971	2 971	2 971
ДП «Івано-Франківський облавтодор»	30 468	30 468	30 468	30 468
ДП «Кіровоградський облавтодор»	28 817	28 817	28 817	28 817
ДП «Київський облдорупр»	87 131	87 131	87 131	87 131
ДП «Львівський облавтодор»	51 224	51 224	51 224	51 224
ДП «Луганський облавтодор»	44 979	21 613	0	0
ДП «Миколаївський облавтодор»	22 145	22 145	22 145	22 145
ДП «Одеський облавтодор»	60 920	60 920	60920	60920
ДП «Рівненський облавтодор»	40 571	40 571	40 571	40 571
ДП «Полтавський облавтодор»	57 798	57 798	57 798	57 798

облавтодор»				
ДП «Сумський облавтодор»	34 920	34 920	34 920	34 920
ДП «Тернопільський облавтодор»	26 205	26 205	26 205	26 205
ДП «Харківський облавтодор»	69 905	69 905	69 905	69 905
ДП «Хмельницький облавтодор»	30 315	30 315	30 315	30 315
ДП «Херсонський облавтодор»	30 614	30 614	0	0
ДП «Черкаський облавтодор»	33 944	33 944	33 944	33 944
ДП «Чернівецький облавтодор»	16 146	16 146	16 146	16 146
ДП «Чернігівський облавтодор»	29 093	29 093	29 093	29 093
ДП «ШРБУ-100»	27 206	27 206	27 206	27 206
ДП «Ексбуд»	4 008	4 008	4 008	4 008
ДП «Оздоровчий комплекс «Поділля»	7 368	7 368	7 368	7 368
ДП «Львівський дорсервіс»	1 803	1 803	1803	1803
ДП «Пансіонат «Дорожник»	5 841	5 841	5 841	5 841
ДП «Київський облавтодор»	47 171	47 171	47 171	47 171
ДП «Кримавтодор»	38 438	0	0	0
ДП «Севастопольський упрдор»	5 127	0	0	0
Всього:	1 266 123	1 167 060	943293	943293

Управлінський персонал Компанії зазначає, що у зв'язку з продовженням виснажливої війни, яку розв'язала рф, існують суттєві ризики для подальшої можливості здійснювати господарську діяльність в повному обсязі такими дочірніми підприємствами:

- ДП «Миколаївський облавтодор»
- ДП «Дніпропетровський облавтодор»
- ДП «Чернігівський облавтодор»
- ДП «Харківський облавтодор»

ДП «Сумський облавтодор» та вищеназвані дочірні підприємства несуть форс мажорні втрати майна, виробничих потужностей та кадрового потенціалу в наслідок постійних агресивних терористичних актів та бойових дій.

Крім того, внаслідок процедури банкрутства та недобросовісних дій окремих

арбітражних керуючих існує висока вірогідність втрати контролю над частиною дочірніх підприємств.

Вплив цього ризику зазнало дочірнє підприємство «Одеський облавтодор», яке за рішенням суду з 19.09.2025 року введено в процедуру ліквідації. Компанія оскаржує це рішення але на дату складання окремої фінансової звітності ДП «Одеський облавтодор» не подав фінансову звітність за 2025 рік відповідно до вимог Закону Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні.. За відсутності персоналу зупинило господарську діяльність та не подало фінансову звітність за 2025 рік ДП «Львівський дорсервіс». Фактично Компанія не контролює ці дочірні підприємства.

Відповідно до МСБО 36 «Зменшення корисності» та МСБО 10 «Події після звітного періоду» до затвердження консолідованої фінансової звітності за 2025 рік слід визнати збитки від зменшення корисності даних фінансових інвестицій на суму 62723 тис.грн. у звіті про фінансові результати. На дату складання окремої фінансової звітності за 2025 рік керівний управлінський персонал таких рішень не приймав.

8.1.4. Податки на прибуток

Відповідно до чинного в Україні податкового законодавства Компанія застосовувала для нарахування до сплати поточного податку на прибуток та розрахунку відстрочених податків на прибуток ставку 18%. Перерахунок відстрочених податків на прибуток здійснюється один раз, при формуванні фінансової звітності за звітний рік.

Витрати з податку на прибуток відображають суму поточного податку, визначеного відповідно до Податкового Кодексу України. За 2025 рік відповідно до поданої декларації з податку на прибуток за правилами ПКУ нараховано поточного податку на прибуток 47 тис.грн.

Станом на 31.12.2024 року відстрочених податкових активів обліковувалось 149 тис. грн.

Оскільки керівництво Компанії прийняло рішення щодо ретроспективного виправлення помилок з віднесенням на витрати 2024 року та здійснено коригування забезпечень під майбутні виплати за судовими спорами і резерву очікуваних кредитних збитків, то на суму відстрочених податкових активів збільшено на 1002 тис.грн. (793 тис.грн. як вплив нарахованого резерву сумнівних боргів та 209 тис.грн., як вплив нарахованих забезпечень).

Залишок на 31.12.2024 р. до виправлення помилок	149
---	-----

Нараховано на суму резервів та забезпечень при виправленні помилок	990
--	-----

Залишок на 31.12.2024 р. після виправлення помилок	1139
--	------

Нараховано відстрочених податків згідно розрахунку за 2025 рік	
--	--

Залишок на 31.12.2025 р.

1090

Детальна інформація щодо виправлення помилок з нарахування резервів під очікувані кредитні збитки та під штрафи за рішеннями судів і необхідності перерахунку відстрочених податків наведено в п.8.1.6. на стор. 32, в п. 8.1.7 на стор.34 та п.10 на стор. 38.

8.1.5. Грошові кошти та їх еквіваленти

Грошові кошти Компанії на кінець звітного періоду представлені коштами на поточних рахунках в національній валюті в АБ «Укргазбанк», що показані за статтею «Гроші та їх еквіваленти» (тис.грн):

	На 31.12.2024 р.	На 31.12.2025 р.
--	---------------------	---------------------

Рахунки в банках в національній валюті	3 695	351
--	-------	-----

Компанія не має еквівалентів грошових коштів.

У Компанії відсутні заблоковані поточні рахунки в банківських установах.

8.1.6. Поточна дебіторська заборгованість

Компанія, враховуючи думку із застереженнями незалежних аудиторів, що перевіряли окрему фінансову звітність за 2024 рік, нараховувала ретроспективно резерв під очікувані кредитні збитки за дебіторською заборгованістю з високим фактором невизначеності та ризиком її неповернення у сумі **4 405 тис.грн.**, за якою відкрите виконавче провадження 25.10.2024 року на підставі наказу про примусове виконання рішення господарського суду Івано-Франківської області від 16.10.2024 р. у справі № 909/353/24.

Відповідно до параграфу 58 МСФЗ 39 «Фінансові інструменти: визнання та оцінка»: *Наприкінці кожного звітного періоду суб'єктові господарювання слід оцінювати, чи є об'єктивне свідчення того, що корисність фінансового активу або групи фінансових активів зменшується. Якщо таке свідчення є, суб'єктові господарювання слід застосовувати параграф 66 (для фінансових активів, що їх обліковують за собівартістю для визначення суми будь-якого збитку від зменшення корисності. За обліковою політикою: «у випадку, якщо дебіторська заборгованість прострочена на термін більше 12 місяців Підприємство нараховує резерв сумнівних боргів у розмірі 100% суми заборгованості».*

Поточна дебіторська заборгованість Компанії складається з наступних складових на звітну дату до і після виправлення помилки:

тис.грн

	На 31.12.2024 до виправлення помилки	На 31.12.2024 після виправлення помилки	На 31.12.2025
Дебіторська заборгованість за	0	0	0

продукцію, товари, роботи, послуги			
Дебіторська заборгованість за виданими авансами	44	44	1001
Дебіторська заборгованість за розрахунками з бюджетом	8472	8472	8741
Дебіторська заборгованість за розрахунками із внутрішніх розрахунків	0	0	0
Інша поточна дебіторська заборгованість	6138	1733	0
Разом поточна дебіторська заборгованість	14654	10249	9742

Станом на 31.12.2025 р. аналіз за строками погашення торгової та іншої дебіторської заборгованості (грн.), а також інших оборотних фінансових активів Компанії за вирахуванням зменшення корисності був таким:

тис.грн.

Період, що закінчився 31.012.2025 року	Не прострочені й не знецінені	До 1 місяця	Від 1 місяця до 3 місяців	Від 3 місяців до 6 місяців	Від 6 місяців до 1 року	Від 1 року до 5 років	Більше 5 років	Всього
Дебіторська заборгованість за розрахунками за виданими авансами	1001		69		920			1001
Інша поточна дебіторська заборгованість								
Всього активи	1001		69		920			1001

Щодо подій після дати балансу інформація розкрита в п.12.1 на стор.44.

8.1.7. Кредиторська заборгованість

Поточні зобов'язання Компанії представлені кредиторською заборгованістю за розрахунками з оренди; за товари, роботи, послуги, що споживаються в процесі господарської діяльності; розрахунками з бюджетом та іншими зобов'язаннями.

тис.грн.

	<u>На</u> <u>31.12.2024 до</u>	<u>На</u> <u>31.12.2024</u>	<u>На</u> <u>31.12.2025</u>
--	-----------------------------------	--------------------------------	--------------------------------

	<u>виправлення</u> <u>помилки</u>	<u>після</u> <u>виправлення</u> <u>помилки</u>	
Кредиторська заборгованість за товари, роботи, послуги	5	5	11
Кредиторська заборгованість за розрахунками з бюджетом	319	319	504
Кредиторська заборгованість за розрахунками зі страхування	265	265	249
Кредиторська заборгованість з оплати праці	1039	1039	972
Кредиторська заборгованість за одержаними авансами	0	0	0
Поточні кредиторська заборгованість із внутрішніх розрахунків	18284	18284	14459
Поточні забезпечення	1834	2995	2759
Інші поточні зобов'язання	9 4	94	48
Разом кредиторської заборгованості	21840	23001	19002

Поточну кредиторську заборгованість Компанія оцінює за номінальною вартістю.

8.1.9. Поточні забезпечення

У складу поточної кредиторської заборгованості входять поточні забезпечення. Компанія створює поточні забезпечення під виплату відпусток працівникам та забезпечення під майбутні виплати за рішенням суду.

Нижче наведено інформацію щодо руху вищевказаних забезпечень.

Забезпечення
виплат відпусток
працівникам, тис. грн.

Залишок на 31.12.2024 р.

1 550

Створено забезпечення у 2025 р.

2243

Використано протягом 2025 р.

2195

Залишок на 31.12.2025 р.

1 598

Крім того, за рішенням найвищого управлінського персоналу, виправлення помилки з невизнання в попередніх звітних періодах витрат під майбутні виплати по судовим справам за позовами звільнених працівників, здійснено ретроспективно на суму 1161 тис.грн.:

	Забезпечення майбутніх виплат, тис.грн.
Залишок на 31.12.2024 р. до виправлення помилки	
Залишок на 31.12.2024 р. після виправлення помилки	284
	1445
Створено забезпечення у 2025 р.	-
Використано протягом 2025 р.	210
Сторновано забезпечень за 2025 р.	74
Залишок на 31.12.2025 р.	1161

8.2. Розкриття інформації щодо статей Звіту про фінансові результати (звіту про сукупний дохід)

8.2.1. Операційні доходи

Економічна суть отримуваних Компанією доходів наведено в п. 6.6 на стор. 22 даних Приміток.

Структуру доходів Компанії (тис.грн.):

	<u>2024 рік</u>	<u>2025 рік</u>
Чистий дохід від реалізації послуг	0	0
Інші доходи від операційної діяльності	28973	32510
у т.ч.:		
- відрахування на утримання апарату управління Компанії	28973	32510
- інші операційні доходи		

До складу інших операційних доходів у 2025 році потрапили також доходи від списання кредиторської заборгованості у сумі 92 тис.грн., компенсаційних виплат від фондів зайнятості та ліквідації наслідків ЧАЕС у сумі 113 тис.грн. та від сторнування раніше створеного резерву під майбутні виплати за рішенням суду на суму 74 тис.грн.

8.2.2. Операційні витрати

Економічна суть здійснюваних Компанією витрат наведено в п. 6.6 на стор. 23 даних Приміток.

Вартісні показники витрат Компанії за звітний і попередній рік до та після виправлення помилок наведено в наступній таблиці:

тис.грн.

	За 2024 рік до виправлення помилок	За 2024 рік до виправлення помилок	2025 рік
Адміністративні витрати	27761	27761	30909
Інші операційні витрати	1097	6663	1802

Виправлення помилок, що призвело до збільшення інших операційних витрат у 2024 році розкрито у п. 8.1.6 на стор. 32 та у п. 8.1.7 на стор. 34.

Адміністративні та інші операційні витрати Компанія здійснює в межах затверджених кошторисів та фінансового плану на поточний рік.

Структуру адміністративних витрат за 2025 рік наведено в таблиці:

тис.грн

Адміністративні витрати, у тому числі:	30909
витрати, пов'язані з використанням власних, службових автомобілів	1261
витрати на оренду службових автомобілів	41
витрати на аудиторські послуги	-
витрати на службові відрядження	215
витрати на зв'язок	74
витрати на оплату праці	22978
відрахування єдиного соціального внеску	4736
амортизація основних засобів і нематеріальних активів загальногосподарського призначення	203
Оплата послуг, що надаються сторонніми організаціями в управлінні виробництвом, якщо у штатному розкладі не передбачено функціональних служб, включаючи витрати на обчислювальні, друкарські, розмножувальні та інші роботи	323
витрати на страхування майна загальногосподарського призначення	16
організаційно-технічні послуги	108
консультаційні та інформаційні послуги	7
юридичні послуги	90
Витрати на урегулювання спорів у судових інстанціях	165

витрати на охорону праці загальногосподарського персоналу	-
витрати на підвищення кваліфікації та перепідготовку кадрів	-
витрати на утримання основних засобів, інших необоротних активів загальногосподарського використання	678
інші адміністративні витрати	14

Вартісні показники витрат за 2025 рік і до та після виправлення помилок за 2024 рік, сформовані за елементами наведено в наступній таблиці:

тис.грн.

	За 2024 рік до виправлення помилок	За 2024 рік до виправлення помилок	2025 рік
Матеріальні витрати	222	222	348
Витрати на оплату праці	19623	19623	24164
Відрахування на соціальні заходи	4069	4069	5046
Амортизація	457	457	448
Інші операційні витрати	4487	10053	2705
Разом	28858	34424	32711

8.2.3. Інші доходи

У статті «Інший дохід» відображено суму 90 тис.грн. визнаного доходу одночасно з визнанням витрат за нарахованою амортизацією об'єктів основних засобів, які передані від засновника та єдиного акціонера Компанії – Державного агентства відновлення та розвитку інфраструктури України на безоплатній основі.

Інформацію щодо надходження таких об'єктів основних засобів та відображення їх джерела розкрито в п. 8.1.2 на стор. 25 та п. 10 на стор. 38.

9. Розкриття інформації щодо звіту про рух грошових коштів

Компанія та інші підприємства Групи складають звіт про рух грошових коштів за прямим методом на нетто-основі

Всього отримано коштів Підприємствами групи в ході операційної діяльності за зведеними показниками **32556 тис.грн.** Витрачено – **41415 тис.грн.**

Чистий рух коштів від операційної діяльності від'ємний і складає **-3340 тис. грн.**

Витрачання на придбання малоцінних необоротних активів склали **4 тис.грн.**, що склало від'ємний чистий рух коштів від інвестиційної діяльності.

Надходження коштів від отриманих відрахувань на утримання апарату Компанії склали **31966 тис.грн.**, що складає 98% всіх надходжень.

У статті «Інші витрачання» наведено **1175 тис.грн.**, сплачених штрафів, у тому числі за рішеннями суду.

Залишок коштів на розрахункових рахунках Компанії станом на 31.12.2025р. складає **351 тис.грн.**, що на 3344тис.грн. менше, порівняно з початком року.

10. Розкриття інформації щодо звіту про власний капітал

Складовими власного капіталу Компанії є зареєстрований капітал, додатковий капітал та нерозподілений прибуток (накопичений збиток).

У складі додаткового капіталу відображено 122 тис.грн., як джерело надходження об'єктів основних засобів від засновника і єдиного акціонера Компанії – Державного агентства відновлення та розвитку інфраструктури України на безоплатній основі.

Відповідно принципів бухгалтерського обліку, виходячи з суті здійсненої господарської операції та згідно з вимогами як міжнародних стандартів обліку та звітності МСБО 20 «Облік державних грантів і розкриття інформації про державну допомогу», джерело надходження необоротних активів відображається в складі додаткового капіталу, для чого передбачено рахунок 424 «Безоплатно одержані необоротні активи».

Відповідно до п. 7.22.2 «Визнання та оцінка» Положення Про облікову політику АТ «ДАК «Автомобільні дороги України» від 28.12.2021 № 260 *«Додатковий капітал – це інший не зареєстрований в установчих документах підприємства капітал, вкладений акціонером підприємства».* До додаткового капіталу включається у тому числі *«вартість безкоштовно отриманих від власників необоротних активів за виключенням внесків до статутного фонду».*

Станом на звітну дату власний капітал Компанії менший за розмір її статутного капіталу на **329885 тис.грн.**

Керівний склад управлінського персоналу Компанії визнав ретроспективно помилки та відповідні витрати від зменшення корисності фінансових інвестицій в дочірні підприємства на суму **223 767 тис. грн.**(п. 8.1.3 на стор.26-31), під очікувані кредитні збитки на суму **4 405 тис.грн.** (п. 8.1.6 на стор. 32) та за нарахованими забезпеченнями під майбутні виплати за судовими рішеннями на **суму 1161 тис.грн.** (п. 8.1.7 на стор.34).

Ретроспективне визнання помилок призвело до необхідності здійснення перерахунку відстроченого податку на прибуток. Оскільки витрати від зменшення корисності фінансових інвестицій в дочірні підприємства є постійною різницею, сума 223 767 тис. грн. не приймає участі у розрахунку. Вплив кредитних збитків та нарахованих забезпечень призвів до збільшення відстрочених податкових активів на 990 тис.грн. з ретроспективним визнанням доходу від податку на прибуток.

Чистий збиток Компанії за 2025 рік сумі **207 тис.грн.** був сформований з 111 тис. грн. збитку від господарської діяльності та витрат від податків на прибуток у сумі 96 тис.грн., у тому числі 47 тис.грн. податку на прибуток до сплати та 49 тис.грн. зменшення відстрочених податкових активів від податку на прибуток (п.8.1.4 на стор. 31).

В результаті власний капітал станом на 31.12.2025 року становить **936256 тис. грн.** та складається з зареєстрованого капіталу в сумі 1 266 141 тис. грн., додаткового капіталу в сумі 122 тис.грн. та непокритого збитку в сумі 330007 тис. грн.

Вищенаведене призвело до зміни в капіталі показника «Нерозподілений прибуток/непокритий збиток», що відображено в наступній таблиці:

тис.грн

	На 31.12.2024 до виправлення помилки	На 31.12.2024 після виправлення помилки	На 31.12.2025
Нерозподілений прибуток/непокритий збиток	(101457)	(329800)	(330007)

11. РОЗКРИТТЯ ІНФОРМАЦІЇ ПРО ПОВ'ЯЗАНІ СТОРОНИ ТА ОПЕРАЦІЇ З ПОВ'ЯЗАНИМИ СТОРОНАМИ

Пов'язаними вважають сторони, одна з яких має можливість контролювати іншу або здійснювати суттєвий вплив на прийняття фінансових та операційних рішень іншою стороною, як це визначено в МСБО 24 «Розкриття інформації щодо пов'язаних сторін». Рішення про те, які сторони являються пов'язаними приймають не тільки на основі їх юридичної форми, але і виходячи з характеру стосунків пов'язаними сторін. Згідно з постановою Кабінету Міністрів України від 28.02.2002 р. № 221 засновником Компанії є держава в особі Державного агентства відновлення та розвитку інфраструктури України (далі - Укравтодор), яке як вищий орган здійснює управління. Укравтодор є пов'язаною особою Компанії.

В Примітці 8.1.3. «Фінансові інвестиції в пов'язані особи» на стор. 26-31 розкрита інформація про дочірні компанії, які контролюються Компанією та над якими Компанія втратила чи втрачає контроль. Крім того, пов'язаними через засновника – Укравтодор є регіональні Служби відновлення та розвитку інфраструктури, що входять до сфери його управління.

Інформація про керівників Компанії,
що виконували обов'язки Голови Правління у 2025 році

Прізвище, ім'я, по батькові керівника заявника та його прямих родичів (ступінь родинного зв'язку) Реєстраційний номер облікової картки платника податків

Повне найменування юридичної особи, щодо якої існує пов'язаність

Місце знаходження юридичної особи, щодо якої існує пов'язаність Посада

Корх Ольга Михайлівна 3138812969 АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО
«ДЕРЖАВНА АКЦІОНЕРНА КОМПАНІЯ «АВТОМОБІЛЬНІ ДОРОГИ УКРАЇНИ», код ЄДРПОУ 31899285 Україна, 03150, м. Київ, вул.

Антоновича, буд. 51 Т. в. о. Голови Правління

Шурига Олександр Михайлович 3123516856 АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО
«ДЕРЖАВНА АКЦІОНЕРНА КОМПАНІЯ «АВТОМОБІЛЬНІ ДОРОГИ УКРАЇНИ», код ЄДРПОУ 31899285 Україна, 03150, м. Київ, вул. Антоновича, буд. 51 Т. в. о. Голови Правління

Грачов Валерій Володимирович 2718713637 АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО
«ДЕРЖАВНА АКЦІОНЕРНА КОМПАНІЯ «АВТОМОБІЛЬНІ ДОРОГИ УКРАЇНИ», код ЄДРПОУ 31899285 Україна, 03150, м. Київ, вул.

Антоновича, буд. 51 Т. в. о. Голови Правління

Дорошенко Олексій Олександрович 2667407577 АКЦІОНЕРНЕ
 ТОВАРИСТВО «ДЕРЖАВНА АКЦІОНЕРНА КОМПАНІЯ «АВТОМОБІЛЬНІ ДОРОГИ
 УКРАЇНИ», код ЄДРПОУ 31899285 Україна, 03150, м. Київ, вул.
 Антоновича, буд. 51 Т. в. о. Голови Правління

За 2025 рік відбулися наступні зміни в керівництві Компанії .

На підставі наказу Державного агентства відновлення та розвитку інфраструктури України від 27.01.2025 року № 60-К/ТР «Про тимчасове покладання виконання повноважень Голови Правління АТ «ДАК «Автомобільні дороги України» на О.М. Шуригу та втрату чинності наказу від 16 травня 2024 року № 190-К/ТР «Про тимчасове покладання виконання повноважень Голови Правління АТ «ДАК «Автомобільні дороги України» на Корх О.М.

На підставі наказу Державного агентства відновлення та розвитку інфраструктури України від 10.06.2025 року № 410-К/ТР «Про тимчасове покладання виконання повноважень Голови Правління АТ «ДАК «Автомобільні дороги України» на В.В.Грачова та втрату чинності наказу від 27 січня 2024 року № 60-К/ТР «Про тимчасове покладання виконання повноважень Голови Правління АТ «ДАК «Автомобільні дороги України» на Шуригу О.М.

На підставі наказу Державного агентства відновлення та розвитку інфраструктури України від 17.07.2025 року № 482-К/ТР «Про тимчасове покладання виконання повноважень Голови Правління АТ «ДАК «Автомобільні дороги України» на Дорошенка О.О. та втрату чинності наказу від 10.06.2025 року № 410-К/ТР «Про тимчасове покладання виконання повноважень Голови Правління АТ «ДАК «Автомобільні дороги України» на Грачова В.В.

Протягом 2025 року в Компанії відбувалися наступні операції з пов'язаними особами (внутрішньо - групові розрахунки):

тис. грн.

Контрагент	ЄДРПОУ	Зміст господарської операції	Залишок на 31.12.24 ряд.1145	Залишок на 31.12.24 ряд.1645	Залишок на 31.12.25 ряд.1145	Залишок на 31.12.25 ряд.1645
ДП « Ексбуд »	21582733	техутримання	0	11 892	0	9 751
ДП «Закарпатський облавтодор»	31179046	переуступка боргу	0	6 392	0	6 392
ДП «Луганський облавтодор»	31995774	оренда автомобіля	0	0	0	18
ДП «ШРБУ 100»		оренда автомобіля	0		0	3
ВСЬОГО			0	18 284	0	14459

У 2025 році здійснено господарську операцію з отримання необоротних активів (комп'ютерної техніки) від Державного агентства відновлення та розвитку інфраструктури України, - засновника та єдиного акціонера Компанії, що було відображено за методом капіталу відповідно до вимог МСБО (IAS) - 20, МСБО (IAS) -16 та обраної облікової політики. Про це розкрито інформацію у п. 8.1.2 на стор. 25 та п. 10 на стор. 37.

Виплати ключовому управлінському персоналу

Станом на 31.12.2024 року ключовий управлінський персонал включав членів Правління у складі двох осіб. Станом на 31.12.2025 року ключовий управлінський персонал включав членів Правління у складі чотирьох осіб, 2 заступників голови правління, що не є членами правління та керуючого справами.

Загальна сума нарахованих короткострокових виплат (заробітної плати) ключовому управлінському персоналу за 2025 склала (з замами та Гарбаруком) ...тис. грн., у тому числі т.в.о. Голови Правління та членам Правління – 4959 тис.грн. (2024 рік - тис. грн.). Ці витрати є складовою адміністративних витрат звіту про фінансовий результат (сукупний дохід) звітного періоду. Структура заробітної плати ключового управлінського персоналу представлена нижче.

тис.грн.

№ з/п	Період перебування	За контрактом	За окладом по штатному розпису	Доплата згідно з положеннями Колективного договору **	Змінна частина заробітної плати*	Компенсаційні виплати, відпускні, лікарняні тощо	Всього
Т.в.о.Голови Правління							
1	3 01.01.25 по 27.01.25		153	28		686	867
2	3 27.01.25 по 10.06.25	387	214	4	141		746
3	3 10.06.25 по 17.07.25	117	73	15			205
4	3 17.07.25 по 31.12.25	194	365	2	140	26	727
Члени правління							

1	3 01.01.25 по 16.01.25	30	9	5			44
2	3 01.01.25 по 10.06.25, з 17.06.25 по 31.12.25	133	339	35	143	40	690
3	3 27.01.25 по 28.02.25	24	66	3		45	138
4	3 08.04.25 по 31.12.25	322	598		232	5	1157
5	3 24.09.25 по 23.12.25	105	188		70	22	385

* Змінна складова заробітної плати (надбавка за інтенсивність та високі досягнення в праці) встановлювалась відповідно до самостійно прийнятих рішень Правління відповідно до положень Колективного договору

** Колективним договором передбачено виплати за вислугу років, секретність, наявність вченого ступеня, диплому кваліфікації DipIFR ACCA, галузевих відзнак.

12. РОЗКРИТТЯ ІНШОЇ ІНФОРМАЦІЇ

12.1 Судові позови

Станом на дату звітності Компанія є учасником судових справ:

1. № 755/6632/22

Позивач: Дудка С.С.

Відповідач: ДАК

Про стягнення невикористаної заробітної плати, стягнення компенсації за невикористану відпустку, стягнення середнього заробітку за час затримки при звільненні, компенсаційні виплати, витрати на правову допомогу.

На очікувану суму втрат економічних вигід нараховані забезпечення під майбутні виплати.

2. № 753/7941/22

Позивач: Зялик С.В.

Відповідач: ДАК

Про стягнення невикористаної заробітної плати, стягнення компенсації за невикористану відпустку, стягнення середнього заробітку за час затримки при звільненні, компенсаційні виплати, витрати на правову допомогу.

На очікувану суму втрат економічних вигід нараховані забезпечення під майбутні виплати.

3. № 753/16373/25

Позивач: Парахнюк В.Ю.

Відповідач: ДАК

Про винесення ухвали про виплату середнього заробітку за час затримки виконання судового рішення про поновлення на роботі.

Керівний управлінський персонал не прийняв рішення про визнання витрат під забезпечення майбутніх виплат.

4. № 752/26383/25

Позивач: Фрейдун О.М.

Відповідач: ДАК

Про визнання незаконним та скасування наказу «Про звільнення».

5. № 752/392/26

Позивач: Фрейдун О.М .

Відповідач: ДАК

Про поновлення на роботі, стягнення середнього заробітку за час вимушеного прогулу та моральної шкоди.

Керівний управлінський персонал не прийняв рішення про визнання витрат під забезпечення майбутніх виплат.

6. № 752/13502/22

Позивач: Пасечко З.В.

Відповідач: ДАК , ДП Черкаський ОАД

Про визнання протиправним наказу про звільнення та поновлення на роботі.

Крім того, після дати балансу, виник судовий спір з ТОВ Аудиторська фірма «ТЕО АУДИТ» щодо результатів надання послуг з обов'язкового аудиту консолідованої фінансової звітності за 2024 рік, що здійснювався впродовж 2025року відповідно до укладеного договору. Оскільки Компанія сплатила аванс за договором, який визнано в активі але не визнала витрат на проведення аудиту у 2025 році, то згідно з вимогами МСБО 37 «Забезпечення, умовні зобов'язання та умовні активи» та МСБО 10 «Події після дати балансу» слід розглядати цю подію, як таку, що потребує коригування до затвердження консолідованої фінансової звітності Компанії за 2025 рік. На дату складання окремої фінансової звітності керівний управлінський персонал не приймав рішень щодо нарахування забезпечень під майбутні виплати по цій судовій справі.

12.2. Оподаткування

Внаслідок наявності в українському законодавстві, й податковому зокрема, положень, які дозволяють більш ніж один варіант тлумачення, а також через практику, що склалася в нестабільному економічному середовищі, за якої податкові органи доволіно тлумачать аспекти економічної діяльності, у разі, якщо податкові органи піддадуть сумніву певне тлумачення, засноване на оцінці керівництва економічної діяльності підприємства, ймовірно, що Компанія буде змушена сплатити додаткові податки, штрафи та пені. Така невизначеність може вплинути на вартість фінансових інструментів, витрати та резерви під знецінення, а також на ринковий рівень цін на угоди. На думку керівництва, Компанія сплатила усі податки, тому фінансова звітність не містить резервів під податкові збитки. Податкові звіти можуть переглядатися відповідними податковими органами протягом трьох років.

12.3. Ступінь повернення фінансових активів

Ступінь повернення дебіторської заборгованості Компанії визначається на підставі обставин та інформації, які наявні на дату балансу. На думку керівництва, виходячи з наявних обставин та інформації, додатковий резерв під фінансові активи, крім вже створеного у фінансовій звітності, на сьогоднішній день не потрібен.

12.4. Цілі та політики управління ризиками

Незважаючи на те, що управління ризиками має першочергове значення для ведення бізнесу, політика управління ризиками Компанії не затверджена. Функція комплаєнсу, ризик-менеджменту та внутрішнього контролю в Компанії покладається на оперативний і юридичний контроль, що як передбачається має на меті забезпечення належного функціонування внутрішньої політики та процедур з метою мінімізації операційних і юридичних ризиків.

Керівництво Компанії визнає, що діяльність Компанії пов'язана з ризиками і вартість чистих активів у нестабільному ринковому середовищі може суттєво змінитись унаслідок впливу суб'єктивних та об'єктивних чинників, вірогідність і напрямок впливу яких заздалегідь точно передбачити неможливо. До таких ризиків віднесено кредитний ризик, ринковий ризик і ризик ліквідності. Політика з управління ризиками, що здійснює Правління Компанії орієнтована на визначення, аналіз і управління ризиками, з якими стикається Компанія, на встановлення контролю за ризиками, а також постійний моніторинг за рівнем ризиків, дотриманням встановлених обмежень та політики управління ризиками. Управління ризиками керівництвом Компанії здійснюється на основі розуміння причин виникнення ризику, кількісної оцінки його можливого впливу на вартість чистих активів та застосування інструментарію щодо його пом'якшення.

Згідно з МСФЗ 9 «Фінансові інструменти» використовується модель очікуваних кредитних збитків.

Очікувані кредитні збитки - це розрахункова величина кредитних збитків, зважена за ступенем ймовірності їх виникнення протягом очікуваного строку дії фінансового активу. Оцінка очікуваних кредитних збитків відображає:

- об'єктивний розрахунок величини, зваженої за ступенем ймовірності;
- часову вартість грошей;
- обґрунтовану та підтверджену інформацію, яку можна отримати без надмірних витрат або зусиль.

Станом на кожну звітну дату Компанія оцінює, чи зазнав кредитний ризик за фінансовим інструментом значного зростання з моменту первісного визнання. При виконанні такої оцінки Компанія замість суми очікуваних кредитних збитків використовує зміну ризику настання дефолту (невиконання зобов'язання) протягом очікуваного строку дії фінансового інструмента. Для виконання такої оцінки Компанія порівнює ризик настання дефолту за фінансовим інструментом станом на звітну дату з ризиком настання дефолту (невиконання зобов'язання) за фінансовим інструментом станом на дату первісного визнання, і враховує при цьому обґрунтовано необхідну та підтверджену інформацію, що є доступною без надмірних витрат або зусиль, і вказує на значне зростання кредитного ризику з моменту первісного визнання.

Інформація про вартість активів Компанії, схильних до кредитного ризику, наведена нижче:

	На 31.12.2024	На 31.12.2025
Дебіторська заборгованість за надані послуги	0	0
Дебіторська заборгованість за виданими авансами	44	1001
Інша поточна дебіторська заборгованість	6138	4405
Резерв під кредитні збитки	(4405)	(4405)
Разом:	1777	1001

Резерв під очікуваний кредитний ризик на звітну дату за цими сумами не за оцінками керівного управлінського персоналу не потрібен. Події після дати балансу описано в п. 12.1 на стор. 44.

На даний момент, у зв'язку з суттєвою невизначеністю щодо тривалості продовження виснажливої війни та оцінкою її впливу на можливість здійснення господарської діяльності дочірніми підприємствами, перспектив відшкодування збитків завданих агресором, перспектив отримання допомоги від Засновника для впровадження інструментів акціонерного товариства з метою вирішення нагальних проблем фінансового оздоровлення більшості дочірніх підприємств, неможливо достовірно оцінити ефект впливу поточної економічної ситуації в країні на майбутню діяльність Компанії.

Ці події або умови вказують на існування суттєвої невизначеності, що може поставити під значний сумнів здатність суб'єкта господарювання продовжувати свою діяльність на безперервній основі.

Як зазначалось у п. 8.1.3 на стор. 26-31, Компанія втратила контроль над п'ятьма дочірніми підприємствами, що знаходяться на тимчасово окупованій та анексованій території та в районах активних бойових дій.

Відповідно управлінський персонал Компаній оцінює необхідність визнання збитків від знецінення фінансових інвестицій в ці дочірні підприємства.

Ризики щодо втрати контролю над неплатоспроможними дочірніми підприємствами, припиненням їх господарської діяльності та зменшенням корисності таких фінансових інвестицій розкрито у п. 8.1.3 на стор. 31.

Станом на 31.12.2025 року в Компанії відкритий поточний рахунок у національній валюті :

- UA 823204780000026002924887138 в АБ"Укргазбанк".

20 грудня 2024 року Рейтинговий комітет РА «Експерт-Рейтинг» прийняв рішення про оновлення кредитного рейтингу ПАТ АБ «УКРГАЗБАНК» (код ЄДРПОУ 23697280) за національною шкалою на рівні uaAA+. Позичальник з рейтингом uaAA+ характеризується дуже високою кредитоспроможністю порівняно з іншими українськими позичальниками. Приймаючи рішення про оновлення кредитного рейтингу за національною шкалою, Компанія керувалася висновками, зробленими в результаті аналізу фінансової звітності Банку за 2024 рік, а також статистичної звітності Банку за

2024 рік.

Станом на 31 грудня 2025 року за оцінкою керівництва Компанії кредитний ризик за фінансовими активами, що оцінюються за справедливою вартістю, не зазнав значного зростання з моменту первісного визнання.

12.5.Розкриття інформації, щодо фінансової звітності в умовах інфляції.

Згідно з МСБО 29 «Фінансова звітність в умовах гіперінфляції» управлінським персоналом Компанії при підготовці фінансової звітності станом на 30.09.2025 р., було проведено аналіз показників, що характеризують економічне середовище, яке може бути визнане гіперінфляційним.

Починаючи з 1 січня 2001 року Україна більше не вважається країною з гіперінфляційною економікою, і з метою відповідності вимогам Міжнародного стандарту фінансової звітності МСФЗ 29 "Фінансова звітність в умовах гіперінфляції», фінансова звітність виражена в одиниці виміру, яка діяла на дату балансу. Компанія, проаналізувавши деякі критерії, а саме - зниження облікової ставки, зниження відсоткових ставок за депозитами, прийняло рішення не проводити перерахунок фінансової звітності на 31.12.2025 року.

13. ПОДІЇ ПІСЛЯ ЗВІТНОГО ПЕРІОДУ

Після звітного періоду виникли несприятливі події, що вимагають коригування окремої фінансової звітності Компанії за 2025 рік на суми розкриті у п. 8.1.3 на стор. 31 та 12.1 на стор. 44 відповідно до вимог МСБО 10 «Події після звітного періоду», МСБО 36 «Зменшення корисності», МСБО 37 «Забезпечення, умовні зобов'язання та умовні активи» до затвердження консолідованої фінансової звітності Компанії за 2025 рік.

			КОДИ
Дата			01.01.2026
Підприємство	Акціонерне товариство "Державна акціонерна компанія "Автомобільні дороги України"	за ЄДРПОУ	31899285
Територія	Київська обл.	за КАТОТТГ	8036100000
Організаційно-правова форма господарювання	Акціонерне товариство	за КОПФГ	230
Вид економічної діяльності	Діяльність головних управлінь (хед-офісів)	за КВЕД	70.10

Середня кількість працівників: 4313

Адреса, телефон: 03150 Київ, Антоновича, 51, (044) 287-21-04

Одиниця виміру: тис.грн. без десяткового знака

Складено (зробити позначку "v" у відповідній клітинці):

за національними положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку

Консолідований баланс
(Звіт про фінансовий стан)
на 31.12.2025 р.
Форма №1-к

Код за ДКУД 1801007

Актив	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Необоротні активи			
Нематеріальні активи	1000	2 742 992	2 804 980
первісна вартість	1001	2 746 698	2 808 316
накопичена амортизація	1002	(3 706)	(3 336)
Незавершені капітальні інвестиції	1005	0	0
Основні засоби	1010	1 122 106	1 039 452
первісна вартість	1011	3 098 971	2 937 462
знос	1012	(1 976 865)	(1 898 010)
Інвестиційна нерухомість	1015	0	0
первісна вартість	1016	0	0
знос	1017	(0)	(0)
Довгострокові біологічні активи	1020	0	0
первісна вартість	1021	0	0
накопичена амортизація	1022	(0)	(0)
Довгострокові фінансові інвестиції:			
які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств	1030	0	0
інші фінансові інвестиції	1035	0	0
Довгострокова дебіторська заборгованість	1040	972	753
Відстрочені податкові активи	1045	3 940	2 090
Гудвіл	1050	0	0
Гудвіл при консолідації	1055	0	0
Відстрочені аквізиційні витрати	1060	0	0
Залишок коштів у централізованих страхових резервних фондах	1065	0	0
Інші необоротні активи	1090	0	661
Усього за розділом I	1095	3 870 010	3 847 936
II. Оборотні активи			
Запаси	1100	440 580	411 188
Виробничі запаси	1101	401 181	371 207
Незавершене виробництво	1102	4 078	4 049
Готова продукція	1103	34 928	35 690
Товари	1104	393	242
Поточні біологічні активи	1110	126	124
Депозити перестрахування	1115	0	0
Векселі одержані	1120	0	0
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	416 711	439 841
Дебіторська заборгованість за розрахунками:			
за виданими авансами	1130	14 299	25 015
з бюджетом	1135	12 917	10 970
у тому числі з податку на прибуток	1136	1 620	578
з нарахованих доходів	1140	0	0

із внутрішніх розрахунків	1145	3 366	0
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	132 891	137 822
Поточні фінансові інвестиції	1160	0	0
Гроші та їх еквіваленти	1165	191 773	62 560
Готівка	1166	0	0
Рахунки в банках	1167	0	0
Витрати майбутніх періодів	1170	0	0
Частка перестраховика у страхових резервах	1180	0	0
у тому числі в:			
резервах довгострокових зобов'язань	1181	0	0
резервах збитків або резервах належних виплат	1182	0	0
резервах незароблених премій	1183	0	0
інших страхових резервах	1184	0	0
Інші оборотні активи	1190	57 175	27 265
Усього за розділом II	1195	1 269 838	1 114 785
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	1200	3 114	3 277
Баланс	1300	5 142 962	4 965 998

Пасив	Код рядка	На початок звітної періоду	На кінець звітної періоду
1	2	3	4
I. Власний капітал			
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	1 266 141	1 266 141
Внески до незареєстрованого статутного капіталу	1401	0	0
Капітал у дооцінках	1405	0	0
Додатковий капітал	1410	3 112 737	3 105 449
Емісійний дохід	1411	0	0
Накопичені курсові різниці	1412	0	0
Резервний капітал	1415	0	0
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	-2 941 730	-2 972 192
Неоплачений капітал	1425	(0)	(0)
Вилучений капітал	1430	(0)	(0)
Інші резерви	1435	0	0
Неконтрольована частка	1490	0	0
Усього за розділом I	1495	1 437 148	1 399 398
II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення			
Відстрочені податкові зобов'язання	1500	9 125	9 585
Пенсійні зобов'язання	1505	0	0
Довгострокові кредити банків	1510	0	0
Інші довгострокові зобов'язання	1515	293	0
Довгострокові забезпечення	1520	663 000	547 418
Довгострокові забезпечення витрат персоналу	1521	0	0
Цільове фінансування	1525	0	0
Благодійна допомога	1526	0	0
Страхові резерви	1530	0	0
у тому числі:			
резерв довгострокових зобов'язань	1531	0	0
резерв збитків або резерв належних виплат	1532	0	0
резерв незароблених премій	1533	0	0
інші страхові резерви	1534	0	0
Інвестиційні контракти	1535	0	0
Призовий фонд	1540	0	0

Резерв на виплату джек-поту	1545	0	0
Усього за розділом II	1595	672 418	557 003
III. Поточні зобов'язання і забезпечення			
Короткострокові кредити банків	1600	0	649
Векселі видані	1605	0	0
Поточна кредиторська заборгованість за:			
довгостроковими зобов'язаннями	1610	1 817	1 415
товари, роботи, послуги	1615	948 030	782 474
розрахунками з бюджетом	1620	1 394 940	1 549 133
у тому числі з податку на прибуток	1621	6 397	15 696
розрахунками зі страхування	1625	136 999	141 383
розрахунками з оплати праці	1630	276 951	265 112
одержаними авансами	1635	80 047	100 158
розрахунками з учасниками	1640	0	0
із внутрішніх розрахунків	1645	0	0
страховою діяльністю	1650	0	0
Поточні забезпечення	1660	72 585	81 546
Доходи майбутніх періодів	1665	0	0
Відстрочені комісійні доходи від перестраховиків	1670	0	0
Інші поточні зобов'язання	1690	122 027	87 727
Усього за розділом III	1695	3 033 396	3 009 597
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	1700	0	0
Чиста вартість активів недержавного пенсійного фонду	1800	0	0
Баланс	1900	5 142 962	4 965 998

Керівник

Дорошенко О.О.

Головний бухгалтер

Підприємство	Акціонерне товариство "Державна акціонерна компанія "Автомобільні дороги України"	Дата за ЄДРПОУ	КОДИ
			29.01.2026
			31899285

**Консолідований звіт про фінансові результати
(Звіт про сукупний дохід)**

за 2025 рік

Форма №2-к

I. Фінансові результати

Код за ДКУД 1801008

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	1 848 167	2 573 776
Чисті зароблені страхові премії	2010	0	0
Премії підписані, валова сума	2011	0	0
Премії, передані у перестраховування	2012	(0)	(0)
Зміна резерву незароблених премій, валова сума	2013	0	0
Зміна частки перестраховиків у резерві незароблених премій	2014	0	0
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	(1 936 479)	(2 706 209)
Чисті понесені збитки за страховими виплатами	2070	(0)	(0)
Валовий:	2090	0	0
прибуток			
збиток	2095	(88 312)	(132 433)
Дохід (витрати) від зміни у резервах довгострокових зобов'язань	2105	0	0
Дохід (витрати) від зміни інших страхових резервів	2110	0	0
Зміна інших страхових резервів, валова сума	2111	0	0
Зміна частки перестраховиків в інших страхових резервах	2112	0	0
Інші операційні доходи	2120	378 736	353 032
Дохід від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю	2121	0	0
Дохід від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2122	0	0
Дохід від використання коштів, вивільнених від оподаткування	2123	0	0
Адміністративні витрати	2130	(203 641)	(195 314)
Витрати на збут	2150	(1 391)	(1 851)
Інші операційні витрати	2180	(167 562)	(156 786)
Витрати від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю	2181	0	0
Витрати від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2182	0	0
Фінансовий результат від операційної діяльності:	2190	0	0
прибуток			
збиток	2195	(82 170)	(133 352)
Дохід від участі в капіталі	2200	0	0
Інші фінансові доходи	2220	0	171
Інші доходи	2240	0	34 543

Дохід від благодійної допомоги	2241	0	0
Фінансові витрати	2250	(1 395)	(2 770)
Втрати від участі в капіталі	2255	(0)	(0)
Інші витрати	2270	(1 892)	(71)
Прибуток (збиток) від впливу інфляції на монетарні статті	2275	0	0
Фінансовий результат до оподаткування: прибуток	2290	0	0
збиток	2295	(85 457)	(101 479)
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	-14 666	-1 839
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305	0	0
Чистий фінансовий результат: прибуток	2350	0	0
збиток	2355	(100 123)	(103 318)

II. Сукупний дохід

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	2400	0	10 460
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	2405	0	0
Накопичені курсові різниці	2410	0	0
Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств	2415	0	0
Інший сукупний дохід	2445	31 616	8 666
Інший сукупний дохід до оподаткування	2450	31 616	19 126
Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом	2455	(0)	(0)
Інший сукупний дохід після оподаткування	2460	31 616	19 126
Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)	2465	-68 507	-84 192
Чистий прибуток (збиток), що належить: власникам материнської компанії	2470	0	0
неконтрольованій частці	2475	0	0
Сукупний дохід, що належить: власникам материнської компанії	2480	0	0
неконтрольованій частці	2485	0	0

III. Елементи операційних витрат

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Матеріальні затрати	2500	1 125 406	1 718 261
Витрати на оплату праці	2505	602 140	671 310
Відрахування на соціальні заходи	2510	136 638	154 214
Амортизація	2515	93 456	100 868
Інші операційні витрати	2520	218 790	143 482
Разом	2550	2 176 430	2 788 135

IV. Розрахунок показників прибутковості акцій

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4

Середньорічна кількість простих акцій	2600	1 272 887	1 272 887
Скоригована середньорічна кількість простих акцій	2605	1 272 887	1 272 887
Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2610	-0,078660	-0,081170
Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2615	-0,078660	-0,081170
Дивіденди на одну просту акцію	2650	0,00	0,00

Керівник

Дорошенко О.О.

Головний бухгалтер

Підприємство

Акціонерне товариство "Державна
акціонерна компанія "Автомобільні дороги
України"

Дата

за ЄДРПОУ

КОДИ

01.01.2022

31899285

Консолідований звіт про рух грошових коштів (за прямим методом)

За 2025 рік

Форма №3-к

Код за ДКУД 1801009

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
I. Рух коштів у результаті операційної діяльності			
Надходження від:			
Реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	3000	1 899 958	2 816 070
Повернення податків і зборів	3005	0	0
у тому числі податку на додану вартість	3006	0	0
Цільового фінансування	3010	7 189	7 209
Надходження від отримання субсидій, дотацій	3011	0	0
Надходження авансів від покупців і замовників	3015	115 861	499 274
Надходження від повернення авансів	3020	55	393
Надходження від відсотків за залишками коштів на поточних рахунках	3025	1 977	777
Надходження від боржників неустойки (штрафів, пені)	3035	135	738
Надходження від операційної оренди	3040	171 442	152 242
Надходження від отримання роялті, авторських винагород	3045	0	0
Надходження від страхових премій	3050	0	0
Надходження фінансових установ від повернення позик	3055	0	0
Інші надходження	3095	53 710	54 945
Витрачання на оплату:			
Товарів (робіт, послуг)	3100	(1 437 706)	(2 288 070)
Праці	3105	(482 135)	(565 669)
Відрахувань на соціальні заходи	3110	(131 771)	(149 844)
Зобов'язань з податків і зборів	3115	(279 280)	(268 038)
Витрачання на оплату зобов'язань з податку на прибуток	3116	(5 378)	(2 523)
Витрачання на оплату зобов'язань з податку на додану вартість	3117	(142 303)	(137 127)
Витрачання на оплату зобов'язань з інших податків і зборів	3118	(131 599)	(128 388)
Витрачання на оплату авансів	3135	(12 934)	(10 809)
Витрачання на оплату повернення авансів	3140	(0)	(118)
Витрачання на оплату цільових внесків	3145	(191)	(399)
Витрачання на оплату зобов'язань за страховими контрактами	3150	(0)	(0)
Витрачання фінансових установ на надання позик	3155	(0)	(0)
Інші витрачання	3190	(55 088)	(48 641)
Чистий рух коштів від операційної діяльності	3195	-148 778	200 060
II. Рух коштів у результаті інвестиційної діяльності			
Надходження від реалізації:			
фінансових інвестицій	3200	0	0
необоротних активів	3205	37 009	1 699

Надходження від отриманих:			
відсотків	3215	0	0
дивідендів	3220	0	0
Надходження від деривативів	3225	0	0
Надходження від погашення позик	3230	0	0
Надходження від вибуття дочірнього підприємства та іншої господарської одиниці	3235	0	0
Інші надходження	3250	0	0
Витрачання на придбання:			
фінансових інвестицій	3255	(0)	(0)
необоротних активів	3260	(16 048)	(23 704)
Виплати за деривативами	3270	(0)	(0)
Витрачання на надання позик	3275	(0)	(0)
Витрачання на придбання дочірнього підприємства та іншої господарської одиниці	3280	(0)	(0)
Інші платежі	3290	(0)	(0)
Чистий рух коштів від інвестиційної діяльності	3295	20 961	-22 005
III. Рух коштів у результаті фінансової діяльності			
Надходження від:			
Власного капіталу	3300	0	0
Отримання позик	3305	55 470	36 938
Надходження від продажу частки в дочірньому підприємстві	3310	0	0
Інші надходження	3340	44	43
Витрачання на:			
Викуп власних акцій	3345	(0)	(0)
Погашення позик	3350	(54 821)	(50 478)
Сплату дивідендів	3355	(0)	(0)
Витрачання на сплату відсотків	3360	(1 395)	(2 770)
Витрачання на сплату заборгованості з фінансової оренди	3365	(665)	(0)
Витрачання на придбання частки в дочірньому підприємстві	3370	(0)	(0)
Витрачання на виплати неконтрольованим часткам у дочірніх підприємствах	3375	(0)	(0)
Інші платежі	3390	(29)	(50)
Чистий рух коштів від фінансової діяльності	3395	-1 396	-16 317
Чистий рух коштів за звітний період	3400	-129 213	161 738
Залишок коштів на початок року	3405	191 773	30 035
Вплив зміни валютних курсів на залишок коштів	3410	0	0
Залишок коштів на кінець року	3415	62 560	191 773

Керівник

Дорошенко О.О.

Головний бухгалтер

Підприємство

Акціонерне товариство "Державна акціонерна компанія
"Автомобільні дороги України"

Дата

за ЄДРПОУ

КОДИ

31899285

Консолідований звіт про власний капітал

3a 2025 рік

Форма №4-к

Код за ДКУД

1801011

[illegible]

Інший сукупний дохід	4116	0	0	31 616	0	0	0	0	0	0	0
Розподіл прибутку:	4200	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Виплати власникам											
Спрямування прибутку до зареєстрованого капіталу	4205	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Відрахування до резервного капіталу	4210	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Сума чистого прибутку, належна до бюджету відповідно до законодавства	4215	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Сума чистого прибутку на створення спеціальних (цільових) фондів	4220	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Сума чистого прибутку на матеріальне заохочення	4225	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Внески учасників:	4240	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Внески до капіталу											
Погашення заборгованості з капіталу	4245	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Вилучення капіталу:	4260	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Викуп акцій											
Перепродаж викуплених акцій	4265	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Анулювання викуплених акцій	4270	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Вилучення частки в капіталі	4275	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Зменшення номінальної вартості акцій	4280	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Інші зміни в капіталі	4290	0	0	-38 904	0	69 661	0	0	30 757	0	30 757
Придбання (продаж) неконтрольованої частки в дочірньому підприємстві	4291	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Разом змін у капіталі	4295	0	0	-7 288	0	-30 462	0	0	-37 750	0	-37 750
Залишок на кінець року	4300	1 266 14 1	0	3 105 44 9	0	-2 972 1 92	0	0	1 399 398	0	1 399 398

Керівник

Дорошенко О.О.

Головний бухгалтер

Примітки до консолідованої фінансової звітності, складеної відповідно до міжнародних стандартів фінансової звітності

Розділ 1. Загальні відомості про Компанію та склад Групи

Повне найменування материнської компанії: АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО «ДЕРЖАВНА АКЦІОНЕРНА КОМПАНІЯ «АВТОМОБІЛЬНІ ДОРОГИ УКРАЇНИ»

Відкрите акціонерне товариство «Державна акціонерна компанія «Автомобільні дороги України» (далі – Компанія) створено постановою Кабінету Міністрів України від 28 лютого 2002 р. № 221 «Про утворення відкритого акціонерного товариства «Державна акціонерна компанія «Автомобільні дороги України» на виконання Указу Президента України від 8 листопада 2001 р. №1056/2001 «Про заходи щодо поліпшення ефективності управління дорожнім господарством». Державна реєстрація Компанії проведена 18.03.2002 р. До статутного капіталу Компанії внесено майно державних підприємств, які належали до сфери управління Державної служби автомобільних доріг і до її утворення входили до складу Української державної корпорації по будівництву, ремонту та утриманню автомобільних доріг. У подальшому тип акціонерного товариства було змінено на публічне, що знайшло своє відображення і в зміні найменування підприємства.

Наказом Державного агентства автомобільних доріг України від 28.12.2018 р. № 421 змінено найменування на Акціонерне Товариство «Державна акціонерна компанія «Автомобільні дороги України» (далі - Компанія) та визначено її тип – приватне акціонерне товариство.

1.2. Місцезнаходження материнської компанії: м. Київ, вул. Антоновича, буд.51, 03680.

1.3. Код ЄДРПОУ: 31899285

1.4. Державна реєстрація: серія А01 № 372491, дата реєстрації - 18.03.2002 р.

1.5. Інформація про органи управління.

Засновником і єдиним акціонером Компанії є держава в особі Державного агентства відновлення та розвитку інфраструктури України. Управління корпоративними правами держави стосовно Компанії здійснює Державне агентство відновлення та розвитку інфраструктури України.

Управління Компанії та контроль за її діяльністю здійснюють:

- Загальні збори акціонерів (Вищий орган Компанії);

- Наглядова рада (з 01.06.2022 року припинено повноваження членів Наглядової ради та дія укладених з ними цивільно-правових договорів);

- Правління.

Материнське підприємство - АТ «ДАК «Автомобільні дороги України».

1.6. Середня кількість працівників Компанії за 2025 рік становить 4313 осіб (включає середньооблікову кількість штатних працівників, середню кількість зовнішніх сумісників та працюючих за цивільно-правовими договорами).

Середньооблікова чисельність штатних працівників Компанії станом на 31.12.2025 рік становить - **3681 осіб**.

В розрізі підприємств Групи ця інформація розкрита в п. 2.2.6.3 на сторінці 25.

1.7. До консолідованої фінансової звітності Групи за 12 місяців 2025 року включено фінансові звіти Дочірніх підприємств (далі – Підприємства Групи), що входять до складу Компанії та контролюються нею:

табл.1

№ з/п	Код ЄДРПОУ дочірнього підприємства	Найменування юридичної особи
1.	32054743	Дочірнє підприємство "Вінницький облавтодор " ВАТ «ДАК «Автомобільні дороги України»

2.	32035139	Дочірнє підприємство "Волинський облавтодор" ВАТ «ДАК «Автомобільні дороги України»
3.	31950828	Дочірнє підприємство "Дніпропетровський облавтодор" ВАТ «ДАК «Автомобільні дороги України»
4.	32008278	Дочірнє підприємство "Житомирський облавтодор" ВАТ «ДАК «Автомобільні дороги України»
5.	31179046	Дочірнє підприємство "Закарпатський облавтодор" ВАТ «ДАК «Автомобільні дороги України»
6.	31790584	Дочірнє підприємство "Івано-Франківський облавтодор" ВАТ «ДАК «Автомобільні дороги України»
7.	33096517	Дочірнє підприємство "Київський облдорупр" ВАТ «ДАК «Автомобільні дороги України»
8.	32039992	Дочірнє підприємство "Кіровоградський облавтодор" ВАТ «ДАК «Автомобільні дороги України»
9.	31978981	Дочірнє підприємство "Львівський облавтодор" ВАТ «ДАК «Автомобільні дороги України»
10.	31159920	Дочірнє підприємство "Миколаївський облавтодор" ВАТ «ДАК «Автомобільні дороги України»(частково окупована територія)
11.	32018511	Дочірнє підприємство "Одеський облавтодор" ВАТ «ДАК «Автомобільні дороги України»
12.	32017261	Дочірнє підприємство "Полтавський облавтодор" ВАТ «ДАК «Автомобільні дороги України»
13.	31994540	Дочірнє підприємство "Рівненський облавтодор" ВАТ «ДАК «Автомобільні дороги України»
14.	31931024	Дочірнє підприємство "Сумський облавтодор" ВАТ «ДАК «Автомобільні дороги України»
15.	31995099	Дочірнє підприємство "Тернопільський облавтодор" ВАТ «ДАК «Автомобільні дороги України»
16.	31941174	Дочірнє підприємство "Харківський облавтодор" ВАТ «ДАК «Автомобільні дороги України» (частково окупована територія)
17.	31100492	Дочірнє підприємство "Хмельницький облавтодор" ВАТ «ДАК «Автомобільні дороги України»
18.	31141625	Дочірнє підприємство "Черкаський облавтодор" ВАТ «ДАК «Автомобільні дороги України»
19.	31963989	Дочірнє підприємство "Чернівецький облавтодор" ВАТ «ДАК «Автомобільні дороги України»

20.	32016315	Дочірнє підприємство "Чернігівський облавтодор" ВАТ «ДАК «Автомобільні дороги України»
21.	05423018	Дочірнє підприємство "ШРБУ-100" ВАТ «ДАК «Автомобільні дороги України»
22.	31803425	Дочірнє підприємство "Львівський дорсервіс" ВАТ «ДАК «Автомобільні дороги України»
23.	34891341	Дочірнє підприємство «Оздоровчий комплекс «Поділля» ВАТ «ДАК «Автомобільні дороги України»
24.	21582733	Дочірнє підприємство "Управління експлуатації будинків" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України"
25.	03443666	Дочірнє підприємство "Західдорвибхпром" ВАТ «ДАК "Автомобільні дороги України"
26.	03445665	Дочірнє підприємство «Київський облавтодор» ВАТ «ДАК «Автомобільні дороги України»

Крім того, до складу Компанії входять підприємства, що на звітну дату не контролюються материнським підприємством. Це підприємства, що знаходяться на окупованій території України та в зоні активних бойових дій:

табл.2

№ з/п	Код ЄДРПОУ дочірнього підприємства	Найменування юридичної особи
1.	31829422	Дочірнє підприємство "Кримавтодор" ВАТ «ДАК «Автомобільні дороги України» (окупована територія)
2.	32001618	Дочірнє підприємство "Донецький облавтодор" ВАТ «ДАК «Автомобільні дороги України» (частково окупована територія)
3.	32025623	Дочірнє підприємство "Запорізький облавтодор" ВАТ «ДАК «Автомобільні дороги України» (частково окупована територія)
4.	31995774	Дочірнє підприємство "Луганський облавтодор" ВАТ «ДАК «Автомобільні дороги України» (перважно окупована територія)
5.	31918234	Дочірнє підприємство "Херсонський облавтодор" ВАТ «ДАК «Автомобільні дороги України» (частково окупована територія)
6.	05422674	Дочірнє підприємство "Севастопольський упрдор" ВАТ «ДАК «Автомобільні дороги України» (окупована територія)
7.	34385082	Дочірнє підприємство «Пансіонат «Дорожник» ВАТ «ДАК «Автомобільні дороги України (окупована територія)

Показники звітів про фінансовий стан по підприємствах, що окуповані з 2022 року та повторювались в попередніх звітних періодах, еліменовані з консолідованої фінансової річної звітності та на початок звітного року, а в окремій фінансовій звітності Компанії фінансові інвестиції в ці дочірні підприємства знецінені. Більш детально ця інформація розкрита в п.3.5 на сторінка 45, 46 даних Приміток.

Підприємства Групи мають складну територіально - організаційну структуру, побудовану на поєднанні лінійного та територіального підходів до експлуатаційного утримання доріг загального користування.

До складу Консолідованої фінансової звітності Компанії за 2025 рік не включена фінансова звітність дочірніх підприємств:

табл.3

№ з/п	Назва дочірнього підприємства	Причина не включення звітів підприємств до консолідованої звітності Групи за 1 півріччя 2015 року
1.	ДП «Кривавтодор»	Окупована територія з 2014 року
2.	ДП «Луганський облавтодор»	Окупована територія частково з 2012 року та з 2022 року
3.	ДП «Севастопольський упрдор»	Окупована територія з 2014 року
4.	ДП «Херсонський облавтодор»	Частково окупована територія (лівобережна частина) з 2022 року, на деокупованій території існує загроза життю та здоров'ю працівників через масовані обстріли
5.	ДП «Пансіонат «Дорожник»	Окупована територія з 2022 року
6.	ДП «Донецький облавтодор»	Частково окупована територія з 2014 та 2022 років. На підконтрольній Україні території ведуться активні бойові дії, існує загроза життю та здоров'ю працівників через масовані обстріли
7.	ДП «Запорізький облавтодор»	Частково окупована територія з 2022 року. На підконтрольній Україні території ведуться активні бойові дії, існує загроза життю та здоров'ю працівників через масовані обстріли. Відповідно до постанови Господарського суду Запорізький обл. від 06.12.2024 р. по справі № 908/2351/23 про банкрутство відкрито ліквідаційну процедуру. 26.08.25 Центральний апеляційний суд м.

		Дніпро повернув справу до Господарського суду Запорізької області на стадію розпорядження майном, який в свою чергу 14.10.25 припинив процедуру розпорядження майном та повноваження розпорядника майна арбітражного керуючого. Але допоки підприємство не спроможне відновити свою діяльність, у зв'язку з чим не надало фінансову звітність за 9 місяців 2025 р.
--	--	--

У зв'язку з військовою агресією РФ з 24 лютого 2022 року та проведенням військових дій на території України деякі підприємства Групи втратили контроль над окремими філіями та активами.

Перелік територіальних громад, що розташовані в районах проведення воєнних (бойових) дій або які перебувають в тимчасовій окупації, оточені (блоковані), затверджено Наказом Міністерства розвитку громад та територій України 28 лютого 2025 року № 376 .

Так, в зоні ведення активних бойових дій, можливих бойових дій та в тимчасовій окупації (непідконтрольна територія України) знаходяться:

табл.4

№ з/п	Назва дочірнього підприємства	Назва філії
1.	ДП «Луганський облавтодор»	Філія «Антрацитівська ДЕД» Філія «Каснодонський РАД» Філія «Лутугінський РАД» Філія «Перевальський РАД» Філія «Свердловський РАД» Філія «Слов'яносербський РАД» Філія «Луганська ДЕД» Філія «Біловодський РАД» Філія «Білокуракинський РАД» Філія «Кремінський РАД» Філія «Лисичанський РАД» Філія «Міловський РАД»

		Філія «Марківський РАД» Філія «Новоайдарський РАД» Філія «Новопсковський РАД» Філія «Сватівський РАД» Філія «Старобільська ДЕД» Філія «Станично - Луганський РАД» Філія «Торіцький РАД»
2.	ДП «Донецький облавтодор»	Філія «Новоазовський автодор» Філія «Тельманівський автодор» Філія «Харцизький автодор» Філія «Шахтарський автодор» Філія «Марїнський автодор» Філія «Автодор № 3» (м. Бахмут) Філія «Автодор №4» (сmt. Нікольське) Філія «Автодор №7» (м. Покровськ)
3.	ДП «Запорізький облавтодор»	Філія «Оріхівський РАД» Філія «Токмацький РАД» Філія «Веселівський РАД» Філія «Бердянська ДЕД» Філія «Мелітопольська ДЕД» Філія «Запорізька ДЕД» - частково окупована

4.	ДП «Миколаївський облавтодор» - відновлюється доступ до територій	Філія «Снігурівський РАД» Філія « Миколаївська ДЕД» Філія «Новобузький РАД» Філія «Первомайський РАД»
5.	ДП «Харківський облавтодор»	Філія «Дергачівський РАД» Філія «П'ятихатське ДЕП» Філія «Куп'янський РАД» Філія «Нововодолазьке ДЕП» Філія «Пісочінське ДЕП» Філія «Чугуєвське ДЕП» Філія «Лозівський РАД» Філія «Красноградське ДЕП» Філія «Балаклійський РАД» Філія «Харківський РАД» Філія «Куп'янський ДЕД» Філія «Вовчанський РАД»
6.	ДП «Херсонський облавтодор»	Філія «Цюрупінська ДЕД» Філія «Голопристанська ДЕД» Філія «Каховська ДЕД» Філія «Генічінська ДЕД» Філія «Білозерський РАД» Філія «Бериславський РАД»

		Філія «Великолепетиський РАД» Філія «Горностаївський РАД» Філія «Іванівський РАД» Філія «Ніжньосірогозький РАД» Філія «Скадовський РАД» Філія «Великоолександрівський РАД» Філія «Нововоронцовський РАД»
7.	ДП«Дніпропетровський облавтодор»	Філія «Покровський РАД» Філія «Криворізький РАД» Філія «Криворізька ДЕД» Філія «Синельниківський РАД» Філія «Нікопольський РАД» Філія Широківський РАД»
8.	ДП «Сумський облавтодор»	Філія «Сумська ДЕД» Філія «Глухівська ДЕД» Філія «Климентівська ДЕД» Філія «Сумський РАД»
9.	ДП «Чернігівський облавтодор»	Філія «Сосницька ДЕД» Філія «Корюківський РАД»
10.	ДП «Пансіонат «Дорожник»	ДП «Пансіонат «Дорожник»

Після деокупації та стабілізації ситуації у даних регіонах, управлінський персонал Компанії планує проведення суцільної інвентаризації майна з метою визначення збитків від військової агресії РФ та налагодження виробничих і облікових процесів відповідно до норм, встановлених чинним

національним законодавством. Так, відновлюється частковий доступ до територій, де велись бойові дії в Миколаївській, Харківській та Херсонській областях.

Дочірні підприємства: «Луганський облавтодор», «Донецький облавтодор», «Харківський облавтодор», «Запорізький облавтодор», «Херсонський облавтодор», «Миколаївський облавтодор» звернулися до Служби безпеки України, національної поліції, Генерального прокурора України та ГУ ДПС у Луганській, Донецькій, Запорізькій, Херсонській, Миколаївській, Харківській областях з заявами про вжиття необхідних заходів та з проханням розпочати досудове розслідування за відповідними кримінальними провадженнями. Були отримані відповіді від правоохоронних органів про внесення відповідних відомостей до Єдиного реєстру досудових розслідувань та розпочаті досудові розслідування за ознаками вчинення кримінальних правопорушень.

До консолідованої фінансової звітності Компанії включено фінансові показники трьох дочірніх підприємств, які здійснюють допоміжну або непрофільну діяльність:

1. Дочірнє підприємство "Управління експлуатації будинків" ВАТ "ДАК "Автомобільні дороги України";
2. Дочірнє підприємство «Західдорвибхпром» ВАТ «ДАК «Автомобільні дороги України»;
3. Дочірнє підприємство «Оздоровчий комплекс «Поділля» ВАТ «ДАК «Автомобільні дороги України».

Відповідно до Статуту Компанії, затвердженого наказом Державного агентства відновлення та розвитку інфраструктури України від 27.12.2023 р. № Н-585 (наказом Державного агентства відновлення та розвитку інфраструктури України від 18.04.2024 р. № Н-137/11-01 діє нова редакція Статуту), в якому зазначено, що метою діяльності Компанії є одержання прибутку від здійснення господарської діяльності, сприяння у розвитку дорожньої галузі, виробничому та соціальному розвитку підприємств дорожнього господарства, підвищення ефективності використання ними матеріальних, фінансових та інших ресурсів.

Для досягнення цієї мети Компанія:

- 2) здійснює управління дочірніми підприємствами, які виконують ремонт і утримання автомобільних доріг (дорожніх об'єктів) крім залізничних переїздів;
- 3) розробляє стратегію розвитку (стратегічний план розвитку) Компанії та визначає стратегію розвитку (стратегічний план розвитку) дочірніх підприємств;
- 4) проводить науково-технічну політику з метою скорочення інвестиційного циклу і впровадження найновіших досягнень вітчизняної та зарубіжної науки і техніки, концентрації науково-технічного і виробничого потенціалу з розроблення та впровадження нових прогресивних видів техніки, технологій і матеріалів;
- 5) концентрує фінансові, матеріально-технічні та трудові ресурси з метою ефективного виконання програм розвитку дорожнього господарства України та інфраструктури автомобільних доріг.

2.2. Предметом діяльності Компанії є:

- 1) діяльність головних управлінь (хед - офісів);
- 2) допоміжне обслуговування наземного транспорту;
- 3) інша допоміжна діяльність у сфері транспорту;
- 4) інша професійна, наукова та технічна діяльність, н. в. і. у.;
- 5) консультації з питань комерційної діяльності та управління;
- 6) виконання робіт (послуг) з будівництва, ремонтів та утримання автомобільних доріг, мостів, автострад, інших споруд та складових автомобільних доріг;

- 7) забезпечення стабільної роботи дорожнього комплексу в умовах стихійного лиха, аварій, катастроф і подолання їх наслідків;
- 8) розвиток промисловості та виробництва будівельних, дорожньо-будівельних матеріалів і конструкцій, інших виробів, необхідних для будівництва та ремонту автомобільних доріг і споруд на них;
- 9) розробка родовищ будівельних матеріалів, переробка гірничої маси, виробництво будівельних матеріалів;
- 10) підготовка та виконання розкривних робіт, буріння;
- 11) діяльність у сфері інжинірингових робіт;
- 12) організація та проведення габаритно-вагового контролю на стаціонарних та пересувних пунктах за проїздом великовагових та великогабаритних транспортних засобів автомобільними дорогами загального користування;
- 13) виробництво товарів народного споживання;
- 14) закупівля, постачання та збут продукції, матеріалів і енергоносіїв;
- 15) автомобільні перевезення вантажів і пасажирів як на території України, так і за її межами;
- 16) створення і розвиток мережі закладів дорожнього сервісу;
- 17) організація технічного обслуговування та ремонту дорожньої техніки та автотранспортних засобів;
- 18) виготовлення дорожніх знаків, інформаційних та рекламних щитів, знаків та плакатів з охорони праці та техніки безпеки, пожежної безпеки, безпеки дорожнього руху, малих архітектурних форм;
- 19) організація функціонування системи інформаційного забезпечення на автомобільних дорогах;
- 20) виробництво і реалізація сільськогосподарської продукції;
- 21) лізинг, оренда та надання у користування рухомого і нерухомого майна;
- 22) надання правових та консультаційних послуг;
- 23) надання послуг у галузі маркетингу, а також посередницьких, складських та транспортно-експедиційних послуг;
- 24) впровадження та експлуатація комп'ютерних мереж, розподільчих баз та банків даних і надання доступу до них на комерційній основі;
- 25) інженерно-геологічні, топогеодезичні та інженерно-гідрометеорологічні вишукування;
- 26) складання проектно-кошторисної документації;
- 27) розробка внутрішніх нормативних документів;
- 28) виконання наукових і науково-дослідних, проектно-вишукувальних та дослідно-конструкторських робіт, надання інженерно - та економіко-консультаційних послуг;
- 29) проведення тендерів, виставок, семінарів, симпозіумів, конференцій, з'їздів, у тому числі міжнародних;
- 30) формування ефективних технологічних, організаційних і кооперованих зв'язків дочірніх підприємств Компанії;
- 31) реалізація інвестиційних планів для здійснення проектів будівництва об'єктів;
- 32) реалізація єдиної економічної політики щодо здійснення закупівель матеріально-технічних ресурсів;
- 33) розвиток нових форм взаємовигідних зовнішньоекономічних зв'язків, торговельно-економічного і науково-технічного співробітництва;
- 34) здійснення операцій з цінними паперами;
- 35) будівництво об'єктів соціально-побутової сфери, надання житлово-комунальних послуг у встановленому законодавством порядку;
- 36) будівництво та експлуатація житлових і нежитлових будівель;
- 37) надання лікувальних, оздоровчих та туристичних послуг;
- 38) здійснення природоохоронних заходів, спрямованих на зниження і компенсацію негативного впливу виробництва на природне середовище, здоров'я і майно людей;
- 39) організація видання газет, журналів, бюлетенів та інших засобів масової інформації, поліграфічна діяльність;
- 40) охоронні послуги перевізникам вантажів на автомобільних дорогах;

41) підготовка фахівців, робітничих кадрів;

42) виконання інших функцій, пов'язаних з реалізацією покладених на неї завдань, які не суперечать законодавству;

43) інші види господарської діяльності, що не заборонені законодавством та спрямовані на досягнення мети та предмету діяльності Компанії.

Основну виробничу діяльність виконують 24 дочірні підприємства Компанії - облатодори, які розташовані в усіх областях України. До складу дочірніх підприємств Компанії станом на 31.12.2025 року входять функціонуючі:

147 філій: 47 - ДЕД, 7 – ДЕУ, 5 - ДЕП, 73 - райавтодори, 15- інші, які здійснюють господарську діяльність.

Розділ 2. Основи підготовки та подання фінансової звітності, основні припущення, оцінки та судження

Консолідована фінансова звітність Компанії станом складається з консолідованого звіту про фінансовий стан, консолідованого звіту про фінансові результати (звіту про сукупний дохід), консолідованих звітів про рух грошових коштів та власний капітал, а також зі стислого викладу суттєвих принципів облікової політики та інших Приміток, що подаються у довільній формі, розкривають фінансову і не фінансову інформацію у відповідності до вимог МСФЗ.

Консолідована фінансова звітність подається у національній валюті України (гривні), і всі суми наведені з округленням до тисяч.

При складанні консолідованої фінансової звітності Компанія застосовує, наскільки це можливо, Міжнародні стандарти фінансової звітності (МСФЗ), включаючи Міжнародні стандарти бухгалтерського обліку (МСБО) та Тлумачення (КТМФЗ, ПКТ), видані Радою з Міжнародних стандартів бухгалтерського обліку, в українському перекладі, що розміщений на офіційному сайті Міністерства фінансів України. Компанія також керується вимогами національних законодавчих та нормативних актів щодо організації і ведення бухгалтерського обліку та складання фінансової звітності в Україні, які не суперечать вимогам МСФЗ.

Так, як фінансовий звіт за 2025 рік складено в умовах воєнного стану, наявних трудових та документальних можливостей підприємств Групи, обмеженого доступу до інформації та контролю з боку Компанії, вирогідна наявність помилок та невідповідностей. За суттєвими з них здійснені трансформаційні коригувальні виправлення, за наслідками яких управлінський персонал зазначає, що у суттєвих аспектах консолідована фінансова звітність чітко та без будь-яких застережень відповідає всім вимогам чинних МСФЗ з врахуванням змін, внесених РМСБО, дотримання яких забезпечує достовірне подання інформації в фінансовій звітності, а саме, доречної, достовірної, зіставної та зрозумілої інформації.

2.1. Аналіз стану організації бухгалтерського обліку в підприємствах Групи

В дочірніх підприємствах Компанії застосовується журнально-ордерна форма бухгалтерського обліку. Для складання реєстрів бухгалтерського обліку більша частина підприємств та їх філії використовують програмні продукти 1С:Підприємство (переважно застарілі версії) та програму Microsoft Excel. При цьому, ведення частини реєстрів бухгалтерського та податкового обліку здійснюється без застосування програмних продуктів (в ручному режимі!).

Наявні ризики та невизначеності, пов'язані з можливістю підприємств Групи забезпечити належне ведення бухгалтерського обліку та складання достовірної фінансової звітності за Міжнародними стандартами бухгалтерського обліку, зокрема:

1) Висока плінність та недостатня кількість кваліфікованих кадрів. Деякі підприємства та їх філії, незважаючи на наявність відповідних штатних одиниць, фактично не мають у складі головних та провідних бухгалтерів. Основною причиною втрати ключових кадрів та вакантних посад в бухгалтерських службах дочірніх підприємств (їх філій) є низька та неконкурентна заробітна плата, пов'язана з існуючими фінансовими обмеженнями щодо встановлення окладів працівникам загальновиробничого та адміністративного персоналу при їх неспівмірному навантаженні.

2) Дефіцит технічних засобів та ліцензійних програмних продуктів для ведення обліку. Використовувані дочірніми підприємствами програмні

продукти мають обмежені функціональні можливості, потребують оновлення та доопрацювання. Варто також відмітити значний моральний та фізичний знос комп'ютерної техніки, що у більшості випадків не відповідає мінімально встановленим вимогам для використання сучасного програмного забезпечення.

3) Відсутність єдиної автоматизованої системи управління підприємствами, у тому числі бухгалтерського обліку в Компанії унеможливило впровадження єдиних політик обліку та складання фінансової звітності. Великий обсяг документів, що постійно обробляються та проводяться в обліку вручну. Формування фінансової звітності, у формах передбачених Компанією та наявність додаткової інформації, необхідної для складання консолідованої звітності у форматі Microsoft Excel є трудомістким та не забезпечує належних якісних характеристик.

Разом з цим, слід відмітити певні позитивні зміни у запровадженні починаючи з 2022 року єдиної автоматизованої системи узагальнення показників фінансових звітів дочірніх підприємств Компанії на основі програмного продукту «Звіт-корпорація». За його допомоги у підприємств Групи з'явилася можливість формування та подання фінансової звітності, у формах передбачених Компанією, таблиць розкриття статей фінансової звітності та формування іншої додаткової інформації, необхідної для складання консолідованої звітності. Впровадження програмного продукту «Звіт-корпорація» є необхідним але недостатнім кроком для забезпечення якісних характеристик консолідованої фінансової звітності.

2.2. Суттєві положення облікової політики та облікові оцінки

Консолідована фінансова звітність Компанії за МСФЗ складається шляхом зведення показників окремих фінансових звітів підприємств Групи, здійснення додаткових трансформаційних процедур, виправлення помилок, проведення перекласифікацій та згортань статей окремих фінансових звітів дочірніх підприємств, а також коригувань, пов'язаних з консолідацією (виключення всіх внутрішньогрупових розрахунків, операцій та пов'язаних з ними нереалізованих прибутків і збитків).

Консолідована фінансова звітність Компанії за МСФЗ складена на основі принципу історичної собівартості, за винятком окремих об'єктів основних засобів та нематеріальних активів, які відображені на дату переходу на МСФЗ за справедливою (доцільною) вартістю.

Підприємства Групи керуються у своїй діяльності міжнародними стандартами обліку та звітності, нормами чинної облікової політики, викладеної в Положенні про облікову політику (далі – Положення), яке затверджене наказом АТ «ДАК «Автомобільні дороги України» від 28.12.2021 року № 260 та змінами до даного Положення, затверджених наказом № 127 від 21.12.2022 року.

Визнання та оцінка статей консолідованої фінансової звітності здійснюється згідно з обліковими політиками описаними нижче.

2.2.1. Необоротні (не поточні) активи

Підприємства Групи визнають необоротні активи в балансі за правом контролю.

Визнання статей основних засобів та нематеріальних активів у консолідованій фінансовій звітності Компанії за МСФЗ здійснюється відповідно до МСБО 16 «Основні засоби» та МСБО 38 «Нематеріальні активи», з урахуванням вимог МСБО 36 «Зменшення корисності активів».

Основним засобом визнається закінчений пристрій з усіма пристосуваннями і приладами до нього, або окремий конструктивно відокремлений предмет, що призначений для виконання певних самостійних функцій, які мають дві ознаки:

- очікуваний термін корисного використання яких перевищує один рік;
- первісна вартість 20 000 грн.

Заміни та поліпшення, що суттєво збільшують строк служби активів, капіталізуються, а витрати на поточне обслуговування і ремонти відображаються у складі витрат поточного періоду. Списання основних засобів відбувається при їх вибутті або у випадку, якщо в майбутньому не очікується отримання економічних вигід від використання або вибуття даних активів. Прибутки або збитки, що виникли в результаті списання активу (розраховані як різниця між чистими надходженнями від вибуття і балансовою вартістю активу), включаються у звіт про сукупний дохід за

звітний рік, в якому актив був списаний.

Капітальні інвестиції включають витрати на реконструкцію і придбання основних засобів. Капітальні інвестиції на дату балансу відображаються по собівартості з врахуванням будь-яких накопичених збитків від зменшення корисності.

В консолідованій фінансовій звітності, складеній за МСФЗ облік об'єктів основних засобів ведеться за історичною вартістю, сума переоцінки не визнається.

Амортизація основних засобів нараховується із застосування прямолінійного методу, шляхом рівномірного списання балансової вартості основних засобів до їх ліквідаційної вартості протягом терміну їх корисного використання.

Допускається також використання виробничого методу для машин та механізмів, що мають сезонний характер робіт. Конкретизація методу амортизації та строку корисного використання кожного об'єкту основних засобів для цілей бухгалтерського обліку визначається Компанією, її дочірніми підприємствами (філіями) самостійно та оформлюється окремими наказами. Перегляд строків корисного використання здійснюється щороку при інвентаризації, що передуює складанню річної фінансової звітності по кожному виробничому підрозділу дочірніх підприємств робочими інвентаризаційними комісіями. Перегляд базується на поточному стані активів та очікуваному періоді, протягом якого вони продовжать приносити економічні вигоди для Компанії.

Ліквідаційна вартість основних засобів визначається за кожним об'єктом окремо.

Розрахункові терміни корисної експлуатації основних засобів становлять:

Будинки та споруди	10 - 50 років
--------------------	---------------

Виробниче обладнання	8- 20 років
----------------------	-------------

Транспортні засоби	4-10 років
--------------------	------------

Офісна техніка	4-10 років
----------------	------------

Меблі та приладдя	4-10 років
-------------------	------------

При розрахунку амортизації були використані наступні терміни корисного з використанням таких щорічних норм:

машини та обладнання	- 7-17%
----------------------	---------

меблі	- 20 - 33%.
-------	-------------

інші	- 14 - 50%
------	------------

Незавершені капітальні інвестиції, у звіті про фінансовий стан відображаються у складі статті «Основні засоби» як такі, що не готові до використання.

Нематеріальними активами є активи, які не мають матеріальної форми та утримуються з метою використання більше 1 року.

До нематеріальних активів Група відносить права користування земельними ділянками та витрати на придбання програмного забезпечення та ліцензій на здійснення професійної діяльності. Витрати на створення та придбання нематеріальних активів капіталізуються на основі витрат, понесених при їх створенні. Витрати на придбання та створення нематеріальних активів рівномірно амортизуються протягом терміну їх використання. Ліквідаційна вартість нематеріальних активів дорівнює нулю.

Амортизація починається, коли актив є придатним для використання. Амортизація припиняється на дату, що настає раніше: або на дату, коли актив класифікується як такий, що утримується для продажу, або на дату, коли припиняється визнання активу. Група до нематеріальних активів застосовує прямолінійний метод нарахування амортизації.

При розрахунку амортизації були використані наступні терміни корисного використання активів (у роках):

Комп'ютерні програми (ліцензії на використання) - 5 років;

Ліцензії на здійснення діяльності - 10 років або термін її дії.

Зміна оцінки строку корисного використання здійснюється на перспективній основі.

Очікувані терміни корисного використання переглядаються у кінці кожного звітного року. У випадку необхідності проводяться відповідні зміни в оцінках, щоб враховувати їх ефект у майбутніх звітних періодах.

Права користування земельними ділянками не амортизуються.

Зміна оцінки нормативної вартості прав користування земельної ділянки здійснюється перспективно, у тому періоді, коли вона відбулася.

2.2.1.1. Зменшення корисності основних засобів і нематеріальних активів

Наказом № Н-114/09 100/11 від 13.09.2023 року було затверджено Методичні рекомендації щодо єдиного механізму проведення тестування на знецінення не фінансових матеріальних активів (у т. ч. основних засобів) в консолідованій звітності за МСФЗ Компанії та її дочірніх підприємств. Відповідно до неї проводиться тестування окремо для:

- об'єктів капітального інвестування (**КІ**), при цьому тестування необхідно проводити по кожному об'єкту капітальних інвестицій окремо - беруться для аналіз у кожна позиція аналітичного обліку рахунків 151, 1521, 1522, 154, 1531, 1532.

- основних засобів (**ОЗ**), при цьому, для спрощення процедури, аналізуються основні засоби за своїми основними групами, які відповідають найменуванням рахунків обліку - 100, 101, 102, 103, 104, 105, 106, 107, 108, 109.

Таблиці по **КІ** та **ОЗ** заповнюються під час проведення річної інвентаризації. Оформлюються за підписами інвентаризаційної комісії.

Документ додається до пакету документів з інвентаризації **ОЗ** та **КІ**.

На кожну звітну дату Група розглядає наявність ознак зменшення корисності активів. За наявності будь-яких ознак Група згідно МСФО 36 "Зменшення корисності активів" здійснює аналіз балансової вартості основних засобів та нематеріальних активів та їх вартості відшкодування. Сума очікуваного відшкодування визначається для кожного активу або, якщо це неможливо, для одиниці, що генерує грошові кошти. Якщо сума очікуваного відшкодування активу менша його балансової вартості, Група зменшує балансову вартість активу до суми його очікуваного відшкодування. Таке зменшення негайно визнається в прибутках чи збитках. Збиток від зменшення корисності, визнаний для активу в попередніх періодах сторнується, якщо змінилися попередні оцінки, застосовані для визнання суми очікуваного відшкодування. Після визнання збитку від зменшення корисності амортизація основних засобів коригується в майбутніх періодах з метою розподілення переглянутої балансової вартості необоротного активу на систематичній основі протягом строку корисного використання.

Розкриття інформації щодо оцінки управлінського персоналу з питання доцільності здійснення тестування на знецінення наведено у п. 7.5 на сторінках 61.

2.2.2. Оборотні (поточні) активи

Оцінка запасів на дату балансу здійснюється за найменшою з двох показників: собівартості або чистій вартості реалізації.

Транспортно-заготівельні витрати відображаються на окремому субрахунку та списуються щомісячно шляхом розподілу пропорційно суми запасів, що вибули за звітний місяць.

Собівартість запасів при вибутті визначається за допомогою наступних методів:

- ФІФО при відпуску матеріальних цінностей у виробництво, продажі та іншому вибутті. Допускається застосування середньозваженої періодичної собівартості для паливо мастильних, сипучих, в'язучих та інших матеріалів, що обчислюються у літрах, кубічних метрах, тонах, штуках, та таких за якими неможливо чітко визначити дату їх надходження.

- За ціною продажу в підрозділах, що здійснюють роздрібний продаж товарів;
- За ідентифікованою собівартістю відповідної одиниці для малоцінних та швидкозношуваних предметів.

Оцінка незавершеного виробництва визначається з суми понесених витрат на виконання робіт (послуг), за якими підприємством не було визнано дохід. Метод вибуття незавершеного виробництва – за ідентифікованою собівартістю відповідної одиниці (об'єкта калькулювання).

Поточна дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги визнається активом одночасно з визнанням доходу від реалізації продукції, товарів, робіт і послуг та оцінюється за ціною операції, що обумовлено МСФЗ 15 «Дохід за договорами з клієнтами» та МСФЗ 9 «Фінансові інструменти», які набрали чинності з 1 січня 2018 року.

2.2.2.1 Оцінка справедливої вартості

Справедлива вартість є ціною, яка була б отримана при продажу активу або виплачена за передачу зобов'язання в рамках угоди, що укладається в звичайному

порядку між учасниками ринку на дату оцінки. Оцінка справедливої вартості передбачає, що операція з продажу активу або передачі зобов'язання відбувається:

- або на основному ринку для даного активу або зобов'язання;
- або, в умовах відсутності основного ринку, на найбільш сприятливому ринку для даного активу або зобов'язання.

Якщо у Групі є доступ до основного або найбільш сприятливого ринку, то справедлива вартість активу або зобов'язання оцінюється з використанням припущень, які використовувалися б учасниками ринку при визначенні ціни активу або зобов'язання, при цьому передбачається, що учасники ринку діють в своїх кращих інтересах. Оцінка справедливої вартості не фінансового активу враховує можливість учасника ринку генерувати економічні вигоди від використання активу найкращим і найбільш ефективним чином або його продажу іншому учаснику ринку, який буде використовувати даний актив кращим і найбільш ефективним чином.

Група використовує такі методики оцінки, які є прийнятними в обставинах, що склалися і для яких доступні дані, достатні для оцінки справедливої вартості.

Всі активи і зобов'язання, справедлива вартість яких оцінюється або розкривається у фінансовій звітності, класифікуються в рамках описаної нижче ієрархії джерел справедливої вартості на підставі вихідних даних самого нижнього рівня, які є значущими для оцінки справедливої вартості в цілому:

- Рівень 1 - Ринкові котирування цін на активному ринку по ідентичним активам або зобов'язанням (без будь-яких коригувань);
- Рівень 2 - Моделі оцінки, в яких є істотні для оцінки справедливої вартості вихідні дані, що відносяться до найбільш низького рівня ієрархії, які прямо або побічно спостерігаються на ринку;
- Рівень 3 - Моделі оцінки, в яких істотні для оцінки справедливої вартості вихідні дані, що відносяться до найбільш низького рівня ієрархії, не є спостережуваними на ринку.

У разі наявності активів і зобов'язань, які визнаються у фінансовій звітності на періодичній основі, Група визначає факт переведення між рівнями джерел ієрархії, повторно аналізуючи класифікацію (на підставі вихідних даних найнижчого рівня, які є значущими для оцінки справедливої вартості в цілому) на кінець кожного звітного періоду.

2.2.2.2. Грошові кошти та їх еквіваленти

Стаття грошові кошти та їх еквіваленти включає грошові кошти в касі, кошти на поточних банківських рахунках, які обліковуються в

національній валюті. Грошові кошти та їх еквіваленти визнаються за умови відповідності критеріям визнання активами.

Подальша оцінка грошових коштів здійснюється за справедливою вартістю, яка дорівнює їх номінальній вартості.

Первісна та подальша оцінка грошових коштів та їх еквівалентів в іноземній валюті перераховується у національну валюту України за офіційними курсами гривні щодо іноземних валют, встановленими Національним банком України.

У разі обмеження права використання коштів на поточних рахунках у банках (наприклад, у випадку призначення Національним банком України в банківській установі тимчасової адміністрації) або кошти арештовані, ці активи можуть бути класифіковані у складі непоточних активів. Якщо перспективи повернення контролю над коштами в наступні 12 місяців не має, то визнаються збитки звітного періоду від знецінення цих активів. У випадку прийняття Національним банком України рішення про ліквідацію банківської установи та відсутності ймовірності повернення грошових коштів, визнання первісної вартості активу припиняється та здійснюється згортання активних та контрактивних рахунків за такими грошовими коштами. У разі відновлення доступу до таких коштів визнається дохід від відновлення корисності в такому звітному періоді.

2.2.2.3. Дебіторська заборгованість

Безумовна дебіторська заборгованість визнається як актив тоді, коли Група стає стороною договору та, внаслідок цього, набуває юридичне право одержати грошові кошти.

Первісна оцінка дебіторської заборгованості здійснюється за справедливою вартістю.

Відповідно до спрощеного підходу для оцінки очікуваних кредитних збитків підприємствами Групи створюється резерв сумнівних боргів (знецінення) для дебіторської заборгованості шляхом визначення абсолютної суми сумнівної заборгованості з огляду на платоспроможність окремих дебіторів.

Коли дебіторська заборгованість стає безнадійною, вона списується за рахунок створеного резерву під очікувані кредитні збитки. Повернення раніше списаних сум кредитується у складі прибутку або збитку.

На кожну звітну дату Компанія проводить аналіз дебіторської заборгованості, іншої дебіторської заборгованості та інших фінансових активів на предмет наявності ознак їх знецінення. Збиток від знецінення визначається виходячи з власного професійного судження управлінського персоналу за наявності об'єктивних даних, що свідчать про зменшення передбачуваних майбутніх грошових потоків за даним активом у результаті однієї або кількох подій, що відбулися після визнання фінансового активу.

МСФЗ 9 вимагає створення резервів під очікувані кредитні збитки, тобто збитки від знецінення, яке може статися в майбутньому, навіть з мінімальною ймовірністю. Відносно фінансових активів, які оцінюються за амортизованою вартістю, Компанія на дату виникнення фінансових активів та на кожну звітну дату визначає рівень кредитного ризику.

Розкриття інформації щодо нарахування резервів під кредитні ризики наведено в п. 3.3.8. на сторінках 39, 40.

2.2.3. Зобов'язання та забезпечення

Зобов'язання визнається, якщо його оцінка може бути достовірно визначена та існує ймовірність зменшення економічних вигод у майбутньому внаслідок його погашення.

Кредиторська заборгованість як зобов'язання виникає тоді, коли Група стає стороною договору та, внаслідок цього, набуває юридичне зобов'язання сплатити грошові кошти.

Поточні зобов'язання це зобов'язання, які відповідають одній або декільком із нижченаведених ознак:

- управлінський персонал Компанії сподівається погасити зобов'язання або зобов'язання підлягає погашенню протягом дванадцяти місяців після звітного періоду;

- управлінський персонал Компанії не має безумовного права відстрочити погашення зобов'язання протягом щонайменше дванадцяти місяців після звітного періоду.

Поточні зобов'язання визнаються за умови відповідності визначенню і критеріям визнання зобов'язань.

Під час первісного визнання кредиторська заборгованість визнається за справедливою вартістю із урахуванням витрат на операцію, які прямо відносяться до такого зобов'язання. До витрат на операцію належать комісійні, сплачені агентам, консультантам, брокерам і дилерам, збори органам регулювання, фондовим біржам, податки та державне мито тощо.

Підприємство визначає справедливу вартість зобов'язання виходячи номінальної вартості зобов'язання відповідно до умов договору.

Аванси, одержані Підприємством згідно умов договорів поставки товарів, надання/виконання робіт або послуг на користь інших суб'єктів господарювання, відображаються в обліку та звітності у розмірі отриманих сум.

Аналітичний облік кредиторської заборгованості ведеться в розрізі кредиторів, валют та договорів, а також із виділенням внутрішньогрупової заборгованості та заборгованості перед іншими підприємствами.

Кредиторська заборгованість, що не пов'язана з основною діяльністю визнається як інша кредиторська заборгованість.

Поточну кредиторську заборгованість без встановленої ставки відсотка Компанія оцінює за номінальною вартістю, якщо вплив дисконтування є несуттєвим.

У разі виникнення зобов'язань з невизначеним строком або сумою, що відповідають критеріям визнання (оцінюється з високою ймовірністю), в консолідованій фінансовій звітності Компанії здійснюється їх нарахування (донарахування) в сумі, що є найкращою оцінкою видатків, необхідних для погашення існуючого зобов'язання на кінець звітного періоду відповідно до МСБО 37 «Забезпечення, умовні зобов'язання та умовні активи».

Компанія не визнає умовні (непередбачені) зобов'язання у фінансовій звітності. Інформація про умовне зобов'язання розкривається, якщо можливість вибуття ресурсів, які втілюють у собі економічні вигоди, не є віддаленою.

В консолідованій фінансовій звітності забезпечення виплат персоналу переглядаються на кінець кожного звітного періоду та коригуються для відображення поточної найкращої оцінки.

Забезпечення визнається тоді, коли Компанія має теперішнє зобов'язання (юридичне або конструктивне) внаслідок минулої події, і існує імовірність, що для погашення зобов'язання знадобиться вибуття ресурсів, котрі втілюють у собі економічні вигоди, і сума зобов'язання може бути достовірно оцінена.

Розкриття інформації щодо довгострокових та поточних зобов'язань та забезпечень наведено в п. 3.4.1 на сторінках 40, 41 та у п. 3.4.2 на сторінках 42- 44.

2.2.4. Доходи та витрати

Підприємство класифікує доходи за наступними групами:

1. Дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг), у т.ч.:

- дохід від реалізації виконаних на замовлення САД робіт на дорогах державного значення;
- дохід від реалізації виконаних робіт за кошти субвенцій на дорогах місцевого значення;
- дохід від реалізації виконаних ремонтно-будівельних робіт для інших замовників;
- дохід від іншої основної власної діяльності.

2. Інші операційні доходи.

3. Фінансові доходи;

4. Інші доходи.

Підприємство класифікує витрати за наступними групами:

1. Собівартість реалізації продукції (товарів, робіт, послуг), у тому числі :

- собівартість виконаних на замовлення САД робіт на дорогах державного значення;
- собівартість виконаних робіт за кошти субвенцій на дорогах місцевого значення;
- собівартість виконаних ремонтно-будівельних робіт для інших замовників;
- собівартість іншої основної власної діяльності.
- непродуктивні витрати періоду.

2. Адміністративні витрати

3. Витрати на збут;

4. Інші операційні витрати;

5. Фінансові витрати;

6. Інші витрати.

Доходи та витрати підприємства Групи обліковуються відповідно до принципу відповідності, при цьому доходи і витрати відображаються в бухгалтерському обліку та фінансовій звітності в момент їх виникнення, незалежно від дати надходження або сплати грошових коштів. Тому при складанні звітності обов'язково тестуються операції, здійснені після звітної дати для визначення періоду, до якого вони відносяться. Якщо необхідні коригування, то вони відображаються у кореспонденції з рахунком нерозподіленого (непокритого збитку) за звітний період.

При складанні консолідованої фінансової звітності за МСФЗ загальна сума доходу від продажу товарів та надання послуг (у тому числі за будівельними контрактами) визначається згідно наступних умов МСФЗ 15 «Дохід від договорів з клієнтами»:

- визначено договір із замовником;
- визначено зобов'язання, що підлягають виконанню за договором;
- визначено ціни договору;
- розподілено ціни операцій на зобов'язання до виконання (за потреби);
- визнання доходу, коли кожне зобов'язання виконано.

Дохід визнається Підприємством та його філіями у Звіті про сукупний дохід, коли кожне зобов'язання за договором виконано.

Для консолідованої фінансової звітності Підприємства, складеної за вимогами МСФЗ обирається метод класифікації витрат - за функціональним призначенням. Інформація про характер витрат (у тому числі витрати на амортизацію та витрати на виплати працівникам) відображається в окремому розділі Звіту про сукупні доходи.

Складовими єдиного консолідованого звіту про сукупні прибутки збитки є окрім доходів та витрат звичайної поточної діяльності також і сукупні прибутки (збитки) звітного періоду. До складу сукупних прибутків/збитків зазвичай включаються суми збільшення/зменшення додаткового капіталу: при збільшенні/зменшенні нормативної оцінки прав користування земельними ділянками, сукупні прибутки від безоплатного надходження об'єктів основних засобів (цільове фінансування, безоплатне отримання тощо) та сукупні збитки при вилученні вартості житлового фонду в кореспонденції зі статтю «Основні засоби».

Підприємство облік витрат на позики веде відповідно до МСБО 23 «Витрати на позики», які включають витрати на сплату відсотків. Підприємство визнає такі витрати в тому періоді, у якому вони були понесені. Підприємство капіталізує витрати на позики, які безпосередньо відносяться до придбання або будівництва кваліфікованого активу, як частина собівартості цього активу.

Витрати на виконання договору - якщо витрати, понесені при виконанні договору з клієнтом, не належать до сфери дії іншого Стандарту (наприклад, МСБО 2 «Запаси», МСБО 16 «Основні засоби» або МСБО 38 «Нематеріальні активи»), Група визнає актив внаслідок витрат, понесених з метою виконання договору, тільки якщо ці витрати відповідають усім критеріям визнання.

Підприємство визнає витрати у момент їх виникнення як загальновиробничі та адміністративні, якщо ці витрати не є такими, що їх явно оплачує Замовник відповідно до договору в складі собівартості;

Списання накопичених розподілених загальновиробничих витрат здійснюється щомісячно шляхом розподілу на об'єкти калькулювання згідно із сукупними прямими витратами на виконання робіт. У зв'язку з простим виробничих потужностей (виробничих баз, асфальтобетонних заводів, дорожніх машин і механізмів, автотранспорту та іншого обладнання), витрати на їх утримання та охорону є постійними нерозподіленими витратами, що не відносяться до виробничої собівартості, а є непродуктивними витратами, які призводять до валових збитків підприємств Групи.

При складанні консолідованої фінансової звітності за МСФЗ загальна сума доходу від продажу товарів та надання послуг (у тому числі за будівельними контрактами) визначається згідно МСФЗ 15 «Дохід від договорів з клієнтами».

2.2.5. Зміни в обліковій політиці

Наказом ПАТ «ДАК «Автомобільні дороги України» від 31.12.2016 року № 217 до облікової політики були внесені зміни та доповнення щодо відображення в бухгалтерському обліку та фінансовій звітності підприємств Групи окремих операцій, а саме:

- Права постійного користування земельними ділянками, що обліковуються у складі нематеріальних активів на субрахунок «Права постійного користування земельними ділянками» за справедливою вартістю (за найменшою доступною - нормативною грошовою оцінкою). Для постановки на баланс нематеріального активу здійснювалися проведення Д-т «Право постійного користування земельними ділянками» - Кт «Надані права постійного користування земельними ділянками дорожнього господарства». Зміни нормативно-грошової оцінки прав користування земельними ділянками відображається у сукупних прибутках/збитках.

- Додано новий субрахунок для обліку забезпечення майбутніх витрат по тимчасових будівлях і спорудах на виробництві. На субрахунок «Забезпечення майбутніх витрат по тимчасових будівлях і спорудах на виробництві» ведеться облік руху та залишків відшкодованих замовником коштів по статті «Тимчасові будівлі та споруди», які мають використовуватись у повному обсязі на ремонті виробничих баз.

- Визначено момент визнання та методи обліку доходів і витрат. З врахуванням того, що частина первинних документів, що підтверджують виконання робіт, несвоєчасно підписуються замовниками, до облікової політики внесені уточнення стосовно дати визнання доходу від реалізації та собівартості виконаних робіт. Зокрема, в бухгалтерському обліку доходи (витрати) відображаються у тому звітному періоді, у якому фактично відбулась господарська операція, про що має бути складено первинний документ - акт наданих (отриманих) послуг (виконаних робіт) тощо або існують інші відомості про настання достовірно визначених зобов'язань (рішення суду, умови договору, планові показники для розрахунків тощо). Витрати, щодо яких на момент складання фінансової звітності не отримано первинних документів від контрагентів, визнаються в періоді визнання доходу, для отримання якого вони здійснені або їх фактичного понесення, якщо витрати неможливо прямо пов'язати з доходом. При цьому достатнім до моменту отримання первинних документів від контрагента є застосування первинних документів, створених підприємством самостійно у довільній формі з дотриманням вимог чинного законодавства щодо обов'язкових реквізитів первинного документа.

Внесені до облікової політики зміни враховуються при веденні бухгалтерського обліку та складанні фінансової звітності підприємств Групи починаючи з 1 січня 2017 року.

Положенням Про облікову політику, затвердженим наказом від 28.12.2012 р. № 237 (зі змінами та доповненнями) передбачено, що: «Складовими облікової політики Компанії є інші акти внутрішнього регулювання діяльності Компанії та її дочірніх підприємств (накази, положення, інструкції, порядки, тощо) в частині ведення бухгалтерського обліку, включаючи ті, що будуть затверджені в майбутньому, протягом терміну дії даної облікової політики».

Так, на виконання п. 6 статті 121 Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність» від 16.07.1999 р. № 996-XIV наказом від 04.10.2018 року № 184 «Про затвердження дати переходу на складання дочірніми підприємствами фінансової звітності за міжнародними стандартами та підготовки проведення обов'язкової суцільної інвентаризації дочірніми підприємствами та їх філіями», було обрано дату переходу

01.01.2018 р. Цим наказом було зобов'язано дочірні підприємства здійснити процедури виправлення помилок, консолідації та трансформації фінансової звітності, складеної за П(С)БО станом на 31.12.2017 р. відповідно до вимог міжнародного стандарту МСФО (IAS) 1 «Перше застосування МСФО» та його впливу на прибутки-збитки 2017 року та попередніх звітних періодів та процедур консолідації та трансформації фінансової звітності станом на 31.12.2018 р. відповідно до вимог МСФЗ.

З метою можливості отримання достатніх даних щодо кількісних та якісних характеристик об'єктів активів, зобов'язань та капіталу, уніфікації та деталізації інформації проведено їх інвентаризацію та для отримання цифрових даних, що у подальшому відображались у бухгалтерському обліку та фінансовій звітності, наказом від 29.10.2018 р. № 201 «Про проведення суцільної інвентаризації активів та зобов'язань», було запроваджено 168 інвентаризаційних таблиць, що виконували функцію інвентаризаційних описів та розрахунків коригувань. З їх застосуванням було здійснено оцінку активів та зобов'язань станом на дату інвентаризації, у тому числі за об'єктами, що не відповідають критеріям визнання та такими, що потребують визначення доцільної вартості, - ретроспективно на дату переходу 01.01.2018 р. відповідно до вимог МСБО 1 «Перше застосування міжнародних стандартів фінансової звітності». Даними інвентаризаційними таблицями було запроваджено нові процедури знецінення активів та визнання витрат на створення резервів під майбутні виплати за судовими рішеннями та штрафними санкціями за несвоєчасну сплату податкових зобов'язань та не реєстрацію податкових накладних з вимогою застосування відповідних контрактивних та пасивних рахунків. Результати проведеної інвентаризації були відображені у фінансовій звітності станом на 01.01.2018 р. шляхом коригування фінансової звітності за 2017 рік та 31.12.2018 р. відповідно до оцінок уповноважених комісій, враховуючи зауваження та спільну професійну думку відповідного управлінського персоналу дочірнього підприємства та його філій на основі вимог МСФЗ.

Компанія, в зв'язку з критичним фінансовим станом більшості підприємств Групи, відсутністю кваліфікованих кадрів та військовою агресією росії, що призвело до втрати контролю над частиною підприємств, все ще знаходиться у перехідному періоді, коли частина підприємств веде облік та складає фінансову звітність за національними стандартами. Процес складання консолідованої фінансової звітності, що має відповідати вимогам МСФЗ вимагає здійснення трудомістких трансформаційних процедур з виправлення помилок та рекласифікацій тощо. За відсутності автоматизації облікових процесів та архаїчною структурою Компанії, процес переходу підприємств Групи на бухгалтерський облік за МСФЗ та досягнення достатнього рівня якісних характеристик їх фінансової звітності може зайняти невизначено тривалий час.

Наказом АТ «ДАК «Автомобільні дороги України» від 28.12.2021 р. № 260 було прийняте та затверджене нове Положення про облікову політику.

Наказом АТ «ДАК «Автомобільні дороги України» від 21.12.2022 року № 127 були внесені зміни в Положення про облікову політику.

2.2.6. Оцінка економічного середовища та здатності підприємств Групи продовжувати діяльність

2.2.6.1. Зовнішнє середовище

24 лютого 2022 року російська федерація розпочала широкомасштабне військове вторгнення в Україну по всій довжині спільного кордону – з території російської федерації, білорусії, а також анексованого Криму. Початок війни росії проти України вносить велику невизначеність щодо подальшого розвитку бізнесу, вплив війни на бізнес залежить від розвитку подій на фронтах.

У зв'язку з військовою агресією російської федерації проти України та введенням воєнного стану в Україні відповідно до Указу Президента України від 24 лютого 2022 року №64/2022 «Про введення воєнного стану в Україні», затвердженого Законом України від 24 лютого 2022 року №2102-ІХ, Торгово-промислова палата визнає військову агресію російської федерації проти України форс-мажорними обставинами. Зазначені обставини є форс-мажорними (надзвичайними, невідворотними) з 24 лютого 2022 року до їх офіційного закінчення для всіх без винятку суб'єктів господарювання.

Економічними факторами, які визначають умови діяльності дочірніх підприємств і Компанії в цілому, є, в першу чергу, можливий обсяг фінансування робіт з ремонту та утримання автомобільних доріг державного та місцевого значення. Крім того, суттєвим є вплив інфляції та зростання вартості іноземної валюти, спричинених спадом економіки внаслідок військової агресії РФ. В результаті відбулось значне зростання цін на основні дорожні матеріали, виробництво яких в Україні фактично припинено (чорнов'яучі, паливо-мастильні, протиожележні (сіль) тощо) і закупівля яких здійснюється за кордоном за валютні кошти.

Автомобільні дороги загального користування є стратегічними об'єктами. Відповідно, роботи з експлуатаційного утримання таких об'єктів в особливий період потребують допуску до режиму секретності та наявності мобілізаційних завдань, які доводяться Агентству відновлення Кабінетом Міністрів України. Серед дорожніх підприємств наявність мобілізаційних завдань з прикриття вказаних стратегічних об'єктів держави та, відповідно, наявність доступу до державної таємниці існує лише у дочірніх підприємств Компанії. Також на балансі дочірніх підприємств Компанії обліковуються більше 50 сховищ та протирадіаційних укриттів для виконання мобілізаційних завдань. Укравтодор не може довести до приватних підприємств мобілізаційні завдання з ряду причин, зокрема, відсутності у таких підприємств необхідної власної дорожньої техніки та відсутності доступу до державної таємниці.

Згідно з пунктом 2 розділу I постанови Кабінету Міністрів України від 30 березня 1994 року № 198 «Про затвердження Єдиних правил ремонту і утримання автомобільних доріг, вулиць, залізничних переїздів, правил користування ними та охорони» (зі змінами), ремонт і утримання дорожніх об'єктів, що перебувають у загальнодержавній власності, здійснюється дорожньо-експлуатаційними організаціями, які належать до сфери управління Укравтодору.

Розпорядженням Кабінету Міністрів України від 23.11.2011 № 1221-р визначено Державне агентство відновлення та розвитку інфраструктури органом, що здійснює функції з управління корпоративними правами акціонерного товариства “Державна акціонерна компанія “Автомобільні дороги України”.

Стратегією реформування та розвитку дорожньої галузі України, розробленою Міністерством інфраструктури України у листопаді 2015 року, передбачено виконання робіт з експлуатаційного утримання автомобільних доріг загального користування державного та місцевого значень виключно державними підприємствами.

Виходячи з цього, а також враховуючи те, що експлуатаційне утримання автомобільних доріг, особливо в зимовий період, є стратегічно важливим завданням для держави, можна зробити висновок, що роботи з експлуатаційного утримання автомобільних доріг загального користування державного та місцевого значення має виконувати підприємство, 100% акцій якої належить державі, з досвідом роботи, кваліфікованими кадрами та наявністю виробничих баз і відповідної дорожньо-будівельної техніки. Передача виробничих баз на баланс замовника робіт не вирішить питання забезпечення належної безпеки руху, оскільки виникають проблеми з кваліфікованими кадрами і наявністю спеціалізованої дорожньої техніки, зокрема, самохідних роторних снігоочищувачів у приватних підприємств, які згідно проведених тендерів будуть обслуговувати мережу доріг державного значення. Наявність саме такої техніки у всіх дочірніх підприємств Компанії в областях (облавтодорів) дозволяє маневрувати в межах усієї країни у випадку надзвичайних ситуацій, що підтверджує багаторічний досвід саме такої взаємодії.

Вище наведене дозволяє стверджувати, що Компанія має унікальні переваги для впровадження Стратегії розвитку Компанії.

2.2.6.2. Внутрішнє (операційне) середовище

Наявність у більшості дочірніх підприємств значних податкових боргів, які гальмують або блокують роботу, потребує внесення в діюче податкове законодавство змін щодо розстрочення або списання податкових боргів і штрафних санкцій за їх несвоєчасну сплату та списання штрафних санкцій за несвоєчасну реєстрацію податкових накладних, а також встановлення особливого порядку для реєстрації податкових

накладних для дочірніх підприємств Компанії. В іншому випадку фінансово-економічне становище таких підприємств буде погіршуватись, що ускладнить досягнення Компанією її стратегічних цілей.

Серед соціально-демографічних факторів найбільш суттєвим є відтік кваліфікованих кадрів у зв'язку з призовом у ЗСУ, на службу в територіальну оборону, виїздом за кордон, внутрішнім переміщенням через збройну агресію РФ, а також з переходом до конкурентів, які, маючи кращий фінансовий стан, забезпечують вищий рівень оплати праці. Відновлення кадрового потенціалу залежить від тривалості бойових дій, строків відновлення умов для повноцінного функціонування дочірніх підприємств у східних та південних областях країни.

Серед технологічних факторів, що принципово впливають на можливість збільшити обсяги робіт, які виконують дочірні підприємства Компанії, є оснащеність новими машинами і механізмами, які дозволяють виконувати роботи з ремонту та експлуатаційного утримання автомобільних доріг за прогресивними технологіями з застосуванням сучасних матеріалів. Рівень такої оснащеності у конкурентів на ринку дорожніх робіт значно вищий через можливість залучати для придбання такої техніки кошти приватних інвесторів, що безпосередньо впливає на визначення переможців у тендерах на закупівлю дорожніх робіт.

На дотримання вимог природоохоронного законодавства дочірніми підприємствами здійснюються певні витрати. Посилення таких вимог та введення нових правил спричинює збільшення витрат на збереження екології, а це неминуче впливає на фінансові результати діяльності дочірніх підприємств.

Зміни у чинному законодавстві можуть безпосередньо вплинути на діяльність Компанії та дочірніх підприємств і визначити подальшу можливість реалізовувати її стратегічний план розвитку. Неможливість своєчасного виконання податкових зобов'язань призводить до надмірних штрафних санкцій, які постійно нараховуються і становлять більшу частину податкових боргів. Їх списання дозволить відновити платоспроможність підприємств та надасть можливість ефективно впроваджувати план розвитку. На даний час на різних стадіях впровадження знаходяться 18 справ про банкрутство підприємств, більшість з яких - на стадії розпорядження майном та санації, де значна частина вимог кредиторів становлять вимоги податкових органів, наявні також вимоги із зарплати та кредиторська заборгованість. Щодо ДП «Одеський облавтодор» судом прийнято рішення про ліквідацію, що оскаржується. Значна кількість судових справ у судах стосуються стягнення з дочірніх підприємств Компанії грошових коштів, а також наявні у меншій мірі справи про стягнення на користь дочірніх підприємств коштів з боржників. Прийняття судових рішень на користь кредиторів, їх примусове виконання здійснюється набагато швидше ніж стягнення коштів дебіторської заборгованості казначейською службою із бюджету, коли виконавчі документи повертаються через відсутність відповідних асигнувань, що також негативно впливає як на відновлення платоспроможності підприємств, так і на впровадження стратегічного плану. Отже, законодавчі зміни, правові позиції Верховного Суду, рух справ про банкрутство, своєчасне погашення вимог кредиторів і працівників та правова позиція кредиторів, у т. ч. органу податкової служби з приводу подальшої долі підприємств може мати як позитивний, так і негативний результат для підприємств впровадження стратегії Компанії в цілому.

Через те, що немає доступу до активів філій та їх підрозділів, що розташовані на тимчасово окупованих територіях та на яких ведуться бойові дії, відсутня можливість визначення суми заподіяної агресорами шкоди. Акти, довідки, фото та інші матеріали щодо стану майна та земельних ділянок (*розкрадання, вилучення, пошкодження, руйнування, знищення тощо*) будуть складені після деокупації та проведення інвентаризації із залученням незалежної експертної оцінки.

Основною проблемою, що перешкоджає можливості для більшості підприємств Групи конкурувати на ринку експлуатаційного утримання автомобільних доріг державного та місцевого значення є наявність значних сум податкового боргу, що виникли з часів обмеженого та неритмічного фінансування дорожньої галузі.

Управлінський персонал наголошує, що наявність податкового боргу у переважній більшості підприємств Групи може призвести до того, що підприємства втратять можливість виступати виконавцем робіт на ринку з ремонтів та експлуатаційного утримання автомобільних доріг, тобто втратять можливість отримання доходу від основного виду.

Переважає більшість дочірніх підприємств Компанії мають заборгованість із заробітної плати, податків і зборів (обов'язкових платежів) та штрафних санкцій. Внутрішніх джерел погашення зазначеної заборгованості підприємства Групи не мають. Практика звернень дочірніх

підприємств до податкових (контролюючих) органів із заявами про розстрочення чи відстрочення податкового боргу свідчить про те, що вони переважно відмовляють у їх задоволенні.

За частиною 7 статті 17 Закону України «Про публічні закупівлі» замовник зобов'язаний перевірити субпідрядників/співвиконавців, яких учасник процедури закупівлі має намір залучити в обсязі не менше ніж 20 відсотків від вартості договору про закупівлю, на відсутність підстав, визначених у частині 1 статті 17 Закону, у т.ч. на відсутність заборгованості із сплати податків і зборів (обов'язкових платежів). З огляду на цю норму приватні дорожні компанії, які приймають участь у публічних закупівлях послуг з експлуатаційного утримання автомобільних доріг загального користування державного та місцевого значення, не залучають на умовах субпідряду до виконання таких послуг дочірні підприємства Компанії, які мають заборгованість із сплати податків і зборів (обов'язкових платежів), принаймні в обсягах, що перевищують 20 % від вартості відповідного договору про закупівлю.

Постановою № 1178 від 12 жовтня 2022 року «Про затвердження особливостей здійснення публічних закупівель товарів, робіт і послуг для замовників», передбачених Законом України "Про публічні закупівлі", на період дії правового режиму воєнного стану в Україні та протягом 90 днів з дня його припинення або скасування такі обмеження були зняті.

Крім того, управлінський персонал зазначає, що за заявами кредиторів до деяких дочірніх підприємств Компанії, що мають важливе значення для економіки і безпеки України, оскільки, здійснюючи експлуатаційне утримання мережі доріг загального користування державного та місцевого значення, забезпечують проїзд автотранспорту цими стратегічними шляхами, а також виконують мобілізаційні завдання, відкрито справи про банкрутство останніх та застосовано судові процедури, які передбачено Кодексом України з процедур банкрутства, а враховуючи економічний стан переважної більшості підприємств Групи, вірогідність порушень справ про банкрутство таких дочірніх підприємств Компанії дуже висока.

Слід зазначити, що за наявності негативних зовнішніх та внутрішніх ознак, ряд підприємств Групи за 2025 рік зменшили обсяг виробництва.

В умовах воєнного стану та витіснення конкурентами окремих дочірніх підприємств з ринку ремонту та експлуатаційного утримання автомобільних доріг загального користування за 2025 рік значно обмежено можливість виконання дорожніх робіт, а відтак отримання доходу, в профільних дочірніх підприємствах. ДП «Волинський облавтодор», «Дніпропетровський облавтодор», «Житомирський облавтодор», ДП «Івано-Франківський облавтодор», ДП «Київський облдорупр», ДП «Миколаївський облавтодор», ДП «Тернопільський облавтодор», ДП «ШРБУ-100» не отримують дохід від виконання дорожніх робіт. ДП «Одеський облавтодор», ДП «Закарпатський облавтодор», ДП «Львівський облавтодор», ДП «Полтавський облавтодор», ДП «Харківський облавтодор» та ДП «Львівський дорсервіс» в разі зменшили дохід від реалізації (товарів, робіт, послуг). ДП «Вінницький облавтодор», хоча і виконав найбільший по Компанії обсяг дорожніх робіт але він менший за аналогічний період минулого року більше ніж удвічі (408609 тис. грн. за 12 місяців 2025 року, -1088693 тис.грн. за 12 місяців 2024р.)

Окремі підприємства практично не використовують виробничі потужності, а частково здають їх в оренду. Внаслідок отримання замовлень на дрібні дорожні роботи по залишковому принципу виробничі потужності більшості підприємств Групи простоюють, при цьому нарощуються непродуктивні витрати на їх утримання. Ці обставини є ознаками для проведення тестування підприємств Групи на знецінення.

Але, управлінський персонал Компанії зазначає, що показники активу консолідованого балансу сформовані на основі мінімальних оцінок з усіх можливих. Так, суттєвіші статті звіту про фінансовий стан, відповідно до прийнятою облікової політики:

- нематеріальні активи, що складають 56,4 % від валюти балансу, до складу яких переважно відносяться права користування земельними ділянками, обліковуються в підприємствах Групи за нормативною оцікою. Експертна оцінка, що є справедливою вартістю в разі перевищує нормативну;

- об'єкти основних засобів, що складають 21 % від валюти балансу, обліковуються в підприємствах Групи за історичною вартістю, експертні оцінки, що проводяться з метою визначення справедливої вартості окремих об'єктів не визнаються у бухгалтерському обліку. Вартість відшкодування будівель, споруд та засобів виробництва часто на порядок а подекуди в рази, вища за облікову. Конкретний приклад наведений у п.7.4 на сторінці 65.

За таких обставин управлінський персонал не застосовує тривалі, трудомісткі та коштовні процедури тестування на знецінення до дочірніх

підприємств або їх філій. Оскільки параграф 23 МСБО (IAS) 36 «Зменшення корисності» зазначає: *«Інколи середні величини та скорочені розрахунки можуть дати достовірне наближення до детальних обчислень для визначення справедливої вартості за вирахуванням витрат на вибуття чи вартості при використанні»*.

Окремі об'єкти основних засобів, запасів, показники інших статей активу знецінюються Підприємствами Групи та при складанні консолідованої звітності управлінським персоналом Компанії за їх невідповідності критеріям визнання. Таке знецінення відображається на контраktivних рахунках та субрахунках бухгалтерського обліку.

2.2.6.3. Динаміка чисельності працюючих підприємств Групи та оцінка плинності кадрів

Управлінський персонал констатує, що загальна плинність кадрів щороку зростає, що негативно впливає на ефективність роботи Компанії. Гострою проблемою для Компанії є нестача кваліфікованих кадрів. У зв'язку зі зменшенням або повною відсутністю можливості отримання доходу від основного виду діяльності в підприємствах Групи проводиться оптимізація структури шляхом об'єднання філій, що призводить до зменшення чисельності основних робітничих професій та інженерно-технічних працівників, економічних і бухгалтерських служб. Непроодуктивні постійні загальновиробничі витрати, пов'язані з оплатою праці сторожової охорони виробничих потужностей, що простоюють, зростають.

За наявної заборгованості із заробітної плати в окремих підприємствах Групи, втрати їх ділової репутації та престижності роботи призводить до відтоку кадрів. Станом на 31.12.2025 р. налічувалось 1683 вакансій.

Середньооблікова чисельність працівників у розрізі підприємств Групи у динаміці наведена в наступній таблиці:

з/п	Назва дочірнього підприємства	Станом на 31.12.2024 р. (осіб)	Станом на 31.12.2025 р. (осіб)
1.	ДП «Вінницький облавтодор»	690	529
2.	ДП «Волинський облавтодор»	4	3
3.	ДП «Дніпропетровський облавтодор»	34	30
4.	ДП «Житомирський облавтодор»	43	40
5.	ДП «Закарпатський облавтодор»	52	45
6.	ДП «Західдорвибхпром»	1	1
7.	ДП «Івано-Франківський облавтодор»	87	59
8.	ДП «Кіровоградський	520	466

	облавтодор»		
9.	ДП «Київський облдорупр»	127	121
10.	ДП «Львівський облавтодор»	174	131
11.	ДП «Миколаївський облавтодор»	47	41
12.	ДП «Одеський облавтодор»	175	154
13.	ДП «Рівненський облавтодор»	81	60
14.	ДП «Полтавський облавтодор»	208	14
15.	ДП «Сумський облавтодор»	409	397
16.	ДП «Тернопільський облавтодор»	42	36
17.	ДП «Харківський облавтодор»	506	0
18.	ДП «Хмельницький облавтодор»	566	670
19.	ДП «Черкаський облавтодор»	119	117
20.	ДП «Чернівецький облавтодор»	390	392
21.	ДП «Чернігівський облавтодор»	127	84
22.	ДП «ШРБУ-100»	23	27
23.	ДП «Ексбуд»	56	58
24.	ДП «Оздоровчий комплекс «Поділля»	35	39
25.	ДП «Львівський дорсервіс»	5	1
26.	ДП «Київський облавтодор»	139	123
27.	АТ «ДАК «Автомобільні дороги України»	41	43
	ВСЬОГО	4 701	3 681

Окрім вищезазначених працівників підприємств Групи, в непідконтрольних Компанії підприємствах обліковуються 17 штатних працівників.

Наявна чисельність працюючих у філіях та підприємствах Групи на 31.12.2025 року скоротилась до критично низького рівня, що створює додаткові ризики щодо можливості отримання доходу, виходячи з нормативного мінімуму кадрового забезпечення технологічних процесів, техніки безпеки, охорони праці та збереження майна.

Зменшення чисельності спричинене, у першу чергу, окупацією частини території України, виїздом за кордон та внутрішнім переміщенням працівників у зв'язку з повномасштабною збройною агресією російської федерації. Зменшення обсягів фінансування спричинило зменшення обсягів виконання робіт на дорогах загального користування, що змусило дочірні підприємства приводити у відповідність структуру і чисельність персоналу окремих дочірніх підприємств у відповідність до обсягів виконуваних робіт.

Крім того, фінансовий стан більшості дочірніх підприємств не дозволяє бронювати працівників, що теж спричинює відтік кадрів.

За неналежної організації бухгалтерського обліку, наявної заборгованості з заробітної плати, значним навантаженням та знеціненням праці у 2025 р. були вакантними посади головних бухгалтерів у ДП «Вінницький облавтодор», ДП «Донецький облавтодор», ДП «Запорізький облавтодор», ДП «Житомирський облавтодор», ДП «Івано-Франківський облавтодор», ДП «Львівський облавтодор», ДП «Одеський облавтодор», ДП «Херсонський облавтодор», ДП «Черкаський облавтодор», ДП «Чернігівський облавтодор», ДП «Харківський облавтодор», ДП «Полтавський облавтодор», ДП «Західдорвухпром», ДП «Львівський дорсервіс».

2.2.6.4. Припущення щодо безперервності діяльності, фактори ризиків та невизначеностей, перспективи відновлення діяльності окремих підприємств

Активи та зобов'язання відображаються виходячи з того, що Компанія зможе реалізувати свої активи та погасити зобов'язання в звичайному ході своєї діяльності (в передбачуваному майбутньому). Управлінським персоналом здійснювалася оцінка здатності суб'єкта господарювання безперервно продовжувати діяльність, Компанією виконуються вимоги нормативно-правових актів щодо мінімального розміру власного капіталу. Отже, фінансова звітність станом на 31.12.2025 року складена на основі припущення про безперервність діяльності.

Управлінський персонал підприємств Групи докладає максимум зусиль задля забезпечення безперервної роботи Компанії та збереження робочих місць.

Безперечно результативність та ефективність прийнятих управлінським персоналом підприємств Групи антикризових рішень в значній мірі буде залежати від політики Засновника, можливості залучення додаткових фінансових ресурсів та застосування інструментів акціонерного товариства з метою вирішення проблем зі сплатою податкових боргів.

Фактори, що впливають на рішення управлінського персоналу щодо існування ризиків та невизначеностей безперервної діяльності окремих підприємств Групи:

1. Події та збитки пов'язані з військовою агресією російської федерації.

Окупація частини території, продовження активних бойових дій створюють суттєві невизначеності для частини дочірніх підприємств, що межують з лінією фронту та ставять під значний сумнів здатність цих суб'єктів господарювання продовжувати свою діяльність на безперервній основі. Тому, в зв'язку зі втратою контролю, Компанія виключила показники звітів про фінансовий стан непідконтрольних підприємств, про які говорилося в п. 1.7 на сторінці 6-8.

Унаслідок війни інфраструктура Компанії зазнала величезних збитків. Знищені та пограбовані десятки виробничих баз на сході й півдні країни. Втрачено сотні одиниць спеціалізованої техніки, склади матеріалів.

Дочірні підприємства, які знаходяться в окупації або в частковій окупації звернулись до правоохоронних органів із заявами про вчинення кримінальних правопорушень.

Окрім звернення до відповідних органів, підприємства самостійно здійснюють (де є можливість) фіксацію збитків, збирають додаткові докази – відео з камер спостереження, показання свідків та інформацію з публічних джерел (публікації в медіа, офіційні звіти, новини, прес-релізи).

Підприємства Групи створюють спеціальні комісії для забезпечення документування завданої шкоди в ході інвентаризацій та оглядів місць руйнування, складають акти про непридатність майна для подальшого використання у виробничому процесі, залучають, якщо це можливо, спеціальні організації для отримання висновку та оцінки завданої шкоди.

Тривалість та вплив військових дій, а також відсутність державної підтримки на дату підготовки цієї фінансової звітності створюють суттєві невизначеності щодо можливості відновлення діяльності окремих підприємств і не дозволяє з достатнім ступенем достовірності оцінити обсяги, тривалість, тяжкість і наслідки цих подій та їх вплив на фінансовий стан та результати діяльності Компанії в майбутніх періодах.

2. Політика витіснення з ринку експлуатаційного утримання автомобільних доріг підприємств Групи.

За умов обмежених можливостей отримання доходу в окремих підприємствах Групи наявні зовнішні та внутрішні ознаки для знецінення наявних одиниць, що мають генерувати грошові кошти.

До зовнішніх відносяться: втрата ринків, які донедавна підприємства практично монопольно займали і як наслідок - зниження чистого доходу, простій обладнання, збиткова діяльність, невчасне отримання розрахунку за виконані роботи та неможливість вчасного розрахунку за отримані товари та послуги, а також з працівниками та бюджетом.

До внутрішніх відносяться: дефіцит кваліфікованих кадрів, у тому числі основних інженерних та робітничих професій, бухгалтерських служб; неналежна організація виробничих та облікових процесів; не компенсація фактично понесених витрат на виробництво продукції (собівартості та постійних загальновиробничих витрат, розрахункового відшкодування адміністративних витрат та відсотку прибутку у складі кошторисної вартості дорожніх робіт) тобто, наявний дискримінаційний підхід у формуванні вартості виконаних дорожніх робіт, що виконуються підприємствами Групи; занижена вартість засобів виробництва (нижче вартості відшкодування), що призводить до недоотримання доходу та неможливості отримання ресурсу для оновлення основних засобів.

Зазначені вище обставини при застосуванні оцінок відповідно до МСБО 36 «Зменшення корисності активів», МСА 570 «Безперервність діяльності» можуть поставити під значний сумнів здатність Компанії, як єдиної економічної одиниці продовжувати свою діяльність з дорожньо-експлуатаційного утримання, поточного та капітального ремонту доріг у подальшому на безперервній основі.

З метою відновлення підприємствами Групи здатності отримання доходу від основного виду діяльності, управлінський персонал вживає заходи щодо фінансової стабілізації Компанії, зокрема сформовано концепцію політики її оздоровлення шляхом регіональної інтеграції дочірніх підприємств для забезпечення виконання робіт з ремонту та експлуатаційного утримання автомобільних доріг загального користування у рамках спільної діяльності. Регіональна інтеграція дочірніх підприємств забезпечить створення матеріально-технічної бази, необхідної для прийняття участі активними дочірніми підприємствами у процедурі закупівлі в різних областях.

Управлінським персоналом при оцінці ризиків недотримання припущення щодо безперервності діяльності окремих дочірніх підприємств враховують фінансові операційні та інші фактори.

2.2.7. Умовні зобов'язання та активи

Компанія та її дочірні підприємства є сторонами у значній кількості судових та арбітражних процесів, як позивачі та відповідачі.

Компанія не визнає умовні активи та зобов'язання в звіті про фінансовий стан. Стисла інформація про умовний актив розкривається, коли надходження економічних вигід є ймовірним. Сума можливих санкцій (інфляційних, пені, 3% річних) за судовими процесами, щодо яких є невизначеність, класифіковані Компанією як умовні активи, існування яких підтвердиться лише після остаточного судового рішення, що набере законної сили та буде відображена у складі дебіторської заборгованості.

Інформація про умовне зобов'язання розкривається, якщо можливість вибуття ресурсів, які втілюють у собі економічні вигоди, не є віддаленою.

Розкриття інформація про умовні зобов'язання наведено в п. 7.2 на сторінках 55-58.

2.2.8. Облікові політики щодо інших активів та зобов'язань

2.2.8.1. Забезпечення

Забезпечення визнаються, коли Компанія має теперішню заборгованість (юридичну або конструктивну) внаслідок минулої події, існує ймовірність (тобто більше можливо, ніж неможливо), що погашення зобов'язання вимагатиме вибуття ресурсів, котрі втілюють у собі економічні вигоди, і можна достовірно оцінити суму зобов'язання.

Компанія визнає довгострокові забезпечення майбутніх виплат штрафних санкцій на прострочені податкові платежі та по судових справах з кредиторами, оцінюючи ймовірність відтоку грошових коштів у майбутньому. Відповідно до МСФЗ, якщо зобов'язання може бути достовірно визначене та існує ймовірність зменшення економічних вигод у майбутньому внаслідок його погашення, підприємства Компанії створюють резерви на суму штрафів та пені за порушення строку сплати грошових зобов'язань в частині:

- штрафів і пені, нарахованих податковими органами та неузгоджених платником податку, що оскаржуються відповідно до положень податкового законодавства;
- штрафів і пені, що з великою вірогідністю мають бути нарахованими податковими органами у майбутньому за фактом погашення податкового зобов'язання відповідно до положень податкового законодавства;
- штрафів та пені з великою вірогідністю мають бути нарахованими за судовими рішеннями внаслідок невиконання договірних зобов'язань.

Ці забезпечення створюються в розрізі податкових боргів за кожним податком (збором), за яким територіальними відділеннями ДПС на дату затвердження фінансової звітності не були винесені податкові повідомлення-рішення про застосування штрафних санкцій та в розрізі позивачів - кредиторів.

Нарахування забезпечень за несвоєчасну сплату податкових зобов'язань та за не реєстрацію податкових накладних базується на розрахунку штрафних (фінансових) санкцій за податками і зборами в залежності від дати виникнення та відповідного розміру штрафної санкції, передбаченого статтею 124 ПКУ.

Розкриття інформації щодо нарахованих довгострокових забезпечень наведено в п. 3.4.1 на сторінці 41.

Компанія створює резерв витрат на оплату щорічних (основних та додаткових) відпусток. Розмір відрахувань до резерву відпусток, включаючи відрахування на соціальне страхування з цих сум, розраховуються виходячи з кількості днів фактично невикористаної працівниками відпустки та їхнього середньоденного заробітку на момент проведення такого розрахунку. Також можуть враховуватися інші об'єктивні фактори, що впливають на розрахунок цього показника. Такі забезпечення визнаються у складі поточних забезпечень інформація по які наведено в п. 3.4.2 на сторінці 42.

2.2.8.2. Виплати працівникам

Всі винагороди працівникам Компанії враховуються як поточні, відповідно до МСБО 19 "Виплати працівникам". Компанія визнає зобов'язання за винагородами, що належать працівникам у вигляді заробітної плати, відпустки, оплати тимчасової втрати працездатності в тому періоді, коли у працівника виникає право на отримання відповідної виплати, в сумі винагороди, яку Компанія планує виплатити, без урахування ефекту дисконтування.

Забезпечення довгострокових виплат працівникам не створюється.

Компанія здійснює на користь своїх працівників відрахування єдиного соціального внеску до бюджету України. Здійснення таких внесків передбачає поточні нарахування працедавцем таких внесків, які розраховуються як відсоток від загальної суми заробітної плати. Витрати по таких внесках відносяться до періоду, в якому відповідна сума заробітної плати або іншої виплати нараховується працівникові та відноситься на прибутки - збитки.

2.2.8.3. Пенсійні зобов'язання

Відповідно до українського законодавства, Компанія утримує внески із заробітної плати працівників до Пенсійного фонду. Поточні внески розраховуються як процентні відрахування із поточних нарахувань заробітної платні, такі витрати відображаються у періоді, в якому були надані працівниками послуги, що надають їм право на одержання внесків, та зароблена відповідна заробітна плата.

Дочірні підприємства Компанії виплачують пільгові пенсії за Списками № 1 або № 2, що надається за роботу у шкідливих та важких умовах праці відповідно до Закону України «Про загальнообов'язкове пенсійне страхування» (стаття 114) та [Постанови Кабміну № 162-94-п](#) від 11.03.1994, що містить детальний перелік професій та робіт. Для її призначення потрібен вік 55 років (чоловіки) або 50 років (жінки), а також відповідний пільговий стаж: 12,5 років для чоловіків і 10 років для жінок.

Розділ 3. Розкриття інформації про фінансовий стан Компанії (Консолідований баланс станом на 31.12.2025 року)

3.1. Величина суттєвості

Поріг суттєвості для статей активів, зобов'язань та капіталу складає 1% від вартості відповідних статей активів, зобов'язань та капіталу.

3.2. Необоротні активи

3.2.1. Нематеріальні активи

У бухгалтерському обліку підприємств Групи відображено наступні групи нематеріальних активів:

- права користування майном, де відображено права користування земельними ділянками;
- права користування природними ресурсами, де відображено права на добуток корисних копалин;
- іншими нематеріальними активами, де відображено право користування програмними продуктами та визнано різного характеру довготривалі ліцензії тощо.

Враховуючи відсутність фінансової можливості у підприємств Групи провести експертну оцінку вартості прав користування земельними ділянками, такі активи були відображені в бухгалтерському обліку та фінансовій звітності дочірніх підприємств на підставі інформації про нормативну грошову оцінку. Згідно із Наказом № 217 від 30 грудня 2016 р. про зміни до Положення «Про облікову політику» ПАТ ДАК «Автомобільні дороги України», така оцінка прав користування земельними ділянками, що обліковуються підприємствами Групи у складі нематеріальних активів визнана за справедливою для цілей бухгалтерського обліку.

Подальша оцінка нематеріальних активів за переоціненою вартістю для нематеріальних активів згідно з вимогами п. 75 та п. 78 МСБО 38 можлива лише для нематеріальних активів, для яких є активний ринок та наявності фінансових ресурсів.

Групи нематеріальних активів	Станом на 31.12.2024		Станом на 31.12.2025	
	первісна вартість	накопичена амортизація	первісна вартість	накопичена амортизація
Права користування природними ресурсами	3 294	961	2 960	916
Права користування майном	2 739 347		2 801 736	
Права на об'єкти промислової власності				
Авторське право та суміжні з ним права				
Інші нематеріальні активи	4 057	2 745	3 620	2 420
Всього	2 746 698	3 706	2 808 316	3 336

3.2.2. Основні засоби

Загальна інформація щодо балансової вартості нематеріальних активів та основних засобів після елімінації показників фінансової звітності непідконтрольних Компанії підприємств, станом на 31.12.2025 року наведена у наступній таблиці:

тис. грн.

Необоротні активи	На 31.12.2024 р.	На 31.12.2024р. після вилучення показників непідконтрольних підприємств	На 31.12.2025р.
Нематеріальні активи (рядок 1000)	3143509	2743006	2804980

первісна вартість (рядок 1001)	314887	2746698	2808316
накопичена амортизація (рядок 1002)	4378	3706	3336
Основні засоби (рядок 1010)	1301972	1122503	1039452
первісна вартість (рядок 1011)	3557133	3098971	2937462
Знос (рядок 1012)	2255161	1976865	1898010

Об’єкти основних засобів поділяються на наступні групи:

тис. грн.

Групи основних засобів	Станом на 31.12.2024		Станом на 31.12.2025	
	первісна вартість	накопичена амортизація	первісна вартість	накопичена амортизація
Будинки, споруди та передавальні пристрої	926 561	483 480	864 940	452 380
Машини та обладнання	982 444	678 647	925 436	651 810
Транспортні засоби	1 164 502	795 216	1 123 256	775 356
у т.ч. автомобілі	244 097	209 508	241914	198836
Інші основні засоби	25 465	19 522	23 830	18 464
Всього	3098971	1976865	2937462	1898010

В окремих підприємствах Групи дотепер обліковуються об’єкти житлового фонду, що приватизований за відсутності належних оцінок, документування та прийняття належних управлінських рішень. Балансова вартість таких об’єктів соціальної сфери вилучаються шляхом згортання з відповідними сумами, що обліковуються у складі додаткового капіталу, тобто ці показники попадають до складу об’єктів основних засобів у консолідованій фінансовій звітності.

Інформацію щодо списання балансової вартості об’єктів житлового фонду зі складу основних засобів за рахунок іншого додаткового капіталу у розрізі підприємств Групи станом на 31.12.2025 року наведено нижче:

тис.грн.

№ з/ п	Назва підприємства	Суми згортання в статтях Основні засоби - Додатковий капітал	
		початок звітнього періоду	кінець звітнього періоду
1.	ДП «Дніпропетровський ОАД»	104	104
2.	ДП «Житомирський ОАД»	2 822	2 821
3.	ДП «Київський облдорупр»	819	1 734
4.	ДП «Одеський ОАД»	29	26
5.	ДП «Рівненський ОАД»	69	61
6.	ДП «Харківський ОАД»	605	567
7.	ДП «Львівський ОАД»	617	604
	Всього	5 065	5917

Крім того, управлінським персоналом Компанії не визнано дохід, що визнається Підприємствами Групи одночасно з нарахуванням амортизації житлового фонду у складі іншого доходу звіту про фінансовий результат на суму **286 тис.грн.**

3.2.3. Довгострокова дебіторська заборгованість та інші необоротні активи

Довгострокова дебіторська заборгованість (рядок 1040) консолідованого Балансу станом на 31.12.2025 р. складає **753 тис. грн.**, станом на 31.12.2024 року складала **972 тис. грн.**

У складі довгострокової дебіторської заборгованості відображено суми несуттєвих за розмірами позик працівникам, наданих відповідно до положень Колективних договорів, що діють на підприємствах Групи. При складанні консолідованої фінансової звітності за МСФЗ дані суми вважаються не суттєвими, а процедури дисконтування трудомісткими та такими, що не мають суттєвого впливу на показники фінансової звітності, в результаті чого дисконтування не проводилось.

Указом Президента України «Про введення воєнного стану в Україні» від 24.02.2022 р. № 64/2022 доручено Генеральному штабу Збройних Сил України визначити черговість та обсяги призову військовозобов'язаних, резервістів та транспортних засобів національної економіки в межах загального строку мобілізації. Військово-транспортний обов'язок поширюється на всі органи влади, а також всі підприємства, установи й організації та громадян-автовласників (ст. 6 Закону України «Про мобілізаційну підготовку та мобілізацію» від 21.10.1993 р. № 3543-ХІІ. Це правило продубльовано у Положенні про військово-транспортний обов'язок, затверджений постановою КМУ від 28.12.2000 р. № 1921. Підприємствами Групи на потреби ЗСУ було передано транспортні засоби.

Вартість вищезазначених об'єктів основних засобів до трансформації були відображені дочірніми підприємствами у складі статті «Інші необоротні активи». Балансова вартість цієї статті станом на 31.12.2025 р. за показником фінансової звітності дочірніх підприємств складає **7368 тис. грн.** З них при консолідації Компанією **315 тис.грн.** визнано у звіті про фінансові результати за 12 місяців витратами звітного періоду, а **7133 тис.грн.** визнано витратами ретроспективно, так як передача об'єктів відбувалась у попередні роки та їх балансова вартість помилково не була списана на витрати. Розкриття інформації в розрізі дочірніх підприємств наведено в п.3.5 на сторінці 45, 46.

Крім того, підприємства, що знаходяться на окупованій території та в зоні активних бойових дій та не контролюються Компанією передали об'єкти основних засобів за даним законом на суму 9900 тис.грн.

3.2.4. Відстрочені податкові активи

Розрахунок податкових різниць з метою складання фінансової звітності за МСФЗ здійснюється з врахуванням вимог МСБО 12 «Податки на прибуток». Інформація щодо нарахованих відстрочених податкових активів станом на 31.12.2025 року в розрізі дочірніх підприємств наведена в наступній таблиці:

тис.грн.

Назва дочірнього підприємства	Станом на 31.12.2025 р.
ДП «Чернівецький облавтодор»	370
ДП «Ексбуд»	168
АТ «ДАК «Автомобільні дороги України»	1090
ДП «Сумський облавтодор»	462
Всього:	2090

3.3. Оборотні активи

3.3.1. Запаси

Запаси Компанії відображені у складі оборотних активів, за найменшою з оцінок -собівартістю або чистою вартістю реалізації та класифікуються у відповідності до обраної облікової політики.

Інформація щодо стану запасів на 31.12.2025 року підприємств Групи наведена у наступній таблиці:

тис. грн.

Запаси	На 31.12.2024	На 31.12.2024 після вилучення непідконтрольних підприємств	На 31.12.2025
Запаси (рядок 1100)	619 453	440 580	411 188
Виробничі запаси (рядок 1101)	455 869	401 181	371 207
Незавершене виробництво (рядок 1102)	124 142	4 078	4 049
Готова продукція (рядок 1103)	39 038	34 928	35 690
Товари (рядок 1104)	404	393	242

3.3.2. Незавершене виробництво

У дорожній галузі порядок ціноутворення регламентують наступні документи:

1. Для визначення вартості капітального ремонту: СОУ 42.1-37641918- 050:2018 «Автомобільні дороги. Правила визначення вартості робіт з капітального ремонту». На сьогодні дочірні підприємства не присутні на ринку капітального ремонту.

2. Для визначення вартості поточного ремонту та експлуатаційного утримання: СОУ 42.1-37641918-085:2018 «Автомобільні дороги. Правила визначення вартості робіт з поточного ремонту та експлуатаційного утримання».

Діюча система ціноутворення передбачає ресурсний метод визначення вартості. Тобто, вартість робіт формується на підставі кількості ресурсів, необхідних для виконання різних видів робіт. Кількість цих ресурсів визначається нормативними документами (кошторисними нормами, стандартами, тощо).

Таким чином, вартість робіт на всіх стадіях - при формуванні ціни тендерної пропозиції, договірної ціни і при взаєморозрахунках формується по конкретно виконаних обсягах робіт і відповідних нормативних документах - стандартах, кошторисних нормах, тощо.

Слід зазначити, що система приймання робіт з боку замовників носить дискримінаційний характер по відношенню до облавтодорів, при чому часто не відшкодовуються прямі фактично понесені витрати. Мають також місце методологічні помилки, що закладаються на рівні укладання контрактів, які традиційно ставлять інтереси замовників вище економічних інтересів підприємств Групи.

У бухгалтерському обліку та фінансовій звітності дочірніх підприємств обліковуються станом на 31.12.2025 року у складі статті «Незавершене виробництво» - **4049 тис.грн.**, більшість з яких не відповідають критеріям визнання запасу, адже є по суті «завершеними» за змістом і «неоформленими/не підписаними» з боку замовників, тобто «неприйнятими» за формою виконаних підрядниками дорожніх робіт у попередніх періодах (більше року).

Операційний цикл експлуатаційного утримання автомобільних доріг загального користування, що є основним видом діяльності дочірніх підприємств, складає 1 місяць. А види робіт за своїм змістом є послугами, що мають бути відшкодованими негайно по факту понесення витрат.

Вкладені трудові, матеріальні та інші прямі витрати, змінні та розподілені загальновиробничі витрати звітного періоду, як складові виробничої собівартості на момент завершення робіт вже не контролюються дочірніми підприємствами, а всі вигоди від їх використання повністю переходять

до замовників (власників автомобільних доріг) і від автомобільної дороги їх не можна вилучити.

Тому, за наявного достовірно визначеного доходу, сформованого на підставі первинних документів та обов'язкової до застосування форми КБ-2в, що оформлюється пооб'єктно та формує кошторисну вартість виконуваних щомісячно дорожніх робіт на основі вищевказаних регуляторних документів та сформованої собівартості у бухгалтерському обліку здійснюється реалізація таких завершених робіт з визнанням доходів та витрат через прибутки/збитки звітного періоду та дебіторської заборгованості замовників.

Інформація щодо незавершеного виробництва станом на 31.12.2025 р. після виправлення помилок в розрізі дочірніх підприємств, наведена в наступній таблиці:

тис. грн.

Назва дочірнього підприємства	Станом на 31.12.2024 р.	Визнано збитки від зменшення корисності	Станом на 31.12.2024 р. після коригування	Станом на 31.12.2025 р.
ДП «Дніпропетровський облавтодор»	3 917	3917		0
ДП «Західдорвибхпром»	4 064		4064	4049
ДП «Івано-Франківський облавтодор»	3 361	3361		0
ДП «Миколаївський облавтодор»	5 159	5159		0
ДП «Рівненський облавтодор»	514	514		0
ДП «Тернопільський облавтодор»	11 590	11590		0
ДП «Харківський облавтодор»	14		14	0
Всього:	28619	24541	4078	4049

У складі незавершеного виробництва підприємств, що не контролюються Компанією та не включені до складу консолідованої фінансової звітності, залишилися неприйнятими та неоплаченими замовниками виконані дорожні роботи з 2022 року у сумі 12274 тис.грн. за собівартістю.

3.3.3. Поточна дебіторська заборгованість

Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, послуги являє собою заборгованість замовників за виконані роботи, надані послуги та за продаж їм власної готової продукції.

Торгівельна та інша дебіторська заборгованість, що була прострочена понад 12 місяців коригується на суму резерву сумнівних боргів, облік ведеться в розрізі контрагентів та договорів. Резерв під сумнівну заборгованість створюється за наявності об'єктивних свідчень того, що підприємства Компанії не зможуть отримати заборгованість з врахуванням вихідних умов. Ознаками того, що дебіторська заборгованість є сумнівною раніше 12 місяців вважаються суттєві фінансові труднощі контрагента, ймовірність його банкрутства, реорганізації, несплата або прострочення платежу. У разі, коли дебіторська заборгованість стає безнадійною, вона списується за рахунок резерву під сумнівну дебіторську заборгованість. Оплата раніше списаних сум визнається в складі доходів періоду.

Компанія визнає поточну торговельну дебіторську заборгованість, яка виникла як контрактне право отримувати грошові кошти за реалізовану продукцію, реалізовані товари, надані послуги. Торгівельна дебіторська заборгованість за звітний період відображена за чистою вартістю.

Інша поточна дебіторська заборгованість включає в себе наступне:

- розрахунки з державними цільовими фондами. Підприємства Компанії на кінець звітного періоду визнають поточним фінансовим активом заборгованість фондів за компенсацією лікарняних листів працівникам підприємства, також переплату по сплаті єдиного соціального внеску;
- розрахунки за майно надане в оперативну оренду;
- розрахунки з підзвітними особами. У розрахунках з підзвітними особами відображено вартість поточної дебіторської заборгованості працівників перед підприємствами, що направлялися у відрядження і строк якої на звітну дату не настав;
- поточна безпроцентна позика працівникам надається на підставі діючого Колективного договору. Підприємства Групи визнають її поточним фінансовим активом;
- розрахунки за претензіями.
- розрахунки з іншими дебіторами .

Структура дебіторської заборгованості наведена в наступній таблиці до і після вилучення показників непідконтрольних підприємств:

Дебіторська заборгованість	На 31.12.2024	На 31.12.2024 після вилучення непідконтрольних підприємств та коригувань незавершеного виробництва	На кінець звітного періоду 31.12.2025
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги (рядок 1125)	369 242	416 711	439 841
Дебіторська заборгованість за розрахунками: за виданими авансами	71 559	14 299	25 015

тис. грн.

(рядок 1130)			
з бюджетом (рядок 1135)	13 355	12 917	10 970
у тому числі з податку на прибуток (рядок 1136)	1 752	1 620	578
Інша поточна дебіторська заборгованість (рядок 1155)	150 189	132 891	137 822

3.3.4. Грошові кошти та їх еквіваленти

Компанія визнає поточним фінансовим активом грошові кошти, що знаходяться на поточних рахунках банківських установ та у касі підприємств. Станом на кінець звітної періоду управлінський персонал не ідентифікував ознак знецінення грошових коштів та їх еквівалентів та відповідно, не створив резерви на покриття збитків від знецінення цих сум.

Грошові кошти Групи на кінець періоду представлені коштами на поточних рахунках в національній валюті. Наявність грошових коштів на початок звітної періоду до та після коригування показників а також станом на 31.12.2025р. наведено нижче:

тис. грн.

Найменування статті	на 31.12.2024 р.	на 31.12.2024 р. після коригування	на 31.12.2025 р
Гроші та їх еквіваленти	201498	191 773	62560

В основному банки мають кредитний рейтинг за національною шкалою uaAAA, прогноз стабільний.

3.3.5. Витрати майбутніх періодів

До показників статті «Витрати майбутніх періодів» за обліковою політикою Компанії можуть відноситись витрати, що здійснюються підприємствами Групи для підготовки до будівельного сезону та до зимової експлуатації автомобільних доріг. Такі витрати розподіляються в сезоні, для якого вони були призначені. Таких та інших витрат, що зазвичай визнають у бухгалтерському обліку за національними стандартами відображено в сумі 28177 тис.грн.

При складанні консолідованої фінансової звітності за 2025 рік **3817 тис.грн.** - було перекваліфіковано в дебіторську заборгованість за авансами виданими, **119 тис.грн.** - в іншу поточну дебіторську заборгованість, **23329 тис.грн.** - в інші оборотні активи. Окремі підприємства Групи помилково не списали на собівартість виконаних робіт витрати з підготовки до будівельного сезону, що фактично завершився. При трансформації фінансової звітності дочірніх підприємств Компанією списано ці суми на прибутки/збитки як такі, що пов'язані з отриманням доходу поточного періоду. Інформація про це наведено нижче в розрізі дочірніх підприємств:

тис.грн.

Назва дочірнього підприємства	Станом на 31.12.2025 р.
ДП «Кіровоградський облавтодор»	5724

ДП «Одеський облавтодор»	91
ДП «Харківський облавтодор»	1421
Всього:	7236

3.3.6. Інші оборотні активи

У складі інших оборотних активів підприємств Групи відображено суми податкового кредиту за незареєстрованими податковими накладними та суми податкових зобов'язань за авансами отриманими та такими, що виникли за касовим методом. Підприємства Групи згортають такі суми з товарною кредиторською заборгованістю та кредиторською заборгованістю з отриманих авансів. До складу інших необоротних активів рекласифіковано показники статті «Витрати майбутніх періодів». Крім того, у цьому рядку підприємствами Групи були наведено й інші несуттєві активи, що при консолідації були перекваліфіковані в інші статті активу балансу, такі як дебіторська заборгованість за виданими авансами та інша поточна дебіторська заборгованість. Так, при консолідації згорнуто відстрочені податкові зобов'язання та показники кредиторської заборгованості за авансами отриманими, відстрочений податковий кредит та товарну кредиторську заборгованість. Здійснено інші перекваліфікації відповідно до суті активів.

3.3.7. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття

Компанія класифікує необоротний актив, як утримуваний для продажу, якщо його балансова вартість буде в основному відшкодовуватись шляхом операції продажу, а не поточного використання. Для обліку наявності та руху необоротних активів, утримуваних для продажу, визначено субрахунок 286, формування якого проводиться згідно МСБО 5 "Непоточні активи, утримувані для продажу та припинена діяльність". Визнання статті "Необоротні активи, утримувані для продажу" у консолідованій фінансовій звітності здійснюються відповідно до МСБО 5 "Непоточні активи, утримувані для продажу та припинена діяльність" за найменшою з оцінок. Зазвичай такою оцінкою є балансова вартість об'єктів основних засобів.

Станом на 31.12.2024р. визнано об'єктів, що підлягають продажу на суму 21906 тис.грн. На 31.12.2025р. - 3277 тис.грн. Строки реалізації непоточних активів, утримуваних для продажу затягуються, адже здебільшого залежать від узгоджень позицій арбітражних керуючих (санаторів тощо) та управлінського персоналу Компанії, затверджується ця процедура рішеннями судів. Тому, термін перебування об'єктів у складі непоточних активів, утримуваних для продажу буде продовжений.

Станом на 31.12.2025 р. балансова вартість необоротних активів, утримуваних для продажу становить - **3277 тис. грн.** У розрізі підприємств Групи, що контролюються Компанією, інформація наведена нижче:

тис. грн.

Назва дочірнього підприємства	на 31.12.2024 після коригувань та вилучень	на 31.12.2025 р.
-------------------------------	--	------------------

	неконтрольованих підприємств	
ДП «Вінницький облавтодор»	776	720
ДП «Київський облдорупр»	1 037	1 037
ДП «Миколаївський облавтодор»	628	628
ДП «Полтавський облавтодор»	298	298
ДП «Сумський облавтодор»	82	82
ДП «Рівненський облавтодор»	260	0
ДП «ШРБУ-100»	33	512
Всього:	3114	3277

При елімінації показників фінансової звітності невідконтрольованих підприємств, що знаходяться на окупованій території або в зоні активних бойових дій вилучено з консолідованих сум вартості об'єктів, що планувались до продажу ДП «Донецький облавтодор» у сумі 2091 тис.грн. та ДП «Луганський облавтодор» - 632 тис.грн. до війни.

ДП «Харківський облавтодор» класифікує необоротні активи пошкоджені, знищені або викрадені в результаті агресії російської федерації, як групу вибуття. При складанні фінансової звітності за 12 місяців 2025 року такі необоротні активи Компанією не визнані активом та списані з балансу ретроспективно.

Перелік філій ДП «Харківський облавтодор», в яких майно пошкоджене, знищене або викрадене в результаті агресії російської федерації:

№ з/п	Назва філії	Первісна вартість	Знос	Залишкова вартість
1	Філія «Балаклійський райавтодор» ДП «Харківський облавтодор»	4 581	2 827	1 754
2	Філія «Лозівський райавтодор» ДП «Харківський облавтодор»	3 059	757	2 302
3	ДРП Філії «Харківський райавтодор» ДП «Харківський облавтодор»	2 769	1 563	1 206
4	Філія «Чугуївське дорожньо-експлуата-ційне	14 092	6 535	7 557

	підприємство» ДП «Харківський облавтодор»			
5	Філія «П'ятихатське дорожньо-експлу- атаційне підприємство» ДП «Харківський облавтодор»	3 755	1 289	2 466
6	Філія «Пісочинське дорожньо- експлуатаційне підприємство» ДП «Харківський облавтодор»	1 155	970	185
7	Філія «Красноградське дорожньо- експлуатаційне підприємство» ДП «Харківський облавтодор»	840	581	259
	РАЗОМ	30 251	14 522	15 729

Визнання статті "Необоротні активи, утримувані для продажу" у консолідованій фінансовій звітності Компанії здійснюються відповідно до МСБО 5 "Непоточні активи, утримувані для продажу та групи вибуття" за найменшою оцінкою. Вартість відновлення таких об'єктів суттєво відрізняється від облікової.

3.3.8. Інформація щодо наявності та руху резервів (контрактивних рахунків) щодо знецінення активів

У зв'язку з наявністю негативних фінансових та операційних факторів, що в сукупності засвідчують важкий фінансовий стан, а також наявність ознак неплатоспроможності у окремих дочірніх підприємств, зокрема: негативні ключові фінансові коефіцієнти (фінансова стійкість, ліквідність, рентабельність, оборотність, тощо), втрата дочірніми підприємствами основного ринку, висока зношеність основних виробничих фондів, значні операційні збитки та значне зменшення вартості активів, що використовуються для генерування грошових потоків.

За таких обставин, з метою достовірного подання фінансової інформації та дотримання принципів бухгалтерського обліку та фінансової звітності на базі оцінок, здійснених бухгалтерськими та економічними службами Підприємств Групи та при трансформації зведених показників, аналізу поданої додаткової інформації щодо використання або простою виробничих потужностей у процесі їх господарської діяльності визнавалось зменшення корисності активів, що не відповідають критеріям визнання або корисність яких зменшилась. Інформація про це наведена нижче.

тис.грн.

№ з/п	Найменування показника	На початок року	Нараховано (створено) за звітний період	Викорис- тано у звітному періоді	Сторнован о раніше створеного резерву	На кінець звітного періоду
1	Резерв на знецінення основних засобів	14756			7145	7611

2	Резерв знецінення незавершеного будівництва	17949				17949				
3	Резерв знецінення запасів	6097	3917		8	10006	0	650	0	13 53
4	Резерв на знецінення незавершеного виробництва	34485				34485	0	0	3702	28 48
5	Резерв знецінення обмежених у використанні грошових коштах	590				590				
6	Резерв сумнівних боргів	54488	2805	257	11	57025	2 491	2 717	0	46
	у тому числі за внутрішньогруповими розрахунками з невідконтрольними підприємствами Групи	24846				24846				
	Разом резервів:	128365	6722	257	7164	127666	73	157	0	2 85

Крім того, в окремій фінансовій звітності Компанії наводиться вартість фінансових інвестицій у пов'язані особи у сумі 943292 тис.грн., Загальна сума таких довгострокових інвестицій складає 1266123 тис. грн. Вона зменшена на суму резерву знецінення за невідконтрольними дочірніми підприємствами. Загальна сума такого резерву складає 322831 тис.грн., у тому числі визнано збитки від знецінення фінансових інвестицій у дочірні підприємства Кривавтодор, Севастопольський упрдор, частини Донецького та Луганського облавтодорів на суму 99064 тис.грн. після агресії рф 2014 року та враховано наслідки агресії рф у 2022 ретроспективно у фінансовій звітності за 12 місяців 2025 року як виправлення помилки та нараховано резерв знецінення за інвестиціями у дочірні підприємства Донецький, Луганський, Запорізький, Херсонський облавтодор та ДП Пансіонат Дорожник на суму 223768 тис.грн.

3.4. Зобов'язання та забезпечення

Загальна інформація щодо довгострокових та короткострокових зобов'язань та забезпечень підприємств Групи наведена у наступній таблиці: тис. грн.

Найменування	На 31.12.2024	На 31.12.2024 після вилучення показників неконтрольованих підприємств та коригувань	На кінець звітнього періоду 31.12.2025
--------------	---------------	---	--

		вхідного залишку нерозподіленого прибутку	
Відстрочені податкові зобов'язання (рядок 1500)	9 125	9 125	9 585
Інші довгострокові зобов'язання (рядок 1515)	990	293	0
Довгострокові забезпечення (рядок 1520)	493 025	663 000	547 418
Короткострокові кредити банків (рядок 1600)	15 442	0	649
Поточні забезпечення (рядок 1660)	96 896	72 585	81 546
Доходи майбутніх періодів (рядок 1665)	5	0	0
Інші поточні зобов'язання (рядок 1690)	156 611	122 027	87 727

3.4.1. Довгострокові зобов'язання та забезпечення

Відстрочені податкові зобов'язання (рядок 1500) підприємств Групи у консолідованій фінансовій звітності Компанії станом на 31.12.2025 р. складають – **9 585 тис. грн.**, які розраховані з урахуванням вимог МСБО 12 «Податки на прибуток». Компанія здійснює перерахунок відстрочених податків на прибуток станом на 31 грудня звітного року та протягом року не переглядає.

Інформація щодо нарахованих відстрочених податкових зобов'язань станом на 31.12.2025 р. в розрізі дочірніх підприємств наведена в наступній таблиці:

тис. грн.

Назва дочірнього підприємства	Станом на 31.12.2025 р.
ДП «Закарпатський ОАД»	9 573
ДП «Чернігівський ОАД»	12
Всього:	9 585

За показниками фінансової звітності дочірніх підприємств станом на 31.12.2025 р. довгострокові забезпечення складаються з резервів під майбутні виплати по судовим справам та інших виплат на суму **547418 тис.грн**, забезпечень на виплати штрафних санкцій за несвоєчасну сплату

податкових зобов'язань та за несвоєчасну реєстрацію податкових накладних на суму **385913 тис.грн.** При здійсненні аналізу існуючих податкових боргів управлінським персоналом Компанії донараховано забезпечення під майбутні штрафні санкції за податками та зборами як ретроспективно на суму **107599 тис.грн.** за зобов'язуючими подіями попередніх періодів.

Розкриття цієї інформації щодо зміни показників на початок звітного періоду та залишок довгострокових забезпечень на звітну дату наведено в наступній таблиці:

тис.грн.

з/п	Назва дочірнього підприємства	Станом на 31.12.2024р.	Станом на 31.12.2024 р. після коригування	Станом на 31.12.2025р.	у тому числі під штрафи за податками
1.	ДП «Волинський облавтодор»	21233	28979	29773	22401
2.	ДП «Дніпропетровський облавтодор»	12734	12734	12519	7534
3.	ДП «Житомирський облавтодор»	118697	44024	44024	37687
4.	ДП «Закарпатський облавтодор»	0	24538	24538	10801
5.	ДП «Івано-Франківський облавтодор»	21785	99319	6000	6000
6.	ДП «Кіровоградський облавтодор»	92748	66215	75072	75072
7.	ДП «Київський облдорупр»	63359	85154	79343	57116
8.	ДП «Львівський облавтодор»	19739	19739	19739	11606
9.	ДП «Миколаївський облавтодор»	7294	19625	19881	19881
10.	ДП «Одеський облавтодор»	5002	5002	5002	5002
11.	ДП «Рівненський облавтодор»	11765	28483	28483	28483
12.	ДП «Полтавський облавтодор»	1539	17436	4221	4221
13.	ДП «Тернопільський облавтодор»	11690	25938	23915	23915
14.	ДП «Харківський облавтодор»	7047	10662	10662	10662
15.	ДП «Хмельницький облавтодор»	540	540	533	533

16.	ДП «Черкаський облавтодор»	23741	38408	38408	38408
17.	ДП «Чернівецький облавтодор»	3157	77908	75851	38905
18.	ДП «Чернігівський облавтодор»	31837	47899	39967	39967
19.	ДП «ШРБУ-100»	10017	10017	9107	9107
20.	ДП «ОК «Поділля»		380	380	
	ВСЬОГО	463924	663000	547418	447301

3.4.2. Поточні зобов'язання та забезпечення

Поточна довгострокова заборгованість за довгостроковими зобов'язаннями, що складає на звітну дату 1415 тис.грн. Вона складається з заборгованості ДП «Чернівецький облавтодор» за довгостроковою фінансовою допомогою у сумі 1415 тис.грн.

В наступній таблиці наведено структуру та загальну інформацію щодо кредиторської заборгованості підприємств Групи:

тис. грн.

<i>Найменування</i>	На 31.12.2024р.	На 31.12.2024 після вилучення непідконтрольних підприємств	На 31.12.2025
Поточна кредиторська заборгованість за: довгостроковими зобов'язаннями (рядок 1610)	1 817	1 817	1 415
товари, роботи, послуги (рядок 1615)	1 126 337	948 030	782 474
розрахунками з бюджетом (рядок 1620)	1 467 195	1 394 940	1 549 133
у тому числі з податку на прибуток (рядок 1621)	7 006	6 397	15 696
розрахунками зі страхування (рядок 1625)	148 315	136 999	141 383
розрахунками з оплати праці (рядок 1630)	301 710	276 951	265 112
Поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами (рядок 1635)	139 105	80 047	100 158

Первісне визнання та подальша оцінка кредиторської заборгованості відбувається відповідно до МСФЗ 9.

До складу кредиторської заборгованості за товари, роботи, послуги підприємства Компанії відносить кредиторську заборгованість за вже придбані активи та отримані роботи або послуги, витрати за якими вже відображені та ще не оплачені.

До складу кредиторської заборгованості за розрахунками з бюджетом підприємства Групи відносить кредиторську заборгованість за всіма видами платежів до бюджету, в тому числі податок на прибуток 15 696 тис.грн., включаючи податки утримані з працівників. Облік розрахунків з бюджетом ведеться у розрізі окремих податків, платежів та зборів.

До складу кредиторської заборгованості за розрахунками зі страхування підприємства Групи відносять кредиторську заборгованість за відрахуваннями на загальнообов'язкове державне соціальне страхування. У відповідності до українського законодавства підприємства нараховують внески на заробітну плату працівників до державного Пенсійного фонду. Поточні внески розраховуються як процентні відрахування із поточних нарахувань заробітної плати 22% (основна ставка) та 8,41% (ставка на фонд оплати праці працюючих інвалідів). Такі витрати відображаються у періоді, в якому була нарахована заробітна плата.

До складу кредиторської заборгованості за розрахунками з оплати праці підприємства Групи відносять кредиторську заборгованість з оплати праці. Підприємства визнають короткострокові виплати працівникам як витрати та як зобов'язання після вирахування будь-якої вже сплаченої суми.

До складу кредиторської заборгованості за розрахунками за отриманими авансами, підприємства Компанії відносить кредиторську заборгованість, що утворилася в результаті того, що підприємствами були отримані грошові кошти від контрагентів але послуги, роботи не були виконані або не була відпущена продукція покупцям.

У зв'язку з воєнним станом, запровадженим у нашій державі, погашення кредиторської заборгованості можливо буде відтерміновано в часі. Станом на звітну дату підприємства Групи частково виконують свої зобов'язання. Але ситуація може погіршитись збільшення активності бойових дій, що може призвести до руйнації інфраструктури, відтоку робочої сили (вимушена міграція та мобілізація), відсутності ділової активності та надходження грошових коштів за виконані роботи, надані послуги та інше.

Поточну кредиторську заборгованість без встановленої ставки відсотка Компанія оцінює за номінальною вартістю, тому що вплив дисконтування є несуттєвим

Поточні забезпечення (рядок 1660) підприємств Групи на 31.12.2025 р. становлять у сумі **81546 тис. грн.**, сформовані відповідно до МСБО 37 «Забезпечення, умовні зобов'язання та умовні активи», складаються із забезпечення поточної частини забезпечення на оплату штрафних санкцій за судовими рішеннями, на виплату відпусток, за наявності фінансових можливостей на забезпечення матеріального заохочення, забезпечення виплат винагороди за підсумками роботи за рік.

З метою рівномірного розподілу витрат протягом звітного року підприємствами Групи створюється резерв для забезпечення оплати відпусток. Сума забезпечення нараховується на кожен звітну дату виходячи із середньоденної заробітної плати працівника та кількості невикористаних днів відпустки з урахуванням податків. Для розрахунку резерву відпусток персоналу, підприємства використовують інформацію із облікової інформації кадрового обліку - кількість працівників, дата прийому на роботу, кількість днів невикористаних днів відпустки, на яку може претендувати працівник, середньоденний заробіток, дату останньої відпустки. Вищезазначені резерви виплат працівникам розраховуються по кожному працівнику окремо. Коригується резерв відпусток по мірі використання працівниками відпусток, та сторнується нарахування резервів під матеріальні заохочення за відсутності умов преміювання та фінансових можливостей і ці зміни відображаються у звіті про прибутки і збитки.

Поточні забезпечення в розрізі підприємств Групи наведено нижче:

тис. грн.

Назва дочірнього підприємства	Станом на 31.12.2025
ДП «Вінницький облавтодор»	9020

ДП «Волинський облавтодор»	140
ДП «Дніпропетровський облавтодор»	572
ДП «Житомирський облавтодор»	876
ДП «Закарпатський облавтодор»	728
ДП «Західдорвибхупром»	256
ДП «Івано-Франківський облавтодор»	1320
ДП «Кіровоградський облавтодор»	1739
ДП «Київський облдорупр»	2375
ДП «Львівський облавтодор»	5148
ДП «Миколаївський облавтодор»	1932
ДП «Одеський облавтодор»	8133
ДП «Рівненський облавтодор»	2411
ДП «Полтавський облавтодор»	843
ДП «Сумський облавтодор»	7351
ДП «Тернопільський облавтодор»	623
ДП «Харківський облавтодор»	1712
ДП «Хмельницький облавтодор»	20333
ДП «Черкаський облавтодор»	868
ДП «Чернівецький облавтодор»	7252
ДП «Чернігівський облавтодор»	1600
ДП «ШРБУ-100»	520
ДП «Ексбуд»	1259

ДП «Оздоровчий комплекс «Поділля»	457
ДП «Львівський дорсервіс»	57
ДП «Київський облавтодор»	1262
Апарат АТ «ДАК «Автомобільні дороги України»	2759
Всього:	81546

Стаття «Інші поточні зобов'язання» у консолідованій фінансовій звітності складає 87727 тис.грн. В цій статті обліковуються зобов'язання перед кредиторами, що не пов'язані з основною виробничою діяльністю підприємств Групи. Тут представлено здебільшого зобов'язання перед профспілковими комітетами, за виконавчими листами, штрафними санкціями, пільговими пенсіями тощо. Зі складу інших поточних зобов'язань вилучено суми відстроченого податкового кредиту та відстроченого податкового зобов'язання, що формуються за правилами національного податкового законодавства. Суми таких відстрочених податків з ПДВ в консолідованій фінансовій звітності згорнуто зі статтями «Дебіторська заборгованість з авансів виданих» (ряд.1130) та «Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботу, послуги» (ряд.1125).

Інші поточні зобов'язання в розрізі підприємств Групи наведено нижче:

тис. грн.

Назва дочірнього підприємства	Станом на 31.12.2025
ДП «Вінницький облавтодор»	249
ДП «Волинський облавтодор»	2603
ДП «Дніпропетровський облавтодор»	4841
ДП «Житомирський облавтодор»	1755
ДП «Закарпатський облавтодор»	3023
ДП «Західдорвибхупром»	58
ДП «Івано-Франківський облавтодор»	14967
ДП «Кіровоградський облавтодор»	1961
ДП «Київський облдорупр»	849
ДП «Львівський облавтодор»	3108
ДП «Миколаївський облавтодор»	20308

ДП «Одеський облавтодор»	3914
ДП «Рівненський облавтодор»	2632
ДП «Полтавський облавтодор»	6935
ДП «Сумський облавтодор»	1228
ДП «Тернопільський облавтодор»	6077
ДП «Харківський облавтодор»	4912
ДП «Хмельницький облавтодор»	821
ДП «Черкаський облавтодор»	2175
ДП «Чернівецький облавтодор»	457
ДП «Чернігівський облавтодор»	1470
ДП «ШРБУ-100»	3230
ДП «Ексбуд»	0
ДП «Оздоровчий комплекс «Поділля»	0
ДП «Львівський дорсервіс»	106
ДП «Київський облавтодор»	0
Апарат АТ «ДАК «Автомобільні дороги України»	48
Всього:	87727

3.5. виправлення помилок та трансформація консолідованого Балансу станом на 31.12.2025 року.

При складанні консолідованої фінансової звітності Компанії за 2025 рік здійснено аналіз показників фінансової звітності підприємств Групи та виявлено помилки, що не впливають на фінансовий результат Компанії, за якими здійснюються рекласифікації та згортання окремих статей та які впливають як на нерозподілені прибутки/ непокриті збитки попередніх звітних періодів, так і на фінансовий результат поточного періоду.

Нижче наведено розкриття суттєвих виправлень помилок, а саме.

1. Як вже було відмічено вище, у зв'язку з окупацією рф частини території України та веденням активних бойових дій, Компанією не

контролюються п'ять дочірніх підприємств (п.1.7. на сторінці 6). При складанні фінансової звітності за 2025 рік було здійснена елімінація статей балансу цих підприємств з консолідованого звіту про фінансовий стан, які з 2022 року в нього помилково включались.

В результаті знецінення фінансових інвестицій в ці підприємства в окремій фінансовій звітності Компанії їх вартість на початок періоду зменшилась на 223768 тис.грн. з 1167060 тис.грн. до 943292 тис.грн.

В наступній таблиці розкрито інформацію щодо вартості фінансових інвестицій в неконтрольовані підприємства та елімінована валюта балансу в розрізі підприємств Групи, що не контролюються Компанією.

тис.грн.

№ з/п	Назва дочірнього підприємства	Вартість знецінених фінансових інвестицій в дочірні підприємства	Валюта балансу, що вилучена (елімінована)
1.	ДП «Донецький облавтодор»	83352	187079
2.	ДП «Запорізький облавтодор»	82346	236987
3.	ДП «Луганський облавтодор»	21613	136110
4.	ДП «Херсонський облавтодор»	30615	194807
5.	ДП «Пансіонат «Дорожник»	5842	5002
	Разом	223768	759985

Еліміновані суми в розрізі суттєвих статей звіту про фінансовий стан наведено:

- в п. 3.2.1 на сторінці 30;
- в п. 3.3.1 на сторінці 33;
- в п. 3.3.3 на сторінці 35;
- в п. 3.3.5 на сторінці 36;
- в п. 3.3.7 на сторінці 37;
- в п. 3.4 на сторінці 40;
- в п. 3.4.2 на сторінках 42-44.

2. Як зазначалось у п. 3.2.2 на сторінці 31 при консолідації фінансової звітності за 2025 рік, Компанією визнано збитки поточного періоду від знецінення інших необоротних активів на суму 315 тис.грн., як такі що не контролюються підприємствами Групи, а 7133 тис.грн. визнано витратами ретроспективно, так як передача об'єктів основних засобів відбувалась у попередні роки та їх балансова вартість помилково не була списана на витрати попередніх звітних періодів. Суми об'єктів основних засобів, що відображені у складі статті «Інші необоротні активи» фінансової звітності дочірніх підприємств та не визнані в консолідованій фінансовій звітності Компанії наведено нижче:

тис.грн.

№	Назва дочірнього підприємства	Балансова вартість об'єктів основних	Балансова вартість об'єктів основних
---	-------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------------

з/п		засобів, що не контролюються з 2022-2024 років	засобів, що була передана у 2025 році
1.	ДП «Вінницький облавтодор»	44	20
2.	ДП «Волинський облавтодор»	1485	
3.	ДП «Дніпропетровський облавтодор»	922	9
4.	ДП «Київський облдорупр»	506	
5.	ДП «Львівський облавтодор»	982	
6.	ДП «Миколаївський облавтодор»	227	
7.	ДП «Полтавський облавтодор»	238	
8.	ДП «Сумський облавтодор»	16	
	ДП «Рівненський облавтодор»		276
9.	ДП «Харківський облавтодор»	126	
10.	ДП «Хмельницький облавтодор»	2328	
11.	ДП «Черкаський облавтодор»	5	
12.	ДП «Чернівецький облавтодор»	21	
13.	ДП «Чернігівський облавтодор»	82	10
14.	ДП «Львівський дорсервіс»	151	
	Разом:	7133	315

3. У п. 3.2.2. на сторінці 32 розкрито інформацію щодо елімінації вартісних показників об'єктів соціальної сфери (житла), що не контролюються підприємствами Групи.

4. У п. 3.3.2 на сторінках 33, 34 розкрито інформацію щодо наявних показників незавершеного виробництва в розрізі підприємств Групи.

Компанією не визнано у складі активів таких виконаних але не прийнятих замовниками дорожніх робіт ретроспективно.

5. Здійснена перекласифікація та списання витрат майбутніх періодів, що відносяться до витрат поточного періоду, що наведено у п. 3.3.6 на сторінці 37.

6. Здійснено перекваліфікації та згортання показників статті «Інші оборотні активи», що наведені у п. 3.3.7 на сторінці 37.

7. Не визнано активом та списано з балансу ретроспективно зі складу необоротних активів, утримуваних для продажу пошкоджені, знищені або викрадені в результаті агресії російської федерації, що ДП «Харківський облавтодор» класифікував як групу вибуття. Інформація про це розкрита у п. 3.3.8 на сторінках 37,38.

8. Здійснено донарахування довгострокових забезпечень на виплату санкцій за порушення податкового законодавства, розкриття якої наведено в п.3.4.1 на сторінці 40;

9. В консолідованій фінансовій звітності за МСФЗ за 12 місяців 2025 року Компанією не визнано інші доходи (дохід на суму амортизації основних засобів, придбаних за кошти цільового фінансування та безоплатно отриманих і об'єктів житлового фонду), що відображені у звітах про фінансовий результат поточного періоду підприємств Групи в сумі **30193 тис.грн.** Ця сума трансформована на нерозподілені прибутки за методом капіталу відповідно до п. 41 МСБО 16 «Основні засоби». Крім того, 1962 тис.грн. перекваліфіковано в інші доходи операційної діяльності. Ця інформація розкрита у п. 4.2.5 на сторінках 52-53.

10. У зв'язку з елімінацією із складу консолідованої фінансової звітності непідконтрольних підприємств, що описані у п.1.7 табл. 2 на сторінці 6, з метою вирівнювання внутрішньогрупових розрахунків нараховано резерв сумнівних боргів за внутрішньо груповою дебіторською заборгованістю на суму 24846 тис.грн. та визнано дохід за внутрішньогруповою кредиторською заборгованістю на суму 14025 тис.грн. з віднесенням цих сум на нерозподілені прибутки (непокриті збитки).

3.6. Консолідація звіту про фінансовий стан (баланс)

При консолідації Звіту про фінансовий стан Компанії на 31 грудня 2025 року:

- еліміновано на суму 943292 тис.грн. показники статті фінансових інвестицій в дочірні підприємства та суми їх статутних капіталів, що в сукупності складають аналогічну суму, яка збільшує статтю акціонерний капітал у зведених показниках;

- еліміновано 145542 тис.грн. зі складу дебіторської та кредиторської заборгованостей із внутрішніх розрахунків;

В результаті консолідації Звіту про фінансовий стан валюта балансу зменшилась на 1088834 тис.грн.

Розділ 4. Розкриття інформації щодо Звіту про фінансові результати (Сукупний дохід).

4.1. Розкриття інформації про чистий дохід від реалізації продукції, собівартість реалізованої продукції, валовий прибуток/збиток

Враховуючи надані підприємствами Групи розшифрування складу доходів і витрат, Компанією здійснені трансформаційні записи для формування консолідованого звіту про фінансові результати та сукупний дохід за 12 місяців 2025 року у відповідності до вимог МСФЗ.

Доходи Компанії за 12 місяців 2025 року становлять:

Дохід від реалізації робіт з будівництва, ремонту та утримання доріг склав 1657339 тис. грн.

Надання послуг автотранспорту та дормеханізмів – 27393 тис. грн.

Реалізації продукції власного виробництва – 83300 тис. грн.

Інші види діяльності в. т. ч. видобування каменю, проектно вишукувальні роботи, торгівля, послуги оздоровчих заходів та інше – 80135 тис. грн.

Всього чистого доходу (виручки) від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) за 12 місяців 2025 року отримано **1 848 167 тис. грн.**, що на **725609 тис. грн.** менше аналогічного періоду минулого року.

На зменшення показника чистого доходу (виручки) від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) за 12 місяців звітного року вплинула елімінація внутрішньогрупової реалізації.

Частина Підприємств Групи зовсім не отримують дохід від колись основного виду діяльності, - виконання робіт з ремонтів і утримання автомобільних доріг загального користування. Це – Волинський, Дніпропетровський, Житомирський, Львівський, Миколаївський, Тернопільський обласдор та ШРБУ – 100. Такі підприємства, як Вінницький та Харківський обласдори зменшили реалізацію продукції вдвічі. Але є такі, що значно збільшують доходи від основної діяльності, це – Хмельницький, Сумський та Чернівецький обласдори.

Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг) за 12 місяців 2025 року становить - **1936479 тис.грн.** Її складові є наступними:

- надання послуг автотранспорту та дормеханізмів;
- реалізації продукції власного виробництва;
- інших видів діяльності в. т. ч. видобування каменю, проектно вишукувальні роботи, торгівля, послуги оздоровчих заходів та інше ;
- непродуктивні витрати поточного періоду (постійні нерозподілені загальновиробничі витрати) .

При здійсненні процедури консолідації показників звіту про фінансові результати (сукупний дохід) управлінським персоналом Компанії еліміновано суми внутрішньогрупових операцій з отримання доходів, що відображено у вищевказаній таблиці:

- **123864 тис.грн.** доходу від реалізації продукції, товарів, робіт, послуг;
- **45518 тис.грн.** з надання в оренду дорожньої техніки та інших об'єктів основних засобів;
- **133490 тис.грн.** собівартості субпідрядних робіт та продукції власного виробництва;

За 12 місяців 2025 року Компанією отримано валовий збиток у сумі **88312 тис.грн.**, у тому числі з врахуванням впливу вищеописаних елімінованих внутрішньо групових реалізації продукції та прибутків/збитків.

За аналогічний період минулого року отримано валовий збиток у сумі **132433 тис.грн.**

4.2. Розкриття інформації про інші операційні, фінансові та інші доходи та витрати.

4.2.1. Інші операційні доходи

За 12 місяців 2024 року підприємствами Групи отримано інших операційних доходів на суму **353032 тис.грн.**, а за 12 місяців 2025 року на **25706 тис.грн.** більше і складають - **378736 тис.грн.** Інші операційні доходи складаються з:

- реалізації виробничих запасів, ТМЦ, необоротних активів – 36141 тис.грн.
- операційної оренди активів – 171 330 тис.грн.
- доходу від списання кредиторської заборгованості – 76488 тис.грн.
- доходу від надання послуг (стянка, зберігання, тощо) – 27618 тис.грн.
- сум штрафів, пені, неустойок за порушення договорів – 6745 тис.грн.
- інші доходи від операційної діяльності – 60414 тис.грн.

4.2.2. Адміністративні витрати

За 12 місяців 2025 року адміністративні витрати в підприємствах Групи та апараті Компанії склали - **203641 тис.грн.**

При здійсненні процедури консолідації управлінським персоналом Компанії елеміновано зі складу інших операційних витрат діяльності внутрішньо групових витрат Підприємств Групи, що здійснювались на утримання апарату управління Компанії у сумі **31919 тис.грн.**

Збільшення питомої ваги адміністративних витрат у доході від реалізації продукції, товарів, робіт, послуг пояснюється перш за все зменшенням самих доходів від основного виду діяльності та постійним характером адміністративних витрат, яких не можна уникнути.

4.2.3. Витрати на збут

За 12 місяців 2025 року витрати на збут в підприємствах Групи склали **1391 тис.грн.,**

За 12 місяців 2024 року витрати на збут складали **1851 тис.грн.**

4.2.4. Інші операційні витрати

У звіті за 2025 рік інші операційні витрати в підприємствах Групи склали **167562 тис.грн.**

При складанні консолідованого звіту про фінансові результати за 2025 рік управлінським персоналом Компанії еліміновано **31919 тис.грн.** внутрішньо групових корпоративних витрат дочірніх підприємств на утримання апарату Компанії, а також донараховано, як вже зазначалось у п. 3.4.1 на сторінці 40, довгострокових забезпечень під майбутні виплати штрафних санкцій за податками та зборами, зобов'язуюча подія за якими виникла у поточному періоді та сторновано суми штрафів, під які нараховано такі забезпечення ретроспективно.

4.2.5. Інші доходи

У статті «Інший дохід» підприємства Групи відобразили суми визнаного доходу, що дорівнює сумі нарахованої амортизації об'єктів основних засобів, які придбавались за цільові кошти державного та місцевих бюджетів, об'єктів житлового фонду та безоплатно отриманих, що суперечить МСБО 6 «Основні засоби» та обраній обліковій політиці таких сум за методом капіталу.

4.2.6. Фінансові витрати

За 12 місяців 2025 р. фінансові витрати в підприємствах Групи склали **1391 тис. грн.** за аналогічний період минулого року - **1 851 тис. грн.**

4.3. Фінансовий результат до оподаткування

За 12 місяців 2025 року підприємствами Групи отримано до оподаткування збиток у сумі **85457 тис. грн.**

За 12 місяців 2024 року консолідований фінансовий результат до оподаткування був від'ємним та складав **101479 тис. грн.** збитку.

4.4. Витрати з податку на прибуток

За 12 місяців 2025 року Підприємствами Групи, що отримали прибуток до оподаткування, нараховано податок на прибуток у сумі **14666 тис. грн.**, за 12 місяців 2024 року нарахований податок на прибуток був - **1839 тис. грн.**

4.5 Чистий фінансовий результат та сукупний дохід

Фінансовим результатом діяльності Компанії за 2025 рік є чистий збиток у сумі **100123 тис.грн.** На формування цього показника вплинули такі суттєві трансформації, що були описані вище:

- показників інших операційних витрат шляхом коригування вхідного залишку нерозподіленого прибутку в частині донарахування довгострокових забезпечень під виплати штрафних санкцій за податковим боргом, зобов'язуючі події щодо яких виникли у попередніх звітних періодах, його використання (сторнування визнаних дочірніми підприємствами витрат поточного періоду) та донарахування таких забезпечень, зобов'язуюча подія за якими відбулась у звітному періоді.

5. Консолідований звіт про рух грошових коштів

Підприємства Групи складають звіт про рух грошових коштів за прямим методом на нетто-основі.

5.1. Основні показники та консолідація звіту про рух грошових коштів

Всього отримано коштів Підприємствами групи в ході операційної діяльності за зведеними показниками **2250327 тис.грн.** Витрачено – **2399105 тис.грн.**

Чистий рух коштів від операційної діяльності від'ємний і складає **-148778 тис. грн.**

Надходження від реалізації необоротних активів - 37 009 тис. грн.

Витрачання на придбання необоротних активів – 16 048 тис.грн.

Чистий рух коштів від інвестиційної діяльності складає **-20961 тис. грн.**

Надходження від отримання позик та інші надходження – 55514 тис.грн.

Витрачання на погашення позик, сплату відсотків та інші витрачання -56910 тис.грн.

Чистий рух коштів від фінансової діяльності від'ємний і складає -1396 тис.грн.

Чистий рух коштів за звітний період від'ємний і складає – 129213 тис.грн.

Залишок коштів на розрахункових рахунках Компанії, дочірніх підприємств та їх філій станом на 31.12.2025р. складає **62560 тис.грн.**, що на 129213 тис.грн. менше, порівняно з початком року.

6. Консолідований звіт про власний капітал

6.1. Статутний капітал

Статутний капітал Компанії становить **1 266 140 698,90 грн.** (один мільярд двісті шістьдесят шість мільйонів сто сорок тисяч шістсот дев'яносто вісім гривень дев'яносто копійок).

Статутний капітал поділено на **1 272 887** (один мільйон двісті сімдесят дві тисячі вісімсот вісімдесят сім) простих іменних акцій номінальною вартістю 994,7 грн. (дев'ятсот дев'яносто чотири гривні сімдесят копійок) кожна.

Компанія може змінювати (збільшувати або зменшувати) розмір статутного капіталу в порядку, встановленому чинним законодавством. Порядок збільшення (зменшення) статутного капіталу акціонерного товариства затверджене Рішенням Національної комісії з цінних паперів та фондового ринку від 12.06.2018 № 385.

В зв'язку з вилученням з консолідованої фінансової звітності дочірніх підприємств, що не контролюються Компанією та знеціненням відповідних фінансових інвестицій змінився сумарний розмір статутного капіталу підприємств Групи.

Інформація щодо вартості фінансових інвестицій у контрольовані Компанією дочірні підприємства та відповідних розмірів їх статутних капіталів станом на 31.12.2025 р. наведена в наступній таблиці в розрізі дочірніх підприємств:

тис. грн.

Назва дочірнього підприємства	Станом на 01.01.2014 р.	Станом на 31.12.2025 р.
ДП «Вінницький облавтодор»	31 691	31 691
ДП «Волинський облавтодор»	27 800	27 800
ДП «Дніпропетровський облавтодор»	102 791	102 791
ДП «Донецький облавтодор»	115 486	0
ДП «Житомирський облавтодор»	36 804	36 804
ДП «Закарпатський облавтодор»	34 077	34 077
ДП «Запорізький облавтодор»	82 346	0
ДП «Західдорвибхупром»	2 971	2 971
ДП «Івано-Франківський облавтодор»	30 468	30 468
ДП «Кіровоградський облавтодор»	28 817	28 817
ДП «Київський облдорупр»	87 131	87 131
ДП «Львівський облавтодор»	51 224	51 224
ДП «Луганський облавтодор»	44 979	0
ДП «Миколаївський облавтодор»	22 145	22 145
ДП «Одеський облавтодор»	60 920	60 920
ДП «Рівненський облавтодор»	40 571	40 571

ДП «Полтавський облавтодор»	57 798	57 798
ДП «Сумський облавтодор»	34 920	34 920
ДП «Тернопільський облавтодор»	26 205	26 205
ДП «Харківський облавтодор»	69 905	69 905
ДП «Хмельницький облавтодор»	30 315	30 315
ДП «Херсонський облавтодор»	30 614	0
ДП «Черкаський облавтодор»	33 944	33 944
ДП «Чернівецький облавтодор»	16 146	16 146
ДП «Чернігівський облавтодор»	29 093	29 093
ДП «ШРБУ-100»	27 206	27 206
ДП «Ексбуд»	4 008	4 008
ДП «Оздоровчий комплекс «Поділля»	7 368	7 368
ДП «Львівський дорсервіс»	1 803	1 803
ДП «Пансіонат «Дорожник»	5 841	0
ДП «Київський облавтодор»	47 171	47 171
ДП «Кримавтодор»	38 438	0
ДП «Севастопольський упрдор»	5 127	0
Всього:	1 266 123	943292
Статутний капітал АТ «ДАК «Автомобільні дороги України»	1 266 141	1 266 141

В окремій фінансовій звітності Компанії обліковуються корпоративні права в дочірніх підприємствах у вигляді довгострокових фінансових інвестицій, що обліковуються за собівартістю, яка складала станом на 01.01.2014 року **1266123 тис.грн.**

Після агресії РФ у 2014 року та анексії півострова Крим та частини Донбасу Компанія визнала збитки від знецінення довгострокових фінансових інвестицій у пов'язані особи ДП «Кримавтодор», ДП «Севастопольський упрдор», частини ДП «Донецький облавтодор» та ДП «Луганський облавтодор» на суму **99064 тис.грн.** При складанні окремої фінансової звітності за 12 місяців 2025 року управлінським персоналом Компанії визнано збитки від знецінення фінансових інвестицій в ДП «Донецький облавтодор», ДП «Луганський облавтодор», ДП «Запорізький облавтодор», ДП «Херсонський облавтодор» та ДП «Пансіонат Дорожник», всього на суму **223768 тис.грн.**

Загальна сума знецінення довгострокових фінансових інвестицій - **322831 тис.грн.**, що відповідає розмірам статутних капіталів неконтрольованих дочірніх підприємств.

При консолідації фінансової звітності за 12 місяців 2025 року еліміновані показники статутних капіталів контрольованих дочірніх підприємств та відповідні довгострокові фінансові інвестиції на суму **943292 тис.грн.**

6.2. Акції Компанії

Акція Компанії посвідчує корпоративні права акціонера щодо Компанії. Усі акції Компанії є простими іменними. Акції Компанії існують виключно в бездокументарній формі. Акції Компанії не підлягають конвертації у привілейовані акції або інші цінні папери.

В Компанії відсутні привілейовані акції, проте в разі їх розміщення їх розмір не може перевищувати 25 відсотків статутного капіталу Компанії.

У державній власності закріплюються 100 відсотків акцій Компанії із заборобою їх відчуження, використання для формування статутних капіталів будь-яких суб'єктів господарювання, передачі в управління будь-яким особам та вчинення будь-яких дій, наслідком яких може бути відчуження цих акцій з державної власності, зокрема передача в заставу, до прийняття окремого рішення щодо приватизації Компанії.

У разі прийняття відповідного рішення Компанія може здійснювати емісію акцій в порядку, передбаченому чинним законодавством.

Компанія здійснює викуп розміщених нею акцій виключно після прийняття відповідного рішення Вищим органом, що оформлюється в виді письмового документу відповідно до чинного в Україні законодавства.

Акціонер - власник простих акцій Компанії має право вимагати здійснення обов'язкового викупу Компанією належних йому акцій в випадках, передбачених чинним законодавством.

Компанія не має права приймати рішення про викуп акцій в випадках, встановлених законом.

Ціна викупу акцій не може бути меншою, ніж їх ринкова вартість, яка визначається на засадах незалежної оцінки, проведеної відповідно до законодавства про оцінку майна, майнових прав та професійну оціночну діяльність. Договір про обов'язковий викуп Компанією акцій укладається в письмовій формі.

В разі невиконання зобов'язань щодо викупу акцій винна сторона відшкодовує всі спричинені таким невиконанням збитки.

Компанія випускає акції на весь розмір статутного капіталу та проводить реєстрацію їх випуску в порядку, передбаченому чинним законодавством. Після реєстрації випуску акцій Компанія оформлює глобальний сертифікат на весь випуск акцій та розміщує його в депозитарії.

Право власності на цінні папери підтверджується випискою з рахунку у цінних паперах.

Облік права власності на акції здійснюється зберігачем на підставі договору на відкриття рахунку у цінних паперах.

Компанія має право випускати інші цінні папери відповідно до законодавства.

6.3. Додатковий капітал

Інформація щодо додаткового капіталу наведена в наступній таблиці:

тис. грн.

Найменування	Станом на 31.12.2024	На 01.01.2025 після вилучення неконтрольованих підприємств	Станом на 31.12.2025
Додатковий капітал (рядок 1410)	3 545 274	3 112 737	3 105 449

Структура додаткового капіталу станом на 31.12. 2025 року:

- безоплатно отримані основні засоби за рахунок цільового фінансування державного та місцевого бюджетів;
- надані права постійного користування земельними ділянками дорожнього господарства;
- інші безоплатно одержані необоротні активи, у т.ч. оприбутковані при інвентаризації.

Інформація щодо розміру додаткового капіталу станом на 31.12.2025 р. в розрізі дочірніх підприємств наведена в наступній таблиці:

тис. грн.

Назва дочірнього підприємства	Станом на 31.12.2025
ДП «Вінницький облавтодор»	198121
ДП «Волинський облавтодор»	128626
ДП «Дніпропетровський облавтодор»	85114
ДП «Житомирський облавтодор»	81747
ДП «Закарпатський облавтодор»	58566
ДП «Західдорвибухпром»	84
ДП «Івано-Франківський облавтодор»	66382
ДП «Кіровоградський облавтодор»	200728
ДП «Київський облдорупр»	199463
ДП «Львівський облавтодор»	73238
ДП «Миколаївський облавтодор»	70329

ДП «Одеський облавтодор»	389045
ДП «Рівненський облавтодор»	140596
ДП «Полтавський облавтодор»	237038
ДП «Сумський облавтодор»	106276
ДП «Тернопільський облавтодор»	47968
ДП «Харківський облавтодор»	332384
ДП «Хмельницький облавтодор»	237077
ДП «Черкаський облавтодор»	68060
ДП «Чернівецький облавтодор»	53751
ДП «Чернігівський облавтодор»	91546
ДП «ШРБУ-100»	1358
ДП «Ексбуд»	87427
ДП «Оздоровчий комплекс «Поділля»	539
ДП «Львівський дорсервіс»	1506
ДП «Київський облавтодор»	148358
Апарат АТ «ДАК «Автомобільні дороги України»	122
Всього:	3105449

Зменшення додаткового капіталу в консолідованому звіті про фінансовий стан Компанії обумовлений:
- елімінацією показників непідконтрольних підприємств Групи, а саме:

Назва дочірнього підприємства	Сума вилученого додаткового капіталу
ДП «Донецький облавтодор»	117850

тис.грн.

ДП «Запорізький облавтодор»	152502
ДП «Луганський облавтодор»	104841
ДП «Херсонський облавтодор»	53807
ДП «Пансіонат «Дорожник»	1490
Всього:	430490

- елімінації сум балансових вартостей об'єктів житлового фонду, що не визнаються в активах Підприємств Групи та відповідно не визнаються такі суми у додатковому капіталі, а саме:

тис.грн.

Назва дочірнього підприємства	Сума вилученого додаткового капіталу
ДП «Дніпропетровський облавтодор»	104
ДП «Житомирський облавтодор»	2821
ДП «Київський облдорупр»	1734
ДП «Львівський облавтодор»	604
ДП «Одеський облавтодор»	26
ДП «Рівненський облавтодор»	61
ДП «Харківський облавтодор»	567
Всього:	5917

- збільшення суми додаткового капіталу на збільшення вартісних показників нормативної оцінки прав користування земельними ділянками, а саме:

тис.грн.

Назва дочірнього підприємства	Сума вилученого додаткового капіталу
ДП «Кіровоградський облавтодор»	7743
ДП «Сумський облавтодор»	8952
ДП «Харківський облавтодор»	2013
ДП «Ексбуд»	9224
Всього:	27932

6.4. Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)

Порядок розподілу прибутку й покриття збитків Компанії визначається рішенням Вищого органу Компанії згідно з чинним законодавством та Статутом. Основним узагальнюючим показником фінансових результатів господарської діяльності Компанії є прибуток.

Консолідований прибуток Компанії формується з доходів від усіх видів господарської діяльності Компанії та доходів від усіх видів господарської діяльності дочірніх підприємств за вирахуванням понесених витрат.

Чистий прибуток Компанії, який сформовано за правилами бухгалтерського обліку, розподіляється у порядку, що встановлюється Вищим органом Компанії.

Компанія має право формувати резервний капітал. Резервний капітал формується шляхом щорічних відрахувань від чистого прибутку Компанії або за рахунок нерозподіленого прибутку в розмірі не менше ніж 15 відсотків статутного капіталу. До досягнення встановленого цим статутом розміру резервного капіталу, розмір щорічних відрахувань не може бути меншим ніж 5 відсотків суми чистого прибутку Компанії за рік.

Резервний капітал створюється для покриття збитків Компанії, для збільшення статутного капіталу, для погашення заборгованості у разі ліквідації Компанії тощо.

За рахунок чистого прибутку Компанія має право створювати Фонд виплати дивідендів, Фонд розвитку Компанії та інші фонди.

Фонд виплати дивідендів створюється у розмірі, який визначається щорічно Вищим органом. Виплата дивідендів здійснюється якщо інше не передбачено чинним в Україні законодавством один раз на рік за підсумками календарного року, в установленому чинним законодавством порядку.

Повідомлення акціонера, який має право на отримання дивідендів про дату, розмір, порядок та строк їх виплати здійснюється листом.

Фонд розвитку Компанії створюється за рахунок чистого прибутку, який залишився після відрахувань до резервного капіталу та Фонду виплати дивідендів.

Резервний капітал та фонди Компанії формуються відповідно до чинного законодавства.

Зменшення консолідованих непокритих збитків відбулося за рахунок елімінації з консолідованого звіту про фінансовий стан показників непідконтрольних підприємств Групи, а саме:

тис.грн.

Назва дочірнього підприємства	Сума вилучених непокритих збитків
ДП «Донецький облавтодор»	-90 261
ДП «Запорізький облавтодор»	-195 489
ДП «Луганський облавтодор»	-66 654

ДП «Херсонський облавтодор»	-10 133
ДП «Пансіонат «Дорожник»	-2 528
Всього:	-365065

Крім того, збільшення непокритих збитків відбулося за рахунок ретроспективного виправлення помилок, що розкриті у п. 3.5 на сторінках 44 - 46.

6.5. Розмір чистих активів (власного капіталу)

Розмір власного капіталу Компанії становить 1 399 398 тис грн.

Розділ 7. Інша інформація, необхідна для розуміння звітних даних

7.1. Розкриття інформації про пов'язані сторони

Пов'язаними вважають сторони, одна з яких має можливість контролювати іншу або здійснювати суттєвий вплив на прийняття фінансових та операційних рішень іншою стороною, як це визначено в МСБО 24 «Розкриття інформації про зв'язані сторони».

Рішення про те які сторони є зв'язаними, приймають не тільки на основі їх юридичної форми, але і виходячи з характеру стосунків зв'язаними сторін. Згідно з постановою Кабінету Міністрів України від 28.02.2002 р. № 221 засновником Компанії є держава в особі Державного агентства автомобільних доріг України (далі – Укравтодор), яке як вищий орган здійснює управління. Укравтодор є пов'язаною особою Компанії, а його регіональні структури – регіональні Служби відновлення є одними з основних замовників дорожньо-експлуатаційних робіт, що виконуються підприємствами Групи.

Господарські операції підприємств Групи з пов'язаними особами здійснюються за цінами, сформованими за правилами визначення вартості дорожніх робіт (СОУ) на підставі проведених тендерних процедур та укладених договорів на експлуатаційне утримання автомобільних доріг. Розрахунки відбуваються у грошових коштах після фактичного виконання робіт в межах наявного у замовника фінансування.

З врахуванням зазначеного, суттєва частина виконаних підприємствами Групи робіт приймається замовником із запізненням (в наступних звітних періодах), замовник відмовляється своєчасно документувати факт виконання дорожніх робіт у періоді їх виконання, та вимагає оформлення відповідних первинних документів (актів за формою КБ-2в та довідок форми КБ-3) у періоді надходження коштів. Підприємство при веденні бухгалтерського обліку та складанні фінансової звітності підприємств групи починаючи з 1 січня 2017 року відповідно до змін внесених до облікової політики відображає в складі дебіторської заборгованості за товари, роботи, послуги завершені дорожні роботи, за якими складено вище названі типові форми. В бухгалтерському обліку доходи (витрати) відображаються у тому звітному періоді, у якому фактично відбулась господарська операція.

Акти звірки взаєморозрахунків або інші документи, що підтверджують наявність у підприємств Групи дебіторської заборгованості за виконані роботи, Замовником у більшості випадків підписуються в наступному місяці за звітним (місяці надходження коштів), чим грубо порушуються стандарти обліку та наноситься шкода підприємствам Групи.

Підприємствами Групи було перераховано корпоративні внески на утримання апарату управління Компанії на загальну суму 31919 тис.грн. Ці суми як внутрішньо групові були вилучені при консолідації зі звіту про фінансові результати, як по доходах, так і по витратах, а також з інших надходжень та іншого витрачання з консолідованого звіту про рух грошових коштів.

7.2. Умовні зобов'язання і невизнані договірні зобов'язання

Підприємства Групи є відповідачами у різних судових та арбітражних процесах, позивачами в яких виступають постачальники та підрядники (щодо несвоєчасних розрахунків та порушення умов договорів купівлі-продажу), контролюючі органи (щодо нарахування податкових зобов'язань органами ДФС), а також інші особи (щодо відшкодування завданих збитків, тощо). Цю інформацію наведено в таблиці:

Номер справи, сторони	Предмет та сума спору
1. Справа № 755/6632/22 за позовом Дудки С.С. до АТ «ДАК «Автомобільні дороги України» 2. Оскарження припису Держпраці (письмове провадження без виклику сторін)	- стягнення невиконаної заробітної плати з 29.04.2022 по 15.06.2022; - стягнення компенсації за невикористану відпустку з 29.04.2022 по 15.06.2022; - стягнення середнього заробітку за час затримки при звільненні; - компенсаційної виплати згідно додаткової угоди, - витрати на правову допомогу та суд збору.
3. Справа № 753/7941/22 за позовом Зялика С.В. до АТ «ДАК «Автомобільні дороги України» 4. Справа №910/15094/23 5. Справа № 910/14396/24 6. Справа № 753/22380/24	- стягнення невиконаної заробітної плати у з 29.04.2022 по 15.06.2022; - стягнення компенсації за невикористану відпустку з 29.04.2022 по 15.06.2022; - стягнення середнього заробітку за час затримки при звільненні; - компенсаційної виплати згідно додаткової угоди, - витрати на правову допомогу та судового збору.
7. Справа № 752/11989/20 Позивач: Переходченко А.В. Відповідач: Компанія, КОАД	про скасування наказу, поновлення на роботі та стягнення середнього заробітку за час вимушеного прогулу
8. Справа № 752/12469/22 Позивач: Мальцев О.В.	про визнання протиправним наказу про звільнення та поновлення на роботі

Відповідач: ДАК Третя особа: ДП Миколаївський ОАД	
9. Справа №: 752/13502/22 Позивач: Пасечко З.В. Відповідач: ДАК, ДП Черкаський ОАД	про визнання протиправним наказу про звільнення та поновлення на роботі
10. Справа № 154/77/24 Позивач: Володимирська міська рада Волинської області; Відповідачі: 1) Виконавчий комітет Володимирської міської ради; 2-3) ДП Волинський ОАД, ДАК	про визнання майна безхазяйним
11. Справа №: 676/8186/24 Позивач: Зарічний Сергій Олександрович; Відповідач: АТ ДАК "Автомобільні дороги України";	про визнання права власності на нерухоме майно,
12. Справа № 640/8882/20 Позивач: ГУ ДПС у Тернопільській області Відповідачі: Укравтодор, Компанія	Про стягнення заборгованості
13. Справа №640/612/22 Позивач ГУ ДПС у Рівненській області, Відповідач: ДАК	про стягнення податкового боргу
14. Справа №320/1233/24 Позивач ДАК, Відповідач: Центральне міжрегіональне управління Державної служби з питань праці	про скасування наказу
15. Справа № 441/1872/20 Позивач: Станібула-Гевко Х.І. Відповідач 1: Компанія Відповідач 2: ДП Львівський ОАД Третя особа: Великолюбінська с/р Городоцького району Львівської облас	про визнання права користування житловим приміщенням
16. Справа № 907/985/23 (907/1154/25) Позивач: Данко І.Ю. Відповідач: ДАК, ДП “Закарпатський облавтодор”	про визнання звільнення з роботи незаконним, поновлення на роботі, стягнення середнього заробітку за час вимушеного прогулу, стягнення заборгованості по заробітній платі

17. Справа № 465/5177/23 Позивач: Савка С.І., Савка О.Д., Семенюк З.С., Семенюк Л.З. Відповідач: ДП Львівський ОАД, АТ ДАК.	про визнання права власності
18. Справа № 295/7700/25 Позивач: Барановський Микола Олексійович Відповідач: АТ ДАК	про стягнення боргу за договором підряду
19. № 340/4858/25 Позивач – Кіровоградське обл. відділення фонду соціального захисту осіб з інвалідністю Відповідач - АТ ДАК	про стягнення адміністративно - господарських санкцій та пені
20. Справа № 914/1594/25 Позивач: Савченко О.О. Відповідач: АТ ДАК, ДП Львівський дорсервіс ІІІ ос.: арбітражний керуючий Панченко Р.М.	про визнання звільнення з роботи незаконним, поновлення на роботі, стягнення середнього заробітку за час вимушеного прогулу, стягнення заборгованості по заробітній платі
21. № 753/9941/24 Позивач – Парахнюк В.Ю. Відповідач - АТ ДАК	про визнання незаконним та скасування наказу про звільнення, поновлення на роботі, стягнення середнього заробітку за час вимушеного прогулу та моральної шкоди
22. Справа № 483/25/20 Позивач: Шахміна І.Ю. Відповідач: АТ ДАК, ДП "Миколаївський облавтодор"	про відшкодування шкоди заподіяної ушкодженням здоров'я внаслідок ДТП та матеріальної шкоди,
23. Справа № 487/3094/17 Позивач: Шахміна І.Ю. Відповідач: АТ ДАК, ДП "Миколаївський облавтодор"	про: відшкодування шкоди заподіяної ушкодженням здоров'я внаслідок ДТП та матеріальної шкоди,
24. № 320/18311/24 Позивач – Житомирська окружна прокуратура Житомирської області в інтересах держави в особі Департаменту містобудування та земельних відносин Житомирської міської ради	1. визнати протиправною бездіяльність ДАКу щодо неукладення охоронного договору на об'єкт культурної спадщини «Комплекс споруд поштової станції», що розташована за адресою: м. Житомир, вул. Перемоги, 72; 2. зобов'язати ДАК протягом

Відповідач - АТ ДАК	одного місяця з дати набрання рішенням суду законної сили укласти з Департаментом містобудування та земельних відносин Житомирської міської ради за погодженням з Міністерством культури та інформаційної політики України охоронний договір на об'єкт культурної спадщини.
25. Справа № 918/1007/21 (918/919/24) Позивач: АТ ДАК, ДП "Рівненський облавтодор" Відповідач: Олександрійська сільська рада	про визнання права власності, про визнання права господарського відання
26. Справа № 752/23207/25 Позивач: Бурмістров О.О. Відповідач: АТ ДАК, ДП Експбуд	про визнання звільнення з роботи незаконним, поновлення на роботі, стягнення середн. заробітку за час вимуш. прогулу

На думку управлінського персоналу підприємств Групи та юридичної служби Компанії позиція щодо зазначених судових спорів є юридично обґрунтованою в достатній мірі, і тому остаточні рішення щодо таких питань не матимуть негативного впливу на фінансовий стан або результати діяльності групи. При складанні консолідованої фінансової звітності забезпечення для відшкодування таких потенційних зобов'язань перед постачальниками (підрядниками) та бюджетом переважно створювались у випадках їх достовірного визначення.

7.3. Інформація про обмеження використання майна, пов'язані з його арештом, процедурою банкрутства, санації або інших дій чи правочинів

Наявність факторів, які створюють зовнішні загрози

Керівництво вбачає високий ризик безперервності діяльності з набранням чинності з 21.10.2019 р. Кодексу України з процедур банкрутства, відповідно до якого (на відміну від ЗУ «Про відновлення платоспроможності боржника або визнання його банкрутом») не встановлено жодних обмежень щодо розміру боргу чи строку прострочення його виконання для того, щоб боржник або кредитор могли звернутися до господарського суду зі заявою про відкриття провадження у справі про банкрутство.

У зв'язку з чим, за заявами кредиторів до деяких дочірніх підприємств Компанії, що мають важливе значення для економіки і безпеки України, оскільки, здійснюючи експлуатаційне утримання мережі доріг загального користування державного та місцевого значення, забезпечують проїзд автотранспорту цими стратегічними шляхами, а також виконують мобілізаційні завдання, відкрито справи про банкрутство останніх та застосовано судові процедури, які передбачено Кодексом України з процедур банкрутства, а враховуючи економічний стан переважної більшості підприємств Групи, вірогідність порушень справ про банкрутство таких дочірніх підприємств Компанії дуже висока.

За несприятливого зовнішнього середовища та відсутності державних чи інших зовнішніх інвестицій в Компанію, які наразі не передбачаються як і не передбачається застосування інших інструментів, які можливі за такої організаційно-правової структури як Акціонерне товариство, існує істотний ризик банкрутства і інших підприємств Групи та Компанії в цілому та втрати для держави стратегічно важливого майна у вигляді

виробничих потужностей.

Стан провадження справ про банкрутство в Компанії станом на 31.12.2025р.

<i>№ з/п</i>	<i>№ судової справи, Найменування підприємства Групи щодо якого порушено справу про банкрутство.</i>	<i>Дата відкриття провадження у справі</i>	<i>Стадія справи про банкрутство (прийняття судом заяви/процедура розпорядження/ санація/ліквідація)</i>	<i>Законодавство, згідно якого здійснюється процедура банкрутства</i>
1	917/777/20 ДП «Полтавський облавтодор»	11.05.2021	Розпорядження майном (підсумкове).	Кодекс України з процедур банкрутства
2	904/6344/20 ДП «Дніпропетровський облавтодор»	01.09.2023	Санація.	Закон України «Про відновлення платоспроможності боржника або визнання його банкрутом»
3	913/849/14 ДП «Луганський облавтодор»	05.05.2014	Санація.	Закон України «Про відновлення платоспроможності боржника або визнання його банкрутом»
4	44/258-б ДП «Київське обласне дорожнє управління»	09.09.2011	Санація.	Закон України «Про відновлення платоспроможності боржника або визнання його банкрутом» до 01.01.2013
5	925/1630/20 ДП «Черкаський облавтодор»	10.10.2023	Розпорядження майном (підсумкове)	Кодекс України з процедур банкрутства
6	915/1489/20 ДП «Миколаївський облавтодор»	29.04.2021	Розпорядження майном (підсумкове) .	Кодекс України з процедур банкрутства
7	921/534/203 ДП «Тернопільський	21.10.2024	Санація.	Закон України «Про відновлення платоспроможності

7.4. Фіскальні ризики

Внаслідок недостатнього та несвоєчасного фінансування у підприємств Групи виникають податкові борги з податку на додану вартість, податку на доходи фізичних осіб, єдиного соціального внеску та інших податків і зборів, у зв'язку з чим існують істотні фіскальні ризики застосування до підприємств Групи штрафних санкцій та пені за порушення термінів сплати узгоджених податкових зобов'язань, несвоєчасну реєстрацію податкових накладних та виникнення додаткових фінансових витрат при отриманні рішень про розстрочення податкових платежів.

Штрафні санкції та пеня, щодо яких на дату балансу не були отримані податкові повідомлення-рішення, відображаються підприємствами Групи як забезпечення наступних виплат і платежів, оскільки управлінський персонал оцінює їх як існуюче юридичне зобов'язання внаслідок минулих подій (порушення податкового законодавства).

На думку управлінського персоналу, одним з основних факторів, що призвів до виникнення та зростання збитків Компанії є вплив фіскальних ризиків, пов'язаних із неможливістю своєчасної сплати податкових зобов'язань та реєстрації податкових накладних більшості з підприємств Групи за недостатності обігових коштів. Внаслідок несвоєчасного та неритмічного фінансування протягом тривалого часу, у переважної частини дочірніх підприємств як платників ПДВ, виникла від'ємна сума згідно формули системи електронного адміністрування, розрахованої за п. 200.1.3 Податкового кодексу. У результаті цього дочірні підприємства не мають змоги вчасно реєструвати податкові накладні, що призводить до застосування суттєвих сум штрафних санкцій до таких підприємств Групи.

Таким чином, керівництво Компанії наголошує на існуванні високих фіскальних ризиків у Компанії та її дочірніх підприємств, що у подальшому можуть мати суттєвий негативний вплив на їх фінансово-господарську діяльність та можливість належного виконання визначених Статутом функцій у сфері дорожнього господарства.

За оцінкою управлінського персоналу, сума штрафних санкцій за несвоєчасну реєстрацію податкових накладних, як визнаних при отриманні податкових повідомлень-рішень, так і врахованих при перегляді суми забезпечень, продовжуватиме суттєво зростати протягом наступних звітних періодів.

7.5. Інформація щодо проведення процедур тестування на знецінення не фінансових матеріальних активів підприємств Групи

Слід зазначити, що у 2025 році загострилися наявні зовнішні та внутрішні негативні ознаки, що впливають на зменшення обсягу виробництва в ряді дочірніх підприємств, окремі підприємства практично не використовують виробничі потужності і частково здають їх в оренду. Про це розкрито інформація у п. 2.2.6 на сторінках 21 – 26.

Внаслідок отримання заказів на дрібні дорожні роботи по залишковому принципу виробничі потужності більшості дочірніх підприємств простоюють, при цьому здійснюються витрати на їх утримання.

За наявності таких ознак були здійснені процедури тестування на знецінення не фінансових матеріальних активів відповідно до МСФЗ 36 «Зменшення корисності активів».

МСБО (IAS) 36 «Зменшення корисності активів» (п.12) наводить ознаки того, що корисність активу може зменшитися, які суб'єкт господарювання має брати до уваги при оцінці (тестуванні) кожного окремого активу.

Зовнішні та внутрішні ознаки зменшення корисності активу наведено в п. 2.2.6 на сторінках 21-26.

Але, управлінський персонал Компанії зазначає, що показники активу консолідованого балансу сформовані на основі мінімальних оцінок з усіх можливих. Тому рішень щодо здійснення трудомістких та дорого вартісних процедур тестування на знецінення не приймалося.

Параграф 18 МСБО (IAS) 36 «Зменшення корисності» визначає: *«суму очікуваного відшкодування як більшу з двох оцінок: справедлива вартість за мінусом витрат на вибуття активу (чи одиниці, що генерує грошові кошти) та його (її) вартість при використанні».*

Тестування на знецінення Підприємствами Групи проводилося індивідуально за окремими об'єктами активів, що не відповідають критеріям визнання та за якими з різних причин не приймалися управлінські рішення щодо списання з залученням досвідчених фахівців, що входять до складу спеціально створених комісій. При складанні консолідованої фінансової звітності Компанії нараховувались резерви знецінення на підставі аналізу інформації, що подавалась підприємствами Групи та розкривала суттєві статті фінансових звітів та їх елементів, що явно підлягають знеціненню.

Інформація щодо нарахованих резервів знецінення наведено у п.3.3.8 на сторінках 39, 40.

Розділ 8. Вплив інфляції на монетарні статті

Управлінським персоналом Компанії здійснено аналіз за показниками, наведеними у підпунктах «в» і «г» параграфа 3 МСБО 29 «Фінансова звітність в умовах гіперінфляції» стосовно відповідності економіки країни умовам гіперінфляції та оцінено економічний стан в Україні як такий, що не відповідає ситуації, яка характеризується гіперінфляцією. Зважаючи на вищевказане, керівництвом Компанії прийнято рішення не проводити перерахунок фінансової звітності за 2025 рік згідно із МСБО 29.

Розділ 9. Події після дати балансу

Події після дати балансу відповідно до засад, визначених МСБО 10 «Події після звітного періоду», які потребують коригування активів та зобов'язань Компанії - відсутні.